

財団法人東京観光財団

第1 監査の目的

地方自治法（昭和22年法律第67号）第199条第7項に基づき、都が補助金交付等の財政援助を行っている団体に対して、収支及び補助金の算定は適正に行われているか、財政援助に係る事業は目的に沿って適切に執行されているか、監査を実施する。

第2 監査の対象

1 監査対象団体及び局

- (1) 監査対象団体 財団法人東京観光財団
- (2) 監査対象局 産業労働局

2 団体の概要

(1) 団体の概要

財団法人東京観光財団（以下「財団」という。）は、平成15年10月15日に設立され、同年10月31日に解散した社団法人東京コンベンション・ビジターズ・ビューロー（昭和36年10月11日に設立された社団法人東京都観光連盟が平成9年12月1日に改称）の事業等を引き継ぎ実施している。財団は、東京都の産業、技術及び歴史的、文化的資源を活用し、観光及びコンベンションの振興を図ることにより、地域の産業経済の活性化及び文化の向上並びに国際相互理解の増進に資することを目的として、主に次の事業を実施している。

- ア 海外プロモーション及び東京観光情報センター管理運營業務等の観光振興及びビジター誘致事業
- イ 国際コンベンション誘致に係るコンベンション開催誘致及び開催支援事業
- ウ ウェブサイトによる東京の観光名所やイベント情報発信等の広報宣伝事業
- エ 旅券交付に伴う証紙の販売、ガイドマップの販売事業及び東京国際ホテルの運営等による収益事業

(2) 組織

財団は、事務所を文京区西片一丁目15番15号に置き、役員26名（理事長1名、副理事長2名、専務理事1名、常務理事2名（東京都派遣職員1名）、理事17名、監事3名（うち非常勤役員23名））及び職員37名（東京都派遣職員4名）の計63名の3部で構成されている。

3 都との関係

都は、財団が行う補助事業に対して、平成20年度7,531万余円、平成21年度7,199万余円を交付しており、受託事業等については、平成20年度7億5,077万余円、平成2

1年度6億5,619万余円を支出している。

また、平成21年4月1日からは、平成23年度までの3年間で基金（総額4,500万円）を造成することとし、コンベンション開催資金助成事業を行っている。

第3 監査の範囲及び実地監査期間

1 監査の範囲

平成20年度（平成20.4.1～平成21.3.31）及び平成21年度（平成21.4.1～平成22.3.31）の事業について実施した。

2 実地監査期間

- | | |
|----------|---------------------|
| （1）産業労働局 | 平成22年9月15日及び同月30日 |
| （2）財 団 | 平成22年9月16日から同月29日まで |

第4 監査の結果

1 運営に関する事項

財団の運営は、一般会計と3つの特別会計をもって運営されている。

一般会計では、都からの補助金を受けて、地域振興事業やコンベンション誘致資金助成事業を行っているほか、負担金事業では、東アジアからの旅行者誘致事業を実施している。

また、平成21年度からは、都の出えんを得て、基金を造成し、新たにコンベンション開催資金助成事業を行っている。

収益事業特別会計では、東京国際ホテルに係るユースホテル事業及び旅券交付に伴う証紙及び印紙の販売等を行っている。

貸付事業特別会計では、平成20年度まで、コンベンション開催資金貸付事業を行っていた。

受託事業特別会計では、都から東京観光情報センター管理運営業務委託事業等を受託している。

団体が行っている補助対象事業について、総勘定元帳、伝票及び証ひょう等により、収支及び補助金の算定は適正に行われているか、事業は適切に執行されているかについて検証した。その結果、別項指摘事項を除き、収支及び補助金の算定は適正に行われており、事業は財政援助の目的に沿って執行されていると認められる。

2 指摘事項

（1）局及び財団

ア 補助金を適切に執行すべきもの

局は、都内の観光・コンベンション事業の振興に寄与するため、東京都観光・コンベンション振興事業補助金交付要綱（以下「要綱」という。）に基づき、財団に、東京都観光・コンベンション振興事業補助金（以下「補助金」という。）を交付（平成20年度：1,800万円、平成21

年度：1，800万円、ただし人件費を除く。）している。

これにより、財団では、財団法人東京観光財団地域振興助成事業助成金交付要綱（以下「助成金交付要綱」という。）及びコンベンション誘致助成金交付要綱を策定し、都内の地域観光団体等が行う事業に対して助成を行っている。

ところで、補助金及び助成金の執行について見たところ、以下のとおり問題点が認められた。

- ① 局は、補助金を上期と下期の年2回に分けて財団へ交付しているが、助成金の執行状況について見たところ、表1のとおり、地域振興事業、国際会議誘致支援等助成いずれにおいても、平成20年度、平成21年度の上期の執行はなかった。

地域観光団体等への助成金交付は、当該助成事業終了後、事業経費の支払いをもって行うことから、助成金の交付時期はあらかじめ予定できること、また、局は地域観光団体等のニーズを把握して計画性をもって補助金の交付をすべきであることから、都から財団への補助金の交付について、毎年度同額を上期に交付しているのは、適切でない。

- ② 要綱では、補助事業が予定の期間内に完了しない場合又は補助事業の遂行が困難となった場合において、財団は、速やかにその理由及び状況を書面により知事に報告し、その指示を受けなければならない。

また、補助事業の完了とは、地域観光団体等への助成金の支払いをもって完了するとし、局は、具体的日付を、原則3月31日であるとしている。

しかしながら、財団は、日蘭通商400年記念事業の助成金支払いについて、地域観光団体への支払いが年度内に完了せず、翌年度の平成21年5月1日に支払っているにもかかわらず、局への事故報告を行わないまま、年度末の実績報告には、年度内に支払いが完了したように報告しているのは、適正でない。

また、局は、年度内に助成団体への支払いが完了していないことを看過し、補助金の精算を行ったのは、適正でない。

- ③ 助成金交付要綱では、助成事業者により助成対象事業完了後に提出された実績報告書等を財団が調査した上で、助成交付決定の内容及び条件に適合していると認めた場合に助成金を交付するものとしている。

ところで、東京諸島観光情報推進協議会（以下「協議会」という。）に対する有名商店街提携PR事業経費の助成金について見たところ、協議会が支払ったとされる経費700万6,500円について、支払いの根拠となる領収書等の証拠書類を徴しないまま、助成金200万円を支払っていたのは、適正でない。

財団は、助成金を適切に執行されたい。

局は、補助金の交付時期を見直すとともに、助成金の執行について適切に指導されたい。

(表1) 補助金執行状況

(単位：円)

	助成事業名	予算額	交付額	執行額	合計執行額	返納額	合計返納額
平成 20 年度	地域振興事業	10,000,000	上期交付額	上期執行額	10,000,000	—	7,763,342
			7,000,000	—			
			下期交付額	下期執行額			
	3,000,000	10,000,000					
	国際会議誘致 支援等助成	8,000,000	上期交付額	上期執行額	236,658	7,763,342	
			6,000,000	—			
下期交付額			下期執行額				
2,000,000	236,658						
平成 21 年度	地域振興事業	10,000,000	上期交付額	上期執行額	7,410,733	2,589,267	10,589,267
			7,000,000	—			
			下期交付額	下期執行額			
	3,000,000	7,410,733					
	国際会議誘致 支援等助成	8,000,000	上期交付額	上期執行額	—	8,000,000	
			6,000,000	—			
下期交付額			下期執行額				
2,000,000	—						

第5 運営状況の概要

1 財政面から見た都との関係

財団の会計は、一般会計ほか3会計で構成されている。平成20年度における収入額は11億6,397万余円であり、その財源に占める都からの収入の割合は、71.0%である。また、平成21年度における収入額は10億5,679万余円であり、その財源に占める都からの収入の割合は、68.9%である。

(表2) 財団の収入額及び都からの収入額

(単位：千円)

項目	会計合計	一般会計	受託事業 特別会計	その他
平成20年度収入額	1,163,976	188,761	750,778	224,437
都からの収入 (割合%)	826,088 (71.0%)	75,310 (39.9%)	750,778 (100%)	—
補助金収入	75,310	75,310	—	—
受託事業 特別会計収入	750,778	—	750,778	—
他の収入 (割合%)	337,888 (29.0%)	113,451 (60.1%)	—	224,437 (100%)
支出額	1,161,461	170,196	750,778	240,487

項目	会計合計	一般会計	受託事業 特別会計	その他
平成 21 年度収入額	1,056,797	204,286	656,198	196,313
都からの収入 (割合%)	728,191 (68.9%)	71,993 (35.2%)	656,198 (100%)	—
補助金収入	71,993	71,993	—	—
受託事業 特別会計収入	656,198	—	656,198	—
他の収入 (割合%)	328,606 (31.1%)	132,293 (64.8%)	—	196,313 (100%)
支出額	1,069,565	215,678	656,198	197,689

2 補助対象事業

都は、財団に対し東京都観光・コンベンション振興事業補助金交付要綱に基づき、表3のとおり、補助金を交付している。

(表3) 補助対象事業の主な実績

項目	平成20年度	平成21年度	補助率
シティ・セールス	(1) 地域振興事業 ①補助金額：10,000,000円 ②助成団体：浅草観光連盟外5団体 (2) コンベンション誘致資金助成 ①補助金額：236,658円 ②助成団体：日本鳥学会IOC招致委員会外1団体	(1) 地域振興事業 ①補助金額：7,410,733円 ②助成団体：観光物産市実行委員会外8団体 (2) コンベンション誘致資金助成 実績なし	総経費の 1/2
管理費 助成	(1) 都派遣職員の人件費補助 6名 65,074,016円	(1) 都派遣職員の人件費補助 6名 64,582,584円	総経費の 10/10

3 都からの貸付金・負担金による事業

都は、財団に対しコンベンション開催資金貸付要綱に基づき、表4のとおり、貸付を行っていたが、当該貸付制度は平成21年3月31日付けで廃止した。

また、平成20年度及び平成21年度における財団の負担金事業の主な実績は、表5のとおりである。

(表4) 貸付事業の主な実績

(単位：千円)

区 分	平成20年度	貸付団体
コンベンション 開催資金貸付	収入額 20,000 貸付額 7,500	アジア・オセアニア放射線防護会議実行委員会

(表5) 負担金事業の主な実績

項 目	平成20年度	平成21年度
広告掲載	(1) 広告掲載 ①事業費：14,220,243円 ②実施内容：中国1誌、韓国2誌、台湾2誌の旅行雑誌に東京の広告を年4回掲載(各回、各誌とも1頁)	(1) 広告掲載 ①事業費：6,988,229円 ②実施内容：中国1誌(純広告：3回、タイアップ記事：3回)、韓国1誌(純広告：3回、タイアップ記事：1回)、台湾1誌(純広告：3回、タイアップ記事：1回)の旅行雑誌に東京の広告を掲載
ポスター・パンフレット作成	(1) ポスター・パンフレット作成 ①事業費：5,924,594円 ②実施内容：東京を照会するポスターとパンフレットを作成 ・ポスター 簡体字：1,000部 繁体字：1,000部 ハングル：1,000部 (合計：3,000部) ・パンフレット 簡体字：10,000部 繁体字：12,000部 ハングル：8,000部 (合計：30,000部)	(1) ポスター・パンフレット作成 ①事業費：8,291,823円 ②実施内容：東京を照会するポスターとパンフレットを作成 ・ポスター 簡体字：800部 繁体字：800部 ハングル：800部 英語：600部 (合計：3,000部) ・パンフレット 簡体字：38,000部 繁体字：10,000部 ハングル：8,000部 英語：6,000部 (合計：62,000部)
写真素材集	(1) 写真素材集 ①事業費：4,855,163円 ②実施内容：東京の魅力的な写真素材を収録した写真素材集を作成 ・製作枚数：1,000枚	(1) 写真素材集 ①事業費：5,899,972円 ②実施内容：東京の魅力的な写真素材を収録した写真素材集を作成 ・製作枚数：1,000枚
旅行事業者招聘		(1) 旅行事業者の招聘 ①事業費：2,819,976円 ②実施内容：上海の旅行会社9社を招聘し、都内観光資源の視察と商談会の実施年1回：9月中旬

4 都の出えん金による事業

新たに平成21年4月1日から、都の出えん金により基金を造成し、コンベンション開催資金助成事業実施要綱に基づき、表6のとおり、助成事業を開始した。

(表6) 出えん金事業の主な実績

(単位：千円)

区 分		平成21年度	助成団体
コンベンション 開催資金助成	基金積立額	15,000	財団法人日本アイスホッケー連盟外5件
	助成額	15,000	

別表1 貸借対照表(平成21.3.31)

(単位:円)

科 目	一般会計	収益事業特別会計	貸付事業特別会計	受託事業特別会計	内部取引消去	合 計
I 資産の部						
1. 流動資産						
現金預金	13,001,828	31,632,881	22,500,000	187,471,863		254,606,572
印紙・東京都証紙資金	0	135,000,000	0	0		135,000,000
棚卸高	0	868,954	0	0		868,954
立替金	222,702	0	0	0		222,702
未収金	79,036,185	4,079,975	0	10,140,228	△ 71,621,076	21,635,312
前払費用	1,374,172	552,177	0	16,910		1,943,259
流動資産合計	93,634,887	172,133,987	22,500,000	197,629,001	△ 71,621,076	414,276,799
2. 固定資産						
(1) 基本財産						
現金預金	791,096	0	0	0		791,096
有価証券	299,708,904	0	0	0		299,708,904
基本財産合計	300,500,000	0	0	0	0	300,500,000
(2) 特定資産						
退職給付引当資産	62,825,720	0	0	0		62,825,720
事業安定積立資産	21,389,023	0	0	0		21,389,023
観光振興基金積立資産	970,373,334	0	0	0		970,373,334
特定資産合計	1,054,588,077	0	0	0	0	1,054,588,077
(3) その他固定資産						
特別会計貸付金	148,600,000	0	0	0	△ 148,600,000	0
コンベンション貸付金	0	0	17,500,000	0		17,500,000
什器備品	166,605	1,419,966	0	0		1,586,571
出資金	2,200,000	0	0	0		2,200,000
敷金	7,756,056	9,600,000	0	0		17,356,056
その他有形固定資産	0	1,072,561	0	0		1,072,561
その他無形固定資産	1,086,802	1,200,745	0	0		2,287,547
その他固定資産合計	159,809,463	13,293,272	17,500,000	0	△ 148,600,000	42,002,735
固定資産合計	1,514,897,540	13,293,272	17,500,000	0	△ 148,600,000	1,397,090,812
資産合計	1,608,532,427	185,427,259	40,000,000	197,629,001	△ 220,221,076	1,811,367,611
II 負債の部						
1. 流動負債						
未払金	46,918,912	23,045,798	0	197,629,001	△ 71,621,076	195,972,635
前受金	640,000	12,405,002	0	0		13,045,002
預り金	5,850	0	0	0		5,850
流動負債合計	47,564,762	35,450,800	0	197,629,001	△ 71,621,076	209,023,487
2. 固定負債						
退職給付引当金	62,825,720	0	0	0		62,825,720
一般会計借入金	0	148,600,000	0	0	△ 148,600,000	0
長期借入金	0	0	40,000,000	0		40,000,000
固定負債合計	62,825,720	148,600,000	40,000,000	0	△ 148,600,000	102,825,720
負債合計	110,390,482	184,050,800	40,000,000	197,629,001	△ 220,221,076	311,849,207
III 正味財産の部						
1. 指定正味財産						
拠出金	300,500,000	0	0	0		300,500,000
指定正味財産合計	300,500,000	0	0	0		300,500,000
(うち基本財産への充当額)	(300,500,000)	(0)	(0)	(0)		(300,500,000)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)		(0)
2. 一般正味財産						
一般正味財産合計	1,197,641,945	1,376,459	0	0		1,199,018,404
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)		(0)
(うち特定資産への充当額)	(991,762,357)	(0)	(0)	(0)		(991,762,357)
正味財産合計	1,498,141,945	1,376,459	0	0	0	1,499,518,404
負債及び正味財産合計	1,608,532,427	185,427,259	40,000,000	197,629,001	△ 220,221,076	1,811,367,611

別表1 貸借対照表(平成22.3.31)

(単位:円)

科 目	一般会計	収益事業特別会計	貸付事業特別会計	受託事業特別会計	内部取引消去	合 計
I 資産の部						
1. 流動資産						
現金預金	20,750,365	31,802,565	12,500,000	186,684,267		251,737,197
印紙・東京都証紙資金	0	135,000,000	0	0		135,000,000
棚卸高	0	526,103	0	0		526,103
立替金	713,167	0	0	0		713,167
未収金	69,885,555	10,404,408	0	17,762,667	△ 72,535,015	25,517,615
前払費用	1,445,571	569,244	0	127,369		2,142,184
流動資産合計	92,794,658	178,302,320	12,500,000	204,574,303	△ 72,535,015	415,636,266
2. 固定資産						
(1) 基本財産						
現金預金	706,000	0	0	0		706,000
有価証券	299,794,000	0	0	0		299,794,000
基本財産合計	300,500,000	0	0	0	0	300,500,000
(2) 特定資産						
退職給付引当資産	64,363,215	0	0	0		64,363,215
事業安定積立資産	23,389,023	0	0	0		23,389,023
観光振興基金積立資産	967,809,511	0	0	0		967,809,511
コンベンション開催助成資産	15,000,000	0	0	0		15,000,000
特定資産合計	1,070,561,749	0	0	0	0	1,070,561,749
(3) その他固定資産						
特別会計貸付金	146,600,000	0	0	0	△ 146,600,000	0
コンベンション貸付金	0	0	7,500,000	0		7,500,000
什器備品	106,526	895,999	0	0		1,002,525
出資金	2,200,000	0	0	0		2,200,000
敷金	7,756,056	9,600,000	0	0		17,356,056
その他有形固定資産	0	1,025,399	0	0		1,025,399
その他無形固定資産	783,886	809,138	0	0		1,593,024
その他固定資産合計	157,446,468	12,330,536	7,500,000	0	△ 146,600,000	30,677,004
固定資産合計	1,528,508,217	12,330,536	7,500,000	0	△ 146,600,000	1,401,738,753
資産合計	1,621,302,875	190,632,856	20,000,000	204,574,303	△ 219,135,015	1,817,375,019
II 負債の部						
1. 流動負債						
未払金	52,013,796	33,500,485	0	204,574,303	△ 72,535,015	217,553,569
前受金	500,000	10,532,371	0	0		11,032,371
預り金	2,675,644	0	0	0		2,675,644
流動負債合計	55,189,440	44,032,856	0	204,574,303	△ 72,535,015	231,261,584
2. 固定負債						
退職給付引当金	64,363,215	0	0	0		64,363,215
一般会計借入金	0	146,600,000	0	0	△ 146,600,000	0
長期借入金	0	0	20,000,000	0		20,000,000
固定負債合計	64,363,215	146,600,000	20,000,000	0	△ 146,600,000	84,363,215
負債合計	119,552,655	190,632,856	20,000,000	204,574,303	△ 219,135,015	315,624,799
III 正味財産の部						
1. 指定正味財産						
拠出金	300,500,000	0	0	0		300,500,000
コンベンション開催助成資金	15,000,000	0	0	0		15,000,000
指定正味財産合計	315,500,000	0	0	0		315,500,000
(うち基本財産への充当額)	(300,500,000)	(0)	(0)	(0)		(300,500,000)
(うち特定資産への充当額)	(15,000,000)	(0)	(0)	(0)		(15,000,000)
2. 一般正味財産						
一般正味財産合計	1,186,250,220	0	0	0		1,186,250,220
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)		(0)
(うち特定資産への充当額)	(991,198,534)	(0)	(0)	(0)		(991,198,534)
正味財産合計	1,501,750,220	0	0	0	0	1,501,750,220
負債及び正味財産合計	1,621,302,875	190,632,856	20,000,000	204,574,303	△ 219,135,015	1,817,375,019

別表2 正味財産増減計算書(平成21.3.31)

(単位:円)

科目	一般会計	収益事業特別会計	貸付事業特別会計	受託事業特別会計	内部取引消去	合計
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
①基本財産運用益						
基本財産受取利息	1,740,822	0	0	0		1,740,822
②特定資産運用益						
観光振興基金運用利息	6,587,413	0	0	0		6,587,413
退職給付引当金運用利息	213,857	0	0	0		213,857
③受取入会金						
賛助会員入会金	300,000	0	0	0		300,000
④受取会費						
賛助会員年会費	49,275,000	0	0	0		49,275,000
⑤受取負担金						
観光事業負担金	27,844,155	0	0	0		27,844,155
コンベンション事業負担金	607,000	0	0	0		607,000
広報事業負担金	70,000	0	0	0		70,000
⑥事業収益						
観光事業収入	1,536,200	0	0	0		1,536,200
コンベンション事業収入	2,402,405	0	0	0		2,402,405
広報事業収入	11,496,980	0	0	0		11,496,980
東京シティガイド検定事業収入	3,852,809	0	0	0		3,852,809
その他収入	325,000	0	0	0		325,000
特別会計事業収入	0	230,925,082	0	0		230,925,082
⑦受取補助金等						
東京都観光・コンベンション振興事業助成金	75,310,674	0	0	0		75,310,674
コンベンション開催資金貸付事業資金貸付金	0	0	0	0		0
東京都受託事業収入	0	0	0	750,778,508		750,778,508
⑧助成金等収益						
助成金収入	0	0	0	0		0
⑨雑収益						
雑収入	710,110	0	0	0		710,110
⑩他会計繰入額						
特別会計繰入額	3,906,710	0	0	0	△ 3,906,710	0
⑪他会計退職積立金収入						
他会計退職積立金収入	2,581,945	0	0	0	△ 2,581,945	0
⑫退職給付引当金取崩収入						
退職給付引当金取崩収入	0	0	0	0		0
経常収益計	188,761,080	230,925,082	0	750,778,508	△ 6,488,655	1,163,976,015
(2) 経常費用						
①事業費						
観光事業費	35,023,938	0	0	0		35,023,938
コンベンション事業費	13,435,764	0	0	0		13,435,764
広報事業費	29,904,407	0	0	0		29,904,407
特別会計事業費	0	184,105,725	0	0	△ 1,022,355	183,083,370
受託会計事業費	0	0	0	622,539,479		622,539,479
②管理費						
人件費	78,980,286	31,908,581	0	86,349,452	△ 1,559,590	195,678,729
事務費	6,105,144	417,448	0	37,921,367		44,443,959
雑損	0	0	0	0		0
退職金	0	0	0	0		0
租税公課	0	8,726,100	0	3,968,210		12,694,310
固定資産減価償却額	359,248	1,860,518	0	0		2,219,766
棚卸資産償却額	0	0	0	0		0
退職給付引当金繰入額	2,944,490	0	0	0		2,944,490
他会計繰出金等支出	0	3,906,710	0	0	△ 3,906,710	0
経常費用計	170,196,551	230,925,082	0	750,778,508	△ 6,488,655	1,145,411,486
当期経常増減額	18,564,529	0	0	0	0	18,564,529
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
経常外収益計	0	0	0	0		0
(2) 経常外費用						
有価証券償還損	16,050,000	0	0	0		16,050,000
経常外費用計	16,050,000	0	0	0		16,050,000
当期経常外増減額	△ 16,050,000	0	0	0	0	△ 16,050,000
当期一般正味財産増減額	2,514,529	0	0	0	0	2,514,529
一般正味財産期首残高	1,195,127,416	1,376,459	0	0		1,196,503,875
一般正味財産期末残高	1,197,641,945	1,376,459	0	0	0	1,199,018,404

別表2 正味財産増減計算書(平成22.3.31)

(単位:円)

科 目	一般会計	収益事業特別会計	貸付事業特別会計	受託事業特別会計	内部取引消去	合 計
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
①基本財産運用益						
基本財産受取利息	1,914,412	0	0	0		1,914,412
②特定資産運用益						
観光振興基金運用利息	6,188,445	0	0	0		6,188,445
退職給付引当金運用利息	207,623	0	0	0		207,623
③受取入会金						
賛助会員入会金	0	0	0	0		0
④受取会費						
賛助会員年会費	47,155,000	0	0	0		47,155,000
⑤受取負担金						
観光事業負担金	28,105,285	0	0	0		28,105,285
コンベンション事業負担金	846,260	0	0	0		846,260
広報事業負担金	21,461,390	0	0	0		21,461,390
その他負担金	0	0	0	0		0
⑥事業収益						
観光事業収入	1,339,300	0	0	0		1,339,300
コンベンション事業収入	5,381,682	0	0	0		5,381,682
広報事業収入	8,816,110	0	0	0		8,816,110
東京シティガイド検定事業収入	2,896,250	0	0	0		2,896,250
その他収入	335,000	0	0	0		335,000
特別会計事業収入	0	202,297,562	0	0		202,297,562
⑦受取補助金等						
東京都観光・コンベンション振興事業助成金	71,993,317	0	0	0		71,993,317
東京都受託事業収入	0	0	0	656,198,148		656,198,148
⑧雑収益						
雑収入	1,661,587	0	0	0		1,661,587
⑨他会計繰入額						
特別会計繰入額	4,904,177	0	0	0	△ 4,904,177	0
受託会計繰入額	0	0	0	0		0
⑩他会計退職積立金収入						
他会計退職積立金収入	1,080,590	0	0	0	△ 1,080,590	0
経常収益計	204,286,428	202,297,562	0	656,198,148	△ 5,984,767	1,056,797,371
(2) 経常費用						
①事業費						
観光事業費	37,817,462	0	0	0		37,817,462
コンベンション事業費	15,059,507	0	0	0		15,059,507
広報事業費	46,516,299	0	0	0		46,516,299
東京シティガイド検定事業費	3,123,828	0	0	0		3,123,828
観光振興基金事業費	2,563,823	0	0	0		2,563,823
特別会計事業費	0	175,880,207	0	0	△ 41,600	175,838,607
受託会計事業費	0	0	0	532,148,490		532,148,490
②管理費						
人件費	96,837,483	14,019,345	0	88,915,041	△ 1,038,990	198,732,879
事務費	10,946,605	515,811	0	30,856,173		42,318,589
租税公課	912,656	6,934,000	0	4,278,444		12,125,100
固定資産減価償却額	362,995	1,417,281	0	0		1,780,276
退職給付引当金繰入額	1,537,495	0	0	0		1,537,495
他会計繰出金等支出	0	4,904,177	0	0	△ 4,904,177	0
経常費用計	215,678,153	203,674,021	0	656,198,148	△ 5,984,767	1,069,565,555
当期経常増減額	△ 11,391,725	△ 1,376,459	0	0	0	△ 12,768,184
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
経常外収益計	0	0	0	0		0
(2) 経常外費用						
経常外費用計	0	0	0	0		0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 11,391,725	△ 1,376,459	0	0	0	△ 12,768,184
一般正味財産期首残高	1,197,641,945	1,376,459	0	0		1,199,018,404
一般正味財産期末残高	1,186,250,220	0	0	0	0	1,186,250,220