

## 財団法人東京税務協会

### 第1 監査の目的

地方自治法（昭和22年法律第67号）第199条第7項に基づき、都が出資等を行っている団体に対して、団体の事業が出資等の目的に沿って適切に運営されているか監査を実施する。

### 第2 監査の対象

#### 1 監査対象団体及び局

- (1) 監査対象団体 財団法人東京税務協会
- (2) 監査対象局 主税局

#### 2 事業の内容

##### (1) 事業の概要

財団法人東京税務協会（以下「協会」という。）は、地方税財政制度に関する研究、税務財政関係資料の収集、関係職員に対する講習等を行い、税務行政の円滑な運営に寄与することを目的として、昭和27年10月に設立された団体であり、協会の会員は、東京都、特別区及び都の区域に所在する市町村から成っている。

協会の事業は、大きく公益事業、収益事業、受託事業の三つに区分され、それぞれの事業の内容は、以下のとおりである。

- ア 公益事業 区市町村が実施する税務職員研修への講師派遣など
- イ 収益事業 図書等の有償販売、軽油分析検査、人材派遣事業など
- ウ 受託事業 都との契約に基づく研修業務などの実施

##### (2) 都との関係

都は、基本財産3億5,060万円のうち3億20万円（85.6%）を出えんするとともに、平成20年度及び平成21年度に、協会の会員としてそれぞれ分担金531万6千円を支出している。また、都は、表1のとおり、協会に業務委託を行っている。

(表1) 都からの業務委託

(単位：円)

| 事業区分           | 平成20年度      | 平成21年度      | 備考               |
|----------------|-------------|-------------|------------------|
| 都税務職員研修・実務実習業務 | 196,025,834 | 187,631,722 |                  |
| 都税事務所電話交換業務    | 255,014,942 | 235,248,316 |                  |
| 自動車税事務所業務      | 463,083,220 | 474,988,500 | 自動車税事務所における受付等   |
| 軽油分析検査業務       | 43,101,490  | 41,233,887  | ガスクロマトグラフによる分析など |
| 合計             | 957,225,486 | 939,102,425 |                  |

### 3 組織

協会は、事務所を中野区中野四丁目6番に置き、役員14名（理事長1名、理事11名、監事2名）（うち非常勤13名）及び職員214名（うち都派遣職員14名）で、2課をもって構成されている。

### 第3 監査の範囲及び実地監査期間

#### 1 監査の範囲

平成20年度（平成20.4.1～平成21.3.31）及び平成21年度（平成21.4.1～平成22.3.31）の事業について実施した。

#### 2 実地監査期間

- (1) 主税局 平成22年11月4日及び同年11月12日
- (2) 協会 平成22年11月5日から同月10日まで

### 第4 監査の結果

#### 1 運営に関する事項

協会の事業は、一般会計（公益事業）、収益事業特別会計及び受託事業特別会計により経理されており、平成21年度の経営成績は、経常収益11億5,111万余円、経常費用10億9,456万余円、当期一般正味財産増減額4,085万余円、正味財産期末残高7億7,146万余円となっている。

平成21年度末における財政状態は、資産合計8億6,511万余円、負債合計9,364万余円、正味財産合計7億7,146万余円となっている。

次に、事業環境について見ると、協会は、公益法人制度改革を受けて、新たな財団法人へ移行するための検討を行っており、移行期間終了までに対応を進める必要がある。

以上、運営状況について述べてきたが、協会の事業は、出えんの目的に沿って、適切に運営されていると認められる。

### 第5 運営状況の概要

#### 1 運営状況

協会の会計は、一般会計（公益事業）、収益事業特別会計及び受託事業特別会計の3会計に区分し、経理している。

##### (1) 事業実績

###### ア 一般会計（公益事業）

一般会計（公益事業）の主な事業は、区市町村が実施する税務職員研修や講習会等への講師派遣、全国の地方自治体税務職員を対象にした公開税務実務研修の実施、機関誌「東京税務レポート」の発行である。

平成20年度及び平成21年度の事業実績は表2のとおりである。

(表2) 公益事業の主な事業実績

| 区 分                 | 事業内容                          | 平成20年度                           | 平成21年度                           |
|---------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 研修講師の派遣             | 税務職員研修への協会講師の派遣               | 60講座 356時間<br>講師派遣収入：11,507,433円 | 65講座 364時間<br>講師派遣収入：12,074,439円 |
| 公開税務実務研修の開催         | 税務職員対象の「東京税務セミナー」を有料で開催       | 受講者数 453名<br>受講料収入：10,637,000円   | 受講者数 445名<br>受講料収入：10,669,000円   |
| 刊行物（機関誌、パンフレット等）の発行 | 四半期ごとに「東京税務レポート」を発行し、会員団体等に配布 | 9,440部(季刊4回)<br>発行経費：5,112,802円  | 9,000部(季刊4回)<br>発行経費：4,628,739円  |

#### イ 収益事業特別会計

収益事業特別会計の主な事業は、税務実務の手引書、研修教材等図書の有償販売、軽油分析検査、区市町村への人材派遣である。

平成20年度及び平成21年度の事業実績は表3のとおりである。

(表3) 収益事業の主な事業実績

| 区 分      | 事業内容          | 平成20年度   | 平成21年度   |
|----------|---------------|--|--|
| 図書の販売    | 税務関係図書の有償販売   | 地方税ミニガイド2008他<br>合計 11,711部<br>販売収入：11,378,148円      | 地方税ミニガイド2009他<br>合計 11,378部<br>販売収入：12,420,671円      |
| 軽油分析検査業務 | 軽油の成分の分析検査    | ガスクロマトグラフによる分析など<br>合計 20,155本<br>分析受託収入：56,372,990円 | ガスクロマトグラフによる分析など<br>合計 18,671本<br>分析受託収入：50,559,387円 |
| 人材派遣事業   | 専門職員の会員団体への派遣 | 派遣先 20団体<br>派遣者数 合計 37名<br>派遣事業収入：140,394,303円       | 派遣先 18団体<br>派遣者数 合計 35名<br>派遣事業収入：131,383,448円       |

#### ウ 受託事業特別会計

受託事業特別会計の事業は、都からの委託を受けて実施している都税務職員研修・実務実習業務、都税事務所電話交換業務及び自動車税事務所業務である。

平成20年度及び平成21年度の事業実績は表4のとおりである。

(表4) 受託事業の事業実績

| 区分              | 事業内容                            | 平成20年度   | 平成21年度  |
|-----------------|---------------------------------|--|---|
| 研修業務            | 都税事務従事職員対象<br>税務研修等の実施          | 実務研修・課題研修他<br>合計 185回 9,056名<br>受託額：196,025,834円 | 実務研修・課題研修他<br>合計 280回 10,063名<br>受託額：187,631,722円 |
| 都税事務所<br>電話交換業務 | 都税事務所での電話<br>交換業務の実施            | 都税事務所電話交換業務<br>24所<br>受託額：255,014,942円           | 都税事務所電話交換業務<br>24所<br>受託額：235,248,316円            |
| 自動車税事務<br>所業務   | 自動車税事務所にお<br>ける申告・受付等の業<br>務の実施 | (6所) 固有職員114名<br>受託額：463,083,220円                | (6所) 固有職員114名<br>受託額：474,988,500円                 |

## (2) 経営成績

平成21年度の3会計合計の経営成績は、別表1-1比較正味財産増減計算書(総括表)のとおり、経常収益11億5,111万余円、経常費用10億9,456万余円、当期一般正味財産増減額4,085万余円となっている。

## ア 一般会計(公益事業)

平成21年度の正味財産増減の状況は、別表1-2一般会計(公益事業)比較正味財産増減計算書のとおりである。

経常収益は、5,607万余円であり、前年度(5,807万余円)と比較して199万余円(3.4%)減少している。これは主に、収益事業特別会計からの繰入金収益が減少したことによるものである。

経常費用は、4,734万余円であり、前年度(4,991万余円)と比較して257万余円(5.1%)減少している。これは主に、高齢者等互助事業費のうち人間ドック利用助成金等他制度との併用を開始したため減少したことによるものである。

この結果、当期一般正味財産増減額は872万余円となっている。

## イ 収益事業特別会計

平成21年度の正味財産増減の状況は、別表1-3収益事業特別会計比較正味財産増減計算書のとおりである。

経常収益は、1億9,509万余円であり、前年度(2億892万余円)と比較して1,383万余円(6.6%)減少している。これは主に、人材派遣事業の派遣人数が減少したことによるものである。

経常費用は、1億8,676万余円であり、前年度(1億8,594万余円)と比較して81万余円(0.4%)増加している。これは主に、一般会計(公益事業)への繰入金が増加したものの、固定資産税の評価替え(基準年度)に伴う改訂により出版物発行費が増加したこと

によるものである。

この結果、当期一般正味財産増減額は591万余円となっている。

#### ウ 受託事業特別会計

平成21年度の正味財産増減の状況は、別表1-4受託事業特別会計比較正味財産増減計算書のとおりである。

経常収益は、9億1,295万余円であり、前年度(9億3,013万余円)と比較して1,718万余円(1.8%)減少している。これは主に、電話交換業務受託にかかる収益が減少したことによるものである。

経常費用は、8億7,345万余円であり、前年度(8億9,944万余円)と比較して2,598万余円(2.9%)減少している。これは主に、人件費(事業)が減少したことによるものである。

この結果、当期一般正味財産増減額は2,621万余円となっている。

### (3) 財政状態

平成21年度末における3会計合計の財政状態は、別表2-1比較貸借対照表(総括表)のとおり、資産合計8億6,511万余円、負債合計9,364万余円、正味財産7億7,146万余円となっている。

#### ア 一般会計(公益事業)

一般会計(公益事業)における平成21年度末の財政状態は、別表2-2一般会計(公益事業)比較貸借対照表のとおりであり、資産合計5億2,513万余円、負債合計772万余円、正味財産合計5億1,740万余円となっている。

#### イ 収益事業特別会計

収益事業特別会計における平成21年度末の財政状態は、別表2-3収益事業特別会計比較貸借対照表のとおりであり、資産合計1億4,765万余円、負債合計2,741万余円、正味財産合計1億2,024万余円となっている。

資産合計について、前年度(1億4,378万余円)と比較して387万余円(2.7%)増加しているが、これは主に、平成21年度より税効果会計を適用したことに伴い繰延税金資産を計上したことによるものである。

#### ウ 受託事業特別会計

受託事業特別会計における平成21年度末の財政状態は、別表2-4受託事業特別会計比較貸借対照表のとおりであり、資産合計1億9,233万余円、負債合計5,850万余円、正味財産合計1億3,382万余円となっている。

資産合計について、前年度(1億6,721万余円)と比較して2,511万余円(15.0%)増加している。これは主に、事業安定積立資産が2,000万円増加したことによるものである。

#### (4) 運営環境に関する評価

##### ア 運営環境に関する評価

運営環境について、事業活動、財務活動等の観点から確認を行った結果、事業環境及び事業運営において、次のとおり、留意すべき点が見受けられた。

##### (ア) 事業の環境及び事業運営

協会が実施する事業は、都からの受託事業が大部分を占めているため、これらの事業の動向によっては、協会の事業活動が影響を受ける可能性がある。

また、公益法人制度改革を受けて、協会は新たな財団法人へ移行するための検討を行っており、平成25年11月末の移行期間終了までに対応を進める必要がある。

(別表 1 - 1) 比較正味財産増減計算書 (総括表)

(単位: 円、%)

| 科目             | 平成 2 1 年度<br>(平成21. 4. 1~<br>平成22. 3. 31) | 平成 2 0 年度<br>(平成20. 4. 1~<br>平成21. 3. 31) | 増 (△) 減           |                  |
|----------------|---|---|-------------------|------------------|
|                | 金額<br>(A)                                 | 金額<br>(B)                                 | 金額<br>(C = A - B) | 率<br>(C/B) × 100 |
| 一般正味財産増減の部     |   |   |                   |                  |
| 経常増減の部         | 56,549,826                                | 61,824,051                                | △ 5,274,225       | △ 8.5            |
| 経常収益           | 1,151,115,007                             | 1,182,130,982                             | △ 31,015,975      | △ 2.6            |
| 基本財産運用益        | 7,281,223                                 | 6,975,697                                 | 305,526           | 4.4              |
| 受取分担金          | 10,632,000                                | 10,632,000                                | 0                 | 0                |
| 受取助成金          | 1,424,000                                 | 2,225,000                                 | △ 801,000         | △ 36.0           |
| 受取受講料          | 10,669,000                                | 10,637,000                                | 32,000            | 0.3              |
| 受取研修講師派遣料      | 12,074,439                                | 0   | 12,074,439        | —                |
| 事業収益           | 1,107,192,758                             | 1,138,198,813                             | △ 31,006,055      | △ 2.7            |
| 雑収益            | 1,841,587                                 | 13,462,472                                | △ 11,620,885      | △ 86.3           |
| 経常費用           | 1,094,565,181                             | 1,120,306,931                             | △ 25,741,750      | △ 2.3            |
| 事業費            | 965,559,128                               | 987,207,532                               | △ 21,648,404      | △ 2.2            |
| 管理費            | 114,045,339                               | 117,170,023                               | △ 3,124,684       | △ 2.7            |
| 都返還金           | 14,960,714                                | 15,929,376                                | △ 968,662         | △ 6.1            |
| 経常外増減の部        | 0   | △ 22,350                                  | 22,350            | △ 100            |
| 経常外収益          | 0   | 0   | 0                 | —                |
| 経常外費用          | 0   | 22,350                                    | △ 22,350          | △ 100            |
| 什器備品除却損        | 0   | 22,350                                    | △ 22,350          | △ 100            |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | 56,549,826                                | 61,801,701                                | △ 5,251,875       | △ 8.5            |
| 法人税・住民税及び事業税   | 19,304,000                                | 19,794,600                                | △ 490,600         | △ 2.5            |
| 法人税等調整額        | △ 318,000                                 | 0   | △ 318,000         | —                |
| 過年度法人税等調整額     | △ 3,289,916                               | 0   | △ 3,289,916       | —                |
| 当期一般正味財産増減額    | 40,853,742                                | 42,007,101                                | △ 1,153,359       | △ 2.7            |
| 一般正味財産期首残高     | 430,414,836                               | 388,407,735                               | 42,007,101        | 10.8             |
| 一般正味財産期末残高     | 471,268,578                               | 430,414,836                               | 40,853,742        | 9.5              |
| 指定正味財産増減の部     |   |   |                   |                  |
| 当期指定正味財産増減額    | 0   | 0   | 0                 | —                |
| 指定正味財産期首残高     | 300,200,000                               | 300,200,000                               | 0                 | 0                |
| 指定正味財産期末残高     | 300,200,000                               | 300,200,000                               | 0                 | 0                |
| 正味財産期末残高       | 771,468,578                               | 730,614,836                               | 40,853,742        | 5.6              |

(別表1-2) 一般会計(公益事業) 比較正味財産増減計算書

(単位: 円、%)

| 科目             | 平成21年度<br>(平成21.4.1~<br>平成22.3.31) | 平成20年度<br>(平成20.4.1~<br>平成21.3.31) | 増(△)減         |                |
|----------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------|----------------|
|                | 金額<br>(A)                          | 金額<br>(B)                          | 金額<br>(C=A-B) | 率<br>(C/B)×100 |
| 一般正味財産増減の部     |                                    |                                    |               |                |
| 経常増減の部         | 8,728,795                          | 8,157,770                          | 571,025       | 7.0            |
| 経常収益           | 56,070,710                         | 58,070,085                         | △1,999,375    | △3.4           |
| 基本財産運用益        | 7,281,223                          | 6,975,697                          | 305,526       | 4.4            |
| 受取分担金          | 10,632,000                         | 10,632,000                         | 0             | 0              |
| 受取助成金          | 1,424,000                          | 2,225,000                          | △801,000      | △36.0          |
| 受取受講料          | 10,669,000                         | 10,637,000                         | 32,000        | 0.3            |
| 繰入金収益          | 13,000,000                         | 15,000,000                         | △2,000,000    | △13.3          |
| 受取研修講師派遣料      | 12,074,439                         | 0                                  | 12,074,439    | —              |
| 雑収益            | 990,048                            | 12,600,388                         | △11,610,340   | △92.1          |
| 受取預金利息         | 287,922                            | 302,141                            | △14,219       | △4.7           |
| 雑収益            | 702,126                            | 12,298,247                         | △11,596,121   | △94.3          |
| 経常費用           | 47,341,915                         | 49,912,315                         | △2,570,400    | △5.1           |
| 事業費            | 40,225,049                         | 40,914,844                         | △689,795      | △1.7           |
| 税務行政調査事業費      | 539,140                            | 665,440                            | △126,300      | △19.0          |
| 講習会及び講演会事業費    | 2,907,688                          | 2,111,975                          | 795,713       | 37.7           |
| 刊行物発行事業費       | 5,837,939                          | 7,254,802                          | △1,416,863    | △19.5          |
| 納税思想宣伝費        | 2,237,385                          | 2,387,838                          | △150,453      | △6.3           |
| 税務資料室事業費       | 1,023,916                          | 1,134,856                          | △110,940      | △9.8           |
| 表彰事業費          | 1,179,192                          | 1,138,234                          | 40,958        | 3.6            |
| 公開税務事業費        | 2,460,005                          | 2,743,397                          | △283,392      | △10.3          |
| 人件費(事業)        | 24,039,784                         | 23,478,302                         | 561,482       | 2.4            |
| 管理費            | 7,116,866                          | 8,997,471                          | △1,880,605    | △20.9          |
| 事務費            | 2,105,297                          | 1,923,325                          | 181,972       | 9.5            |
| 人件費(管理)        | 3,857,403                          | 3,955,694                          | △98,291       | △2.5           |
| 高齢者等互助事業費      | 1,154,166                          | 3,118,452                          | △1,964,286    | △63.0          |
| 経常外増減の部        | 0                                  | △22,350                            | 22,350        | △100           |
| 経常外収益          | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 経常外費用          | 0                                  | 22,350                             | △22,350       | △100           |
| 什器備品除却損        | 0                                  | 22,350                             | △22,350       | △100           |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | 8,728,795                          | 8,135,420                          | 593,375       | 7.3            |
| 当期一般正味財産増減額    | 8,728,795                          | 8,135,420                          | 593,375       | 7.3            |
| 一般正味財産期首残高     | 208,476,720                        | 200,341,300                        | 8,135,420     | 4.1            |
| 一般正味財産期末残高     | 217,205,515                        | 208,476,720                        | 8,728,795     | 4.2            |
| 指定正味財産増減の部     |                                    |                                    |               |                |
| 当期指定正味財産増減額    | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 指定正味財産期首残高     | 300,200,000                        | 300,200,000                        | 0             | 0              |
| 指定正味財産期末残高     | 300,200,000                        | 300,200,000                        | 0             | 0              |
| 正味財産期末残高       | 517,405,515                        | 508,676,720                        | 8,728,795     | 1.7            |

(別表1-3) 収益事業特別会計比較正味財産増減計算書

(単位: 円、%)

| 科目             | 平成21年度<br>(平成21.4.1~<br>平成22.3.31) | 平成20年度<br>(平成20.4.1~<br>平成21.3.31) | 増(△)減         |                |
|----------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------|----------------|
|                | 金額<br>(A)                          | 金額<br>(B)                          | 金額<br>(C=A-B) | 率<br>(C/B)×100 |
| 一般正味財産増減の部     |                                    |                                    |               |                |
| 経常増減の部         | 8,328,507                          | 22,980,356                         | △ 14,651,849  | △ 63.8         |
| 経常収益           | 195,092,246                        | 208,928,140                        | △ 13,835,894  | △ 6.6          |
| 事業収益           | 194,363,506                        | 208,145,441                        | △ 13,781,935  | △ 6.6          |
| 軽油分析受託収益       | 50,559,387                         | 56,372,990                         | △ 5,813,603   | △ 10.3         |
| 出版物販売収益        | 12,420,671                         | 11,378,148                         | 1,042,523     | 9.2            |
| 人材派遣事業収益       | 131,383,448                        | 140,394,303                        | △ 9,010,855   | △ 6.4          |
| 雑収益            | 728,740                            | 782,699                            | △ 53,959      | △ 6.9          |
| 受取預金利息         | 165,957                            | 174,959                            | △ 9,002       | △ 5.1          |
| 雑収益            | 562,783                            | 607,740                            | △ 44,957      | △ 7.4          |
| 経常費用           | 186,763,739                        | 185,947,784                        | 815,955       | 0.4            |
| 事業費            | 152,902,927                        | 149,881,425                        | 3,021,502     | 2.0            |
| 軽油分析事業費        | 14,253,015                         | 14,407,980                         | △ 154,965     | △ 1.1          |
| 出版物発行費         | 11,403,194                         | 5,389,245                          | 6,013,949     | 111.6          |
| 人材派遣事業費        | 734,156                            | 691,911                            | 42,245        | 6.1            |
| 人件費(事業)        | 126,512,562                        | 129,392,289                        | △ 2,879,727   | △ 2.2          |
| 管理費            | 20,860,812                         | 21,066,359                         | △ 205,547     | △ 1.0          |
| 事務費            | 11,860,199                         | 11,836,390                         | 23,809        | 0.2            |
| 人件費(管理)        | 9,000,613                          | 9,229,969                          | △ 229,356     | △ 2.5          |
| 繰入金費用          | 13,000,000                         | 15,000,000                         | △ 2,000,000   | △ 13.3         |
| 経常外増減の部        | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 経常外収益          | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 経常外費用          | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | 8,328,507                          | 22,980,356                         | △ 14,651,849  | △ 63.8         |
| 法人税・住民税及び事業税   | 6,023,500                          | 5,002,800                          | 1,020,700     | 20.4           |
| 法人税等調整額        | △ 318,000                          | 0                                  | △ 318,000     | —              |
| 過年度法人税等調整額     | △ 3,289,916                        | 0                                  | △ 3,289,916   | —              |
| 当期一般正味財産増減額    | 5,912,923                          | 17,977,556                         | △ 12,064,633  | △ 67.1         |
| 一般正味財産期首残高     | 114,329,249                        | 96,351,693                         | 17,977,556    | 18.7           |
| 一般正味財産期末残高     | 120,242,172                        | 114,329,249                        | 5,912,923     | 5.2            |
| 指定正味財産増減の部     |                                    |                                    |               |                |
| 当期指定正味財産増減額    | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 指定正味財産期首残高     | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 指定正味財産期末残高     | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 正味財産期末残高       | 120,242,172                        | 114,329,249                        | 5,912,923     | 5.2            |

(別表 1 - 4) 受託事業特別会計比較正味財産増減計算書

(単位：円、%)

| 科目                  | 平成21年度<br>(平成21.4.1～<br>平成22.3.31) | 平成20年度<br>(平成20.4.1～<br>平成21.3.31) | 増(△)減         |                |
|---------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------|----------------|
|                     | 金額<br>(A)                          | 金額<br>(B)                          | 金額<br>(C=A-B) | 率<br>(C/B)×100 |
| 一般正味財産増減の部          |                                    |                                    |               |                |
| 経常増減の部              | 39,492,524                         | 30,685,925                         | 8,806,599     | 28.7           |
| 経常収益                | 912,952,051                        | 930,132,757                        | △ 17,180,706  | △ 1.8          |
| 事業収益                | 912,829,252                        | 930,053,372                        | △ 17,224,120  | △ 1.9          |
| 研修事業受託収益(実費弁償)      | 198,853,402                        | 208,421,432                        | △ 9,568,030   | △ 4.6          |
| 電話交換業務受託収益          | 168,203,700                        | 258,548,720                        | △ 90,345,020  | △ 34.9         |
| 電話交換業務受託収益(実費弁償)(※) | 70,783,650                         | 0                                  | 70,783,650    | —              |
| 自動車税業務受託収益          | 474,988,500                        | 463,083,220                        | 11,905,280    | 2.6            |
| 雑収益                 | 122,799                            | 79,385                             | 43,414        | 54.7           |
| 受取預金利息              | 76,099                             | 0                                  | 76,099        | —              |
| 雑収益                 | 46,700                             | 79,385                             | △ 32,685      | △ 41.2         |
| 経常費用                | 873,459,527                        | 899,446,832                        | △ 25,987,305  | △ 2.9          |
| 事業費                 | 772,431,152                        | 796,411,263                        | △ 23,980,111  | △ 3.0          |
| 研修事業費               | 17,103,546                         | 17,028,320                         | 75,226        | 0.4            |
| 電話交換業務事業費           | 1,796,896                          | 1,721,807                          | 75,089        | 4.4            |
| 自動車税業務事業費           | 9,719,004                          | 8,023,594                          | 1,695,410     | 21.1           |
| 人件費(事業)             | 743,811,706                        | 769,637,542                        | △ 25,825,836  | △ 3.4          |
| 管理費                 | 86,067,661                         | 87,106,193                         | △ 1,038,532   | △ 1.2          |
| 事務費                 | 66,076,280                         | 62,840,181                         | 3,236,099     | 5.1            |
| 人件費(管理)             | 19,991,381                         | 24,266,012                         | △ 4,274,631   | △ 17.6         |
| 都返還金                | 14,960,714                         | 15,929,376                         | △ 968,662     | △ 6.1          |
| 経常外増減の部             | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 経常外収益               | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 経常外費用               | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 税引前当期一般正味財産増減額      | 39,492,524                         | 30,685,925                         | 8,806,599     | 28.7           |
| 法人税・住民税及び事業税        | 13,280,500                         | 14,791,800                         | △ 1,511,300   | △ 10.2         |
| 当期一般正味財産増減額         | 26,212,024                         | 15,894,125                         | 10,317,899    | 64.9           |
| 一般正味財産期首残高          | 107,608,867                        | 91,714,742                         | 15,894,125    | 17.3           |
| 一般正味財産期末残高          | 133,820,891                        | 107,608,867                        | 26,212,024    | 24.4           |
| 指定正味財産増減の部          |                                    |                                    |               |                |
| 当期指定正味財産増減額         | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 指定正味財産期首残高          | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 指定正味財産期末残高          | 0                                  | 0                                  | 0             | —              |
| 正味財産期末残高            | 133,820,891                        | 107,608,867                        | 26,212,024    | 24.4           |

※ 平成21年度より、実費弁償分を区分して計上している。

(別表2-1) 比較貸借対照表 (総括表)

(単位:円、%)

| 科 目           | 平成21年度<br>(平成22.3.31) | 平成20年度<br>(平成21.3.31) | 増(△)減         |                |
|---------------|-----------------------|-----------------------|---------------|----------------|
|               | 金額<br>(A)             | 金額<br>(B)             | 金額<br>(C=A-B) | 率<br>(C/B)×100 |
| <b>資産の部</b>   |                       |                       |               |                |
| 流動資産          | 349,254,717           | 331,744,835           | 17,509,882    | 5.3            |
| 現金預金          | 275,895,854           | 259,162,529           | 16,733,325    | 6.5            |
| 未収入金          | 67,867,060            | 67,660,542            | 206,518       | 0.3            |
| 立替金           | 253,976               | 288,838               | △ 34,862      | △ 12.1         |
| 商品            | 3,754,855             | 4,632,926             | △ 878,071     | △ 19.0         |
| 繰延税金資産        | 1,482,972             | 0                     | 1,482,972     | —              |
| 固定資産          | 515,863,326           | 495,806,592           | 20,056,734    | 4.0            |
| 基本財産          | 350,600,000           | 350,600,000           | 0             | 0              |
| 基本財産引当資産      | 350,600,000           | 350,600,000           | 0             | 0              |
| 特定資産          | 153,131,443           | 132,790,108           | 20,341,335    | 15.3           |
| 減価償却引当資産      | 4,264,686             | 3,923,351             | 341,335       | 8.7            |
| 事業安定積立資産      | 121,866,757           | 101,866,757           | 20,000,000    | 19.6           |
| 高齢者等互助積立資産    | 27,000,000            | 27,000,000            | 0             | 0              |
| その他の固定資産      | 12,131,883            | 12,416,484            | △ 284,601     | △ 2.3          |
| 什器備品          | 1,416,625             | 1,704,084             | △ 287,459     | △ 16.9         |
| 電話加入権         | 582,400               | 582,400               | 0             | 0              |
| 出資金           | 10,000                | 10,000                | 0             | 0              |
| ソフトウェア        | 407,914               | 0                     | 407,914       | —              |
| リース資産         | 7,590,000             | 10,120,000            | △ 2,530,000   | △ 25.0         |
| 繰延税金資産        | 2,124,944             | 0                     | 2,124,944     | —              |
| 資産合計          | 865,118,043           | 827,551,427           | 37,566,616    | 4.5            |
| <b>負債の部</b>   |                       |                       |               |                |
| 流動負債          | 88,358,561            | 89,118,006            | △ 759,445     | △ 0.9          |
| 未払金           | 48,167,254            | 78,927,622            | △ 30,760,368  | △ 39.0         |
| 未払消費税等        | 11,490,250            | 0                     | 11,490,250    | —              |
| 未払法人税等        | 19,304,000            | 0                     | 19,304,000    | —              |
| 預り金           | 6,869,376             | 7,738,102             | △ 868,726     | △ 11.2         |
| リース債務         | 2,527,681             | 2,452,282             | 75,399        | 3.1            |
| 固定負債          | 5,290,904             | 7,818,585             | △ 2,527,681   | △ 32.3         |
| リース債務         | 5,290,904             | 7,818,585             | △ 2,527,681   | △ 32.3         |
| 負債合計          | 93,649,465            | 96,936,591            | △ 3,287,126   | △ 3.4          |
| <b>正味財産の部</b> |                       |                       |               |                |
| 指定正味財産        | 300,200,000           | 300,200,000           | 0             | 0              |
| 寄附金           | 300,200,000           | 300,200,000           | 0             | 0              |
| (うち基本財産への充当額) | 300,200,000           | 300,200,000           | 0             | 0              |
| (うち特定資産への充当額) | 0                     | 0                     | 0             | —              |
| 一般正味財産        | 471,268,578           | 430,414,836           | 40,853,742    | 9.5            |
| (うち基本財産への充当額) | 50,400,000            | 50,400,000            | 0             | 0              |
| (うち特定資産への充当額) | 153,131,443           | 132,790,108           | 20,341,335    | 15.3           |
| 正味財産合計        | 771,468,578           | 730,614,836           | 40,853,742    | 5.6            |
| 負債及び正味財産合計    | 865,118,043           | 827,551,427           | 37,566,616    | 4.5            |

(注) 平成21年度より、未払金は、未払消費税等と未払法人税等を区分して計上している。

(別表 2 - 2) 一般会計 (公益事業) 比較貸借対照表

(単位: 円、%)

| 科 目           | 平成 2 1 年度<br>(平成22. 3. 31) | 平成 2 0 年度<br>(平成21. 3. 31) | 増 (△) 減            |                  |
|---------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|------------------|
|               | 金 額<br>(A)                 | 金 額<br>(B)                 | 金 額<br>(C = A - B) | 率<br>(C/B) × 100 |
| <b>資産の部</b>   |                            |                            |                    |                  |
| 流動資産          | 100,986,723                | 92,873,269                 | 8,113,454          | 8.7              |
| 現金預金          | 100,166,997                | 92,584,431                 | 7,582,566          | 8.2              |
| 未収入金          | 565,750                    | 0                          | 565,750            | —                |
| 立替金           | 253,976                    | 288,838                    | △ 34,862           | △ 12.1           |
| 固定資産          | 424,143,877                | 423,682,087                | 461,790            | 0.1              |
| 基本財産          | 350,600,000                | 350,600,000                | 0                  | 0                |
| 基本財産引当資産      | 350,600,000                | 350,600,000                | 0                  | 0                |
| 特定資産          | 71,873,556                 | 71,775,974                 | 97,582             | 0.1              |
| 減価償却引当資産      | 3,315,869                  | 3,218,287                  | 97,582             | 3.0              |
| 事業安定積立資産      | 41,557,687                 | 41,557,687                 | 0                  | 0                |
| 高齢者等互助積立資産    | 27,000,000                 | 27,000,000                 | 0                  | 0                |
| その他固定資産       | 1,670,321                  | 1,306,113                  | 364,208            | 27.9             |
| 什器備品          | 670,007                    | 713,713                    | △ 43,706           | △ 6.1            |
| 電話加入権         | 582,400                    | 582,400                    | 0                  | 0                |
| 出資金           | 10,000                     | 10,000                     | 0                  | 0                |
| ソフトウェア        | 407,914                    | 0                          | 407,914            | —                |
| 資産合計          | 525,130,600                | 516,555,356                | 8,575,244          | 1.7              |
| <b>負債の部</b>   |                            |                            |                    |                  |
| 流動負債          | 7,725,085                  | 7,878,636                  | △ 153,551          | △ 1.9            |
| 未払金           | 855,709                    | 140,534                    | 715,175            | 508.9            |
| 預り金           | 6,869,376                  | 7,738,102                  | △ 868,726          | △ 11.2           |
| 固定負債          | 0                          | 0                          | 0                  | —                |
| 負債合計          | 7,725,085                  | 7,878,636                  | △ 153,551          | △ 1.9            |
| <b>正味財産の部</b> |                            |                            |                    |                  |
| 指定正味財産        | 300,200,000                | 300,200,000                | 0                  | 0                |
| 寄附金           | 300,200,000                | 300,200,000                | 0                  | 0                |
| (うち基本財産への充当額) | 300,200,000                | 300,200,000                | 0                  | 0                |
| (うち特定資産への充当額) | 0                          | 0                          | 0                  | —                |
| 一般正味財産        | 217,205,515                | 208,476,720                | 8,728,795          | 4.2              |
| (うち基本財産への充当額) | 50,400,000                 | 50,400,000                 | 0                  | 0                |
| (うち特定資産への充当額) | 71,873,556                 | 71,775,974                 | 97,582             | 0.1              |
| 正味財産合計        | 517,405,515                | 508,676,720                | 8,728,795          | 1.7              |
| 負債及び正味財産合計    | 525,130,600                | 516,555,356                | 8,575,244          | 1.7              |

(別表 2 - 3) 収益事業特別会計比較貸借対照表

(単位：円、%)

| 科 目           | 平成 2 1 年度<br>(平成22. 3. 31) | 平成 2 0 年度<br>(平成21. 3. 31) | 増 (△) 減            |                  |
|---------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|------------------|
|               | 金 額<br>(A)                 | 金 額<br>(B)                 | 金 額<br>(C = A - B) | 率<br>(C/B) × 100 |
| <b>資産の部</b>   |                            |                            |                    |                  |
| 流動資産          | 94,962,301                 | 90,681,557                 | 4,280,744          | 4.7              |
| 現金預金          | 76,022,514                 | 69,789,888                 | 6,232,626          | 8.9              |
| 未収入金          | 13,701,960                 | 16,258,743                 | △ 2,556,783        | △ 15.7           |
| 商品            | 3,754,855                  | 4,632,926                  | △ 878,071          | △ 19.0           |
| 繰延税金資産        | 1,482,972                  | 0                          | 1,482,972          | —                |
| 固定資産          | 52,694,604                 | 53,099,660                 | △ 405,056          | △ 0.8            |
| 特定資産          | 42,233,042                 | 41,989,289                 | 243,753            | 0.6              |
| 減価償却引当資産      | 948,817                    | 705,064                    | 243,753            | 34.6             |
| 事業安定積立資産      | 41,284,225                 | 41,284,225                 | 0                  | 0                |
| その他固定資産       | 10,461,562                 | 11,110,371                 | △ 648,809          | △ 5.8            |
| 什器備品          | 746,618                    | 990,371                    | △ 243,753          | △ 24.6           |
| リース資産         | 7,590,000                  | 10,120,000                 | △ 2,530,000        | △ 25.0           |
| 繰延税金資産        | 2,124,944                  | 0                          | 2,124,944          | —                |
| 資産合計          | 147,656,905                | 143,781,217                | 3,875,688          | 2.7              |
| <b>負債の部</b>   |                            |                            |                    |                  |
| 流動負債          | 22,123,829                 | 21,633,383                 | 490,446            | 2.3              |
| 未払金           | 12,392,192                 | 19,181,101                 | △ 6,788,909        | △ 35.4           |
| 未払消費税等        | 1,180,456                  | 0                          | 1,180,456          | —                |
| 未払法人税等        | 6,023,500                  | 0                          | 6,023,500          | —                |
| リース債務         | 2,527,681                  | 2,452,282                  | 75,399             | 3.1              |
| 固定負債          | 5,290,904                  | 7,818,585                  | △ 2,527,681        | △ 32.3           |
| リース債務         | 5,290,904                  | 7,818,585                  | △ 2,527,681        | △ 32.3           |
| 負債合計          | 27,414,733                 | 29,451,968                 | △ 2,037,235        | △ 6.9            |
| <b>正味財産の部</b> |                            |                            |                    |                  |
| 指定正味財産        | 0                          | 0                          | 0                  | —                |
| (うち基本財産への充当額) | 0                          | 0                          | 0                  | —                |
| (うち特定資産への充当額) | 0                          | 0                          | 0                  | —                |
| 一般正味財産        | 120,242,172                | 114,329,249                | 5,912,923          | 5.2              |
| (うち基本財産への充当額) | 0                          | 0                          | 0                  | —                |
| (うち特定資産への充当額) | 42,233,042                 | 41,989,289                 | 243,753            | 0.6              |
| 正味財産合計        | 120,242,172                | 114,329,249                | 5,912,923          | 5.2              |
| 負債及び正味財産合計    | 147,656,905                | 143,781,217                | 3,875,688          | 2.7              |

(注) 平成 2 1 年度より、未払金は、未払消費税等と未払法人税等を区分して計上している。

(別表2-4) 受託事業特別会計比較貸借対照表

(単位:円、%)

| 科 目           | 平成21年度<br>(平成22.3.31) | 平成20年度<br>(平成21.3.31) | 増(△)減          |                |
|---------------|-----------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|               | 金 額<br>(A)            | 金 額<br>(B)            | 金 額<br>(C=A-B) | 率<br>(C/B)×100 |
| 資産の部          |                       |                       |                |                |
| 流動資産          | 153,305,693           | 148,190,009           | 5,115,684      | 3.5            |
| 現金預金          | 99,706,343            | 96,788,210            | 2,918,133      | 3.0            |
| 未収入金          | 53,599,350            | 51,401,799            | 2,197,551      | 4.3            |
| 固定資産          | 39,024,845            | 19,024,845            | 20,000,000     | 105.1          |
| 基本財産          | 0                     | 0                     | 0              | —              |
| 特定資産          | 39,024,845            | 19,024,845            | 20,000,000     | 105.1          |
| 事業安定積立資産      | 39,024,845            | 19,024,845            | 20,000,000     | 105.1          |
| 資産合計          | 192,330,538           | 167,214,854           | 25,115,684     | 15.0           |
| 負債の部          |                       |                       |                |                |
| 流動負債          | 58,509,647            | 59,605,987            | △ 1,096,340    | △ 1.8          |
| 未払金           | 34,919,353            | 59,605,987            | △ 24,686,634   | △ 41.4         |
| 未払消費税等        | 10,309,794            | 0                     | 10,309,794     | —              |
| 未払法人税等        | 13,280,500            | 0                     | 13,280,500     | —              |
| 固定負債          | 0                     | 0                     | 0              | —              |
| 負債合計          | 58,509,647            | 59,605,987            | △ 1,096,340    | △ 1.8          |
| 正味財産の部        |                       |                       |                |                |
| 指定正味財産        | 0                     | 0                     | 0              | —              |
| (うち基本財産への充当額) | 0                     | 0                     | 0              | —              |
| (うち特定資産への充当額) | 0                     | 0                     | 0              | —              |
| 一般正味財産        | 133,820,891           | 107,608,867           | 26,212,024     | 24.4           |
| (うち基本財産への充当額) | 0                     | 0                     | 0              | —              |
| (うち特定資産への充当額) | 39,024,845            | 19,024,845            | 20,000,000     | 105.1          |
| 正味財産合計        | 133,820,891           | 107,608,867           | 26,212,024     | 24.4           |
| 負債及び正味財産合計    | 192,330,538           | 167,214,854           | 25,115,684     | 15.0           |

(注) 平成21年度より、未払金は、未払消費税等と未払法人税等を区分して計上している。