

## 公益財団法人東京都歴史文化財団

### 第1 監査の目的

地方自治法（昭和22年法律第67号）第199条第7項に基づき、都が補助金交付等の財政援助を行っている団体に対して、補助金の算定は適正に行われているか、財政援助に係る事業は目的に沿って適切に執行されているか、監査を実施する。

### 第2 監査対象の概要

#### 1 監査対象団体及び局

- (1) 監査対象団体 公益財団法人東京都歴史文化財団
- (2) 監査対象局 生活文化局

#### 2 団体の概要

##### (1) 団体の概要

公益財団法人東京都歴史文化財団（以下「財団」という。）は、東京都における芸術文化の振興並びに都市の歴史及び文化の継承とその発展を図り、もって創造性に満ち、潤いのある地域社会づくりに寄与することを目的とする団体であり、平成7年10月に財団法人東京都文化振興会と財団法人江戸東京歴史財団とが統合して設立されたものである。

なお、財団は、平成22年4月、公益法人制度に基づき、財団法人から公益財団法人へ移行している。

財団は、主に次の事業を行っている。

- ア 東京都指定文化財を活用した芸術文化の振興
- イ 江戸及び東京期を中心とした都市の歴史と文化の振興
- ウ 写真及び映像文化の振興
- エ 現代美術を中心とした芸術文化の振興
- オ 美術を中心とした芸術文化の振興と表現活動拠点の提供
- カ 音楽、演劇、歌劇、舞踏等の芸術文化の振興
- キ 若手芸術家の育成、支援及び芸術家と都民との交流の振興

##### (2) 組織

財団は、事務局を墨田区横網一丁目4番（東京都江戸東京博物館内）に置き、平成25年3月31日現在、役員12名（理事長1名、理事9名、監事2名）（うち非常勤役員11名）及び職員269名（うち都派遣職員35名）で、事務局2課1室、8施設、1機構をもって構成されている。

### 3 都との関係

#### (1) 補助金

都は、財団の運営に要する経費に関する補助金（以下「運営費補助金」という。）を公益財団法人東京都歴史文化財団自主事業に係る運営費補助金交付要綱及び公益財団法人東京都歴史文化財団アーツカウンシル東京が行う事業に係る補助金交付要綱に基づき、平成23年度は9億6,407万余円、平成24年度は、11億4,197万余円、財団に交付している。

#### (2) 助成金及び負担金

都は、地域の文化・芸術活動支援事業に関する助成金を平成24年度に760万円、東京文化発信プロジェクト事業等に係る負担金を、平成23年度に16億409万余円、平成24年度に15億5,677万余円、財団に交付している。

#### (3) 財産の貸付

都は、表1のとおり、財産を財団に貸し付けている。

(表1) 財団に貸し付けている財産

名 称	面 積 (㎡)	有償・ 無償	用 途
東京都江戸東京博物館の建物の一部	429.50	有償	財団事務局事務室
旧朝香宮邸等	7,098.03	無償	東京都庭園美術館
都立日本橋高校旧校舎の敷地	2,570.00	無償	東京舞台芸術活動支援センター
都立日本橋高校旧校舎の建物の一部	1,874.50	無償	東京舞台芸術活動支援センター
都立日本橋高校旧校舎の建物の一部	39.33	有償	東京舞台芸術活動支援センター (管理室)

#### (4) 指定管理業務の委託

都は、平成18年4月から、公の施設である東京都江戸東京博物館、東京都写真美術館、東京都現代美術館、東京都美術館、東京文化会館及び東京芸術劇場における指定管理業務を、財団又は財団を含む事業者の連合共同体（コンソーシアム。以下「連合共同体」という。）に委託している。

#### (5) 基本財産の出えん

都は、基本財産に、2億円を出えんしている。

### 第3 監査の範囲及び実地監査期間

#### 1 監査の範囲

平成23年度（平成23.4.1～平成24.3.31）及び平成24年度（平成24.4.1～平成25.3.31）の事業について実施した。

#### 2 実地監査期間

- (1) 生活文化局 平成25年9月17日及び10月4日
- (2) 公益財団法人東京都歴史文化財団 平成25年9月18日から10月3日まで

### 第4 監査の結果

#### 1 補助対象事業等の執行について

団体が行っている補助対象事業等について、総勘定元帳、伝票及び証ひょう等により、補助金の算定は適正に行われているか、事業は適切に執行されているかについて検証した。

その結果、別項指摘事項を除き、補助金の算定は適正に行われており、事業は財政援助の目的に沿って適切に執行されていると認められる。

#### 2 指摘事項

##### (1) 団体

##### ア 契約事務を適正に行うべきもの

財団は、東京における芸術文化活動の新たな戦略的支援を推進するための新たな部門として、アーツカウンシル東京という機構を設置している。

財団は、平成24年度、アーツカウンシル東京において、東京における芸術文化創造のさらなる促進や東京の魅力向上を図ることを目的として、都からの補助金を活用し、複数の事業を実施した。その一つの事業として、伝統芸能見本市プレ事業を実施することとし、日本の伝統芸能を分かりやすく紹介することなどを目的として、羽田空港における伝統芸能公演を開催した。

財団は、伝統芸能見本市プレ事業に係る企画・運営等に係る業務を委託することとし、企画コンペ方式により、企画提案を受けた複数の専門業者のうちから契約相手方を選定している。

ところで、本件事業に係る委託契約における契約事務について見たところ、財団は、契約目途額を設定するに当たり、取引の実例価格、需給の状況、履行の難易、数量の多寡、履行期間の長短等を考慮して適正に計算したとしている。

しかしながら、財団は、本件委託契約の契約目途額を600万円（税込）と設定していたにもかかわらず、617万1,375円（税込）と契約目途額を超過した金額で契約を締結していた。

財団は、契約事務に当たり、適切に契約目途額を設定し直した上で、契約を締結するべきであったにもかかわらず、契約目途額を超過したまま契約を締結したことは、適正でない。

財団は、契約事務を適正に行われたい。

( 公益財団法人東京都歴史文化財団 )

イ 在庫管理及び収入管理を適正に行うべきもの

江戸東京たてももの園友の会（以下「友の会」という。）は、年会費を1,500円とし、会員に1年間有効の会員証を発行している。友の会の事務局は、江戸東京たてももの園に置かれ、事務は江戸東京たてももの園の職員が行っており、その運営は、財団の管理のもとで行われている。

会員は、会員証を提示することにより、江戸東京たてももの園の入園料が無料になるほか、江戸東京たてももの園、江戸東京博物館の各種情報を掲載している印刷物の送付や、講演会など会員向けの特別企画への参加などの特典を受けることができる。

ところで、江戸東京たてももの園において、友の会の会員証の管理状況について見たところ、出納簿には、未使用会員証の残枚数が「0」となっているにもかかわらず、監査日（平成25.9.26）現在、未使用会員証1,338枚（合計：200万7千円相当）が保管されていた。

財団が、友の会における未使用会員証について、現金及び物品に係る帳簿上の数値と実際の在高とを相違したままにしていたことは、在庫管理及び収入管理として、適正でない。

財団は、友の会の運営における在庫管理及び収入管理を適正に行われたい。

( 公益財団法人東京都歴史文化財団 )

## (2) 団体及び局

### ア 都立文化施設における避難経路を適正に管理すべきもの

東京文化会館は、クラシックコンサート等の公演を行う建物（昭和36年4月開館）であり、大ホール（2,303席）、小ホール（649席）が設けられている。大ホール、小ホールとも不特定多数の観客等が利用する施設であるため、避難経路を適切に管理し、安全を確保することが重要である。

ところで、消防法（昭和23年法律第186号）に基づき設定される避難経路について見たところ、監査日（平成25.9.20）現在、写真のとおり、避難経路上には大型のガラス繊維強化セメント製プランターが複数設置されていた。これらのプランターは、相当の重量があり、人力では容易に動かすことが困難であることから、非常時に多数の観客等が一斉に逃げ出す際には、避難の支障となる可能性が高い。それにもかかわらず、指定管理者である財団が物品を残置してきていることは、適正でない。

また、局は、このことについて、各館の指定管理者管理運営状況評価を適切に実施するためのモニタリング調査として、平成24年度に、都立文化施設指定管理者施設管理運営状況の委託調査を行っているが、その報告において、「避難経路に物品あり」との指摘を受けているにもかかわらず、財団に対して、避難経路の管理を徹底するよう指導していないことは、適正でない。

財団は、都立文化施設における安全確保のため、避難経路を適正に管理されたい。

局は、財団に対して、避難経路の管理を徹底するよう指導されたい。

（公益財団法人東京都歴史文化財団）

（生活文化局）

（写真）避難経路に置かれた物品（ガラス繊維強化セメント製プランター）の状況



## 第5 運営状況の概要

### 1 財政面から見た都との関係

財団は、東京都江戸東京博物館、東京都現代美術館及び東京文化会館等12の都立美術館・博物館・コンサートホール等の管理運営を行うとともに、東京文化発信プロジェクト等の文化事業の実施や文化活動への助成などの事業を実施している。

公益財団法人である財団は、これらの事業を実施するに当たり、その会計を、公益目的事業会計（博物館・美術館、音楽・舞台芸術、基盤整備・発信提供、共通）、収益事業等会計（利用者利便性向上）、法人会計の3会計に区分しており、都からの収入を3会計において経理している。

財団の経常収益に占める都からの経常収益について、平成23年度と平成24年度との比較対照は表2（詳細は別表1「比較正味財産増減計算書」）のとおり、平成24年度における会計別収支状況は表3（詳細は別表2「平成24年度正味財産増減計算書内訳表」）のとおりである。

財団の平成24年度の経常収益は、110億9,228万余円であり、平成23年度（93億5,036万余円）と比較して、17億4,191万余円増加している。そのうち都からの収益は、平成24年度には81億8,134万余円であり、平成23年度（74億4,063万余円）と比較して、7億4,070万余円（9.9%）増加している。

平成24年度における財団の経常収益に占める都からの収益の割合は73.8%であり、平成23年度（79.6%）と比較して、5.8ポイント減少している。これは主に、平成24年度に東京都美術館及び東京芸術劇場のリニューアルオープンなどにより、財団の事業収益である施設使用料収入が増加したことなどによるものである。

都からの補助金は、平成24年度が11億4,197万余円であり、平成23年度（9億6,407万余円）と比較して、1億7,789万余円（18.5%）増加している。これは、アーツカウンシル東京の設置などにより、運営費補助金が増加したことによるものである。

都からの助成金は、平成24年度が760万円であり、皆増している。これは、平成24年度に財団法人地域創造による地域の文化・芸術活動支援事業助成金を、都を通じて収入したことによるものである。

都からの負担金は、平成24年度が15億5,677万余円であり、平成23年度（16億409万余円）と比較して、4,731万余円（2.9%）減少している。これは主に、東京文化発信プロジェクト事業の見直しなどによるものである。

財団が都から収入した委託料の総額のうちには、指定管理者として、財団が単独で受託している施設と財団が連合共同体を組んで受託している施設との2種類があり、財団以外の連合企業体を構成する事業者分が含まれている。このため、財団が他の事業者に配分した分を差し引くと、平成24年度における財団として収入した受託収益は54億7,499万余円となり、平成23年度（48億7,247万余円）と比較して、6億252万余円（12.4%）増加している。これは主に、平成24年度、東京芸術劇場のリニューアルオープンに伴い、備品購入業務を受託したことなどによるものである。

(表2) 平成23年度及び平成24年度における経常収益の内訳

(単位：千円)

項目	平成24年度	平成23年度	増(△)減
経常収益(A)	11,092,282	9,350,363	1,741,918
都からの収益(B)	8,181,342	7,440,639	740,702
(率)(B/A×100)	(73.8%)	(79.6%)	(△) 5.8)
補助金	1,141,971	964,075	177,895
助成金	7,600	—	7,600
負担金	1,556,772	1,604,091	△ 47,319
受託収益	5,474,998	4,872,472	602,526
他の収益	2,910,939	1,909,723	1,001,215

(注) 千円未満を切り捨てているため、項目の積算と計等が一致しない場合がある。

(表3) 平成24年度会計別経常収益の内訳

(単位：千円)

項目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人 会計	合計
	博物館 美術館	音楽 舞台芸術	基盤整備 発信提供	小計	利用者利 便性向上		
経常収益(A)	4,750,679	3,705,853	2,021,103	10,477,637	588,958	25,717	11,092,282
都からの収益(B)	3,659,037	2,450,352	2,001,466	8,110,857	44,767	25,717	8,181,342
(率)(B/A×100)	(77.0%)	(66.1%)	(99.0%)	(77.4%)	(7.6%)	(100%)	(73.8%)
補助金	328,385	32,548	751,956	1,112,889	3,364	25,717	1,141,971
助成金	0	7,600	0	7,600	0	0	7,600
負担金	137,821	169,440	1,249,510	1,556,772	0	0	1,556,772
受託収益	3,192,830	2,240,764	0	5,433,595	41,403	0	5,474,998
他の収益	1,091,641	1,255,501	19,636	2,366,779	544,190	0	2,910,939

(注) 千円未満を切り捨て、内部取引消去の記載を省略しているため、項目の積算と計等が一致しない場合がある。

2 事業実績について

平成23年度及び平成24年度における財団の主な事業実績は、表4のとおりである。

(表4) 主な事業実績

美術館・博物館 (単位：人)				
開催施設名	平成23年度		平成24年度	
	事業名	入場者数	事業名	入場者数
東京都庭園美術館	庭園公開事業	36,575	全面休館 (平成23年11月～)	
	(企画展) アール・デコの館	52,366		
東京都江戸 東京博物館	常設展示	709,566	常設展示	770,856
	野外収蔵 (江戸東京たてももの園)	201,254	野外収蔵 (江戸東京たてももの園)	223,469
	(特別展) 世界遺産ヴェネツィア展 ～魅惑の芸術一千年の都～	152,004	(特別展) 二条城展	112,127
東京都写真 美術館	(収蔵展) ストリート・ライフ ヨーロッパを見つめた7人の 写真家たち	20,805	(収蔵展) 北井一夫 いつか見た風景	21,075
	(企画展) 第4回恵比寿映像祭 映像のフィジカル	89,150	(企画展) 第5回恵比寿映像祭 パブリックダイアリー	68,554
東京都現代 美術館	常設展示	96,765	常設展示	131,520
	(企画展) フレデリック・バック展	64,169	(企画展) 館長 庵野秀明 特撮博物館 ミニチュアで見る昭和平成の技	291,575
東京都美術館	全面休館 (～平成24年3月)		(企画展) マウリッツハイス美術館展	758,266
音楽・舞台芸術 (単位：回)				
開催施設名	事業名	平成23年度	平成24年度	
東京文化会館	大ホール貸出回数	912	895	
	小ホール貸出回数	817	820	
東京芸術劇場	大ホール貸出回数	全面休館 (～平成24年8月)		356
	中ホール貸出回数			574
事務局・その他 (単位：人)				
開催施設名	事業名	平成23年度	平成24年度	
事務局	フレッシュ名曲コンサート	21,678	23,904	
	都民芸術フェスティバル等	66,980	64,713	
トーキョー ワンダーサイト	本郷入場者数等	11,112	8,783	
	渋谷入場者数等	11,758	5,720	
	青山入場者数等	2,487	2,479	
東京文化発信 プロジェクト	六本木アートナイト	約700,000	約830,000	
	ラ・フォル・ジュルネ・オ・ジャ ポン「熱狂の日」音楽祭連携事業	28,847	34,619	

平成24年度及び平成23年度における施設別入場者数等及び稼働率の実績は、表5のとおりである。

平成24年度における全施設等の入場者数等合計は、518万2,191人であり、平成23年度（233万9,985人）と比較して、284万2,206人増加している。これは主に、東京都庭園美術館の改修工事等に伴う全面休館により、入場者が14万余人減少したものの、東京都美術館がリニューアルオープンし、入場者が280万余人増加したことなどによるものである。

(表5) 施設別入場者数等及び稼働率の状況

(単位:人、%)

項目		平成24年度	平成23年度	増(△)減	
入場者数等	東京都庭園美術館	—	147,997	△ 147,997	
	東京都江戸東京博物館	1,124,902	1,204,030	△ 79,128	
	江戸東京たてもの園	223,469	201,254	22,215	
	東京都写真美術館	407,382	429,657	△ 22,275	
	東京都現代美術館	599,759	331,690	268,069	
	東京都美術館	2,809,697	—	2,809,697	
	トーキョーワンダーサイト	16,982	25,357	△ 8,375	
合計		5,182,191	2,339,985	2,842,206	
稼働率	東京文化会館	大ホール	91.7	91.8	△ 0.1
		小ホール	83.3	83.5	△ 0.2
		応接室・会議室	52.5	44.6	7.9
		リハーサル室	94.3	92.9	1.4
	東京芸術劇場	大ホール	66.7	—	66.7
		中ホール	98.6	—	98.6
		小ホール1	99.5	—	99.5
		小ホール2	91.5	—	91.5
		展示ギャラリー	89.2	—	89.2
		展示室	87.2	—	87.2
		リハーサル室	49.1	—	49.1
		会議室	49.8	—	49.8

(注) 改修工事等に伴い全面休館した施設

- ・東京都庭園美術館：平成23年11月から
- ・東京都美術館：平成22年4月から平成24年3月まで
- ・東京芸術劇場：平成23年4月から平成24年8月まで

### 3 運営費補助金等について

公益財団法人東京都歴史文化財団自主事業に係る運営費補助金交付要綱に基づく運営費補助金の補助対象及び算定方法は表6のとおり、また、収支状況については表7のとおり、施設別の主な事業経費は表8のとおりである。

(表6) 運営費補助金の補助対象及び算定方法

(単位：千円)

補助対象	補助金の算定方法	補助金額	
		平成23年度	平成24年度
事務局			
<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域文化の活性化のための文化活動の支援助成</li> <li>・都民の文化的活力の導入による文化事業の企画及び実施</li> <li>・芸術文化及び伝統文化の振興</li> <li>・文化振興に関する普及啓発</li> <li>・その他目的達成に必要な事業</li> </ul>	(事業費＋管理費－固定資産取得等)－(事業費及び管理費に充当した基本財産運用益＋事業収益＋他会計振替額＋雑収益＋特定資産取崩額)等	325,697	330,967
東京都庭園美術館			
<ul style="list-style-type: none"> <li>・庭園の公開</li> <li>・その他目的達成に必要な事業</li> </ul>	(事業費－固定資産取得等)－(事業費に充当した基本財産運用益＋事業収益＋雑収益)等	256,464	221,361
<ul style="list-style-type: none"> <li>・美術館の建物公開に係る展示</li> <li>・特別の企画に基づく美術作品等の展示</li> </ul>	定額補助	29,576	3,000
トーキョーワンダーサイト			
<ul style="list-style-type: none"> <li>・若手芸術家の支援・育成を目的とする事業の企画及び実施</li> <li>・若手芸術家の交流事業の企画及び実施</li> <li>・国内外新進若手アーティストが滞在・制作・交流するための拠点の運営</li> <li>・二国間交流を中心とした新進気鋭アーティストの相互交流事業の企画及び実施</li> <li>・国内外の異なる芸術分野の若手アーティストを招へいし、作品の共同制作・交流の場を提供する事業の企画及び実施</li> <li>・その他目的達成に必要な事業</li> </ul>	(事業費－固定資産取得等)－(事業費に充当した事業収益＋雑収益)等	381,914	359,685
合 計		964,075	912,015

(注) 千円未満を切り捨てているため、項目の積算と計等が一致しない場合がある。

(表7) 運営費補助金の収支状況

(単位：円)

施設名	平成23年度			平成24年度		
	収入額 (a)	支出額 (b)	運営費補助金 (b-a)	収入額 (a)	支出額 (b)	運営費補助金 (b-a)
事務局	2,751,207	328,448,774	325,697,567	9,618	330,977,579	330,967,961
庭園美術館	85,123,696	341,587,726	256,464,030	637,954	221,999,564	221,361,610
トーキョーワンダーサイト	40,300,925	422,215,222	381,914,297	4,344,632	364,030,626	359,685,994
合計	128,175,828	1,092,251,722	964,075,894	4,992,204	917,007,769	912,015,565

(表8) 運営費補助金に係る施設別の主な事業経費

(単位：円、%)

施設名	事業名	平成24年度 (a)	平成23年度 (b)	増(△)減	
				金額 (c=a-b)	率 (c/b×100)
事務局	フレッシュ名曲コンサート	65,251,287	64,968,320	282,967	0.4
	「トーキョーアートナビゲーション」の運営	46,555,915	59,993,815	△13,437,900	△22.4
東京都 庭園美術館	庭園公開事業	27,302,520	30,482,686	△3,180,166	△10.4
	広報事業	3,574,704	4,814,247	△1,239,543	△25.7
トーキョー ワンダー サイト	トーキョーワンダーサイト本郷	5,023,130	11,233,516	△6,210,386	△55.3
	トーキョーワンダーサイト渋谷	18,047,949	37,624,587	△19,576,638	△52.0
	トーキョーワンダーサイト青山	34,033,000	50,900,196	△16,867,196	△33.1

公益財団法人東京都歴史文化財団アーツカウンシル東京が行う事業に係る補助金交付要綱に基づき、アーツカウンシル東京が実施した事業に対する補助金の収支状況は、表9のとおりである。

(表9) アーツカウンシル東京が実施した事業に対する補助金の収支状況

(単位：円)

機構名	平成23年度			平成24年度		
	収支状況		運営費補助金 (b-a)	収支状況		運営費補助金 (b-a)
	収入額 (a)	支出額 (b)		収入額 (a)	支出額 (b)	
アーツカウンシル東京(注)	-	-	-	551,800	230,508,118	229,956,318

(注) アーツカウンシル東京：平成24年4月に「アーツカウンシル東京準備機構」を設置、同年11月に「アーツカウンシル東京」を設置。

助成金及び負担金の支出対象事業及び支出金額については、表 1 0 及び表 1 1 のとおりである。

(表 1 0) 助成金の支出対象事業及び支出金額

(単位：円)

対象事業	事業の概要	支出金額	
		平成 23 年度	平成 24 年度
オペラ公演	オペラBOX「ヘンゼルとグレーテル」 (東京文化会館)	-	2,600,000
演劇公演	「ポリグラフ(嘘発見機)」(東京芸術劇場)	-	5,000,000

(注) 本助成金は、財団法人地域創造が助成対象事業の審査と決定を行い、財団法人地域創造による助成金を原資として都が支出するものである。

(表 1 1) 負担金の主な支出対象事業及び支出金額

(単位：円)

対象事業	事業の概要	支出金額	
		平成 23 年度	平成 24 年度
東京文化発信プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「世界的な文化創造都市・東京」の実現に向けて、都と財団が芸術文化団体やアートNPO等と協力して実施しているプロジェクト</li> <li>・都内各地での文化創造拠点の形成や子供・青少年への創造体験の機会の提供により、多くの人々が新たな文化の創造に主体的に関わる環境を整える。</li> <li>・国際フェスティバルの開催等を通じて、新たな東京文化を創造し、世界に向けて発信する。</li> </ul>	1,428,272,396	1,090,918,268
六本木アートナイト及びフェスティバル・トーキョー	<ul style="list-style-type: none"> <li>・生活の中でアートを楽しむという新しいライフスタイルの提案と、大都市東京における街づくりの先駆的なモデル創出を目的として開催するアートの饗宴</li> <li>・舞台芸術の新しい価値を創造し、世界へ向け発信することを目的とした国際舞台芸術フェスティバル</li> </ul>	-	249,877,445

(注) 六本木アートナイト及びフェスティバル・トーキョー：平成 2 3 年度は、東京文化発信プロジェクト事業負担金に含む。

#### 4 公の施設の管理運営について

都は、文化施設の設置目的及び基本的使命に沿った質の高い事業及びサービスを提供するとともに、各施設を効果的かつ効率的に管理運営し、広く都民の利用に供することを目的として、財団を指定管理者に選定しており、財団は、平成21年度から平成28年度までの8年間にわたる文化施設の運営管理業務を受託している。

都は、公の施設の管理運営に当たり、東京都江戸東京博物館、東京都写真美術館、東京都現代美術館の3館を一体管理すべきものとして、一括委託することとし、上記3館及び東京文化会館については、公募の結果、財団を含む連合共同体を指定管理者に選定した。

一方、東京都美術館及び東京芸術劇場については、指定管理期間に大規模工事が行われることを踏まえ、工事に際して指定管理者との綿密な連携の必要があり、財団がそれぞれの施設において運営実績及び専門的な技術やその蓄積（ノウハウ）を保有していることを評価し、財団を特命した。

平成23年度及び平成24年度における施設別の主な事業経費については、表12のとおりである。

（表12）指定管理業務に係る施設別の主な経費

（単位：千円）

施設名	事業内容	平成24年度 (a)	平成23年度 (b)	増(△)減 (c=a-b)
江戸東京博物館	本館の管理運営	860,825	830,198	30,626
	江戸東京たてもの園の管理運営	115,275	120,796	△ 5,520
	AVシステムの運用	113,967	118,479	△ 4,512
写真美術館	美術館の管理運営	281,611	286,988	△ 5,376
	展覧会事業	86,961	101,649	△ 14,688
	情報システム等の運営	16,819	15,146	1,672
現代美術館	美術館の管理運営	492,518	570,968	△ 78,450
	収蔵品の購入	59,992	59,998	△ 5
	美術情報センターの運営	21,054	22,629	△ 1,574
東京都美術館	美術館の管理運営	559,751	54,544	505,207
東京文化会館	東京文化会館の管理運営	618,715	563,165	55,550
	音楽資料室の管理運営	11,762	11,873	△ 111
東京芸術劇場	東京芸術劇場の管理運営	788,078	58,992	729,086

（注）千円未満を切り捨てているため、項目の積算と計等が一致しない場合がある。

東京都江戸東京博物館、東京都写真美術館、東京都現代美術館、東京文化会館については、連合共同体全体の経費である。

(別表1) 比較正味財産増減計算書

(単位：円、%)

科目	平成24年度 (A)	平成23年度 (B)	増(△)減	
			(C=A-B)	率 (C/B×100)
<b>I 一般正味財産増減の部</b>				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益	11,092,282,027	9,350,363,937	1,741,918,090	18.6
(2) 経常費用	11,009,765,366	9,261,472,067	1,748,293,299	18.9
当期経常増減額	82,516,661	88,891,870	△ 6,375,209	△ 7.2
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益	5,220,177	2,030,000	3,190,177	157.2
(2) 経常外費用	7,373,005	17,314,921	△ 9,941,916	△ 57.4
当期経常外増減額	△ 2,152,828	△ 15,284,921	13,132,093	△ 85.9
税引前当期一般正味財産増減額	80,363,833	73,606,949	6,756,884	9.2
法人税、住民税、事業税	78,754,800	46,056,400	32,698,400	71.0
法人税等還付額	△ 3,811,800	0	△ 3,811,800	-
当期一般正味財産増減額	5,420,833	27,550,549	△ 22,129,716	△ 80.3
一般正味財産期首残高	5,955,309,417	5,927,758,868	27,550,549	0.5
一般正味財産期末残高	5,960,730,250	5,955,309,417	5,420,833	0.1
<b>II 指定正味財産増減の部</b>				
当期指定正味財産増減額	800,000	△ 12,454,000	13,254,000	△ 106.4
当期指定正味財産期首残高	200,000,000	212,454,000	△ 12,454,000	△ 5.9
当期指定正味財産期末残高	200,800,000	200,000,000	800,000	0.4
<b>III 正味財産期末残高</b>	<b>6,161,530,250</b>	<b>6,155,309,417</b>	<b>6,220,833</b>	<b>0.1</b>

(別表2) 平成24年度正味財産増減計算書内訳表

(単位:円)

科目	公益目的事業会計					収益事業等会計		法人会計	内部取引消去	合計
	博物館 美術館	音楽 舞台芸術	基盤整備 発信提供	共通	小計	利用者利 便性向上	小計			
I 一般正味財産増減の部										
1 経常増減の部										
(1) 経常収益	4,750,679,604	3,705,853,879	2,021,103,747	0	10,477,637,230	588,958,189	588,958,189	25,717,858	△ 31,250	11,092,282,027
(2) 経常費用	4,964,692,397	3,774,482,013	2,043,668,016	0	10,782,842,426	201,236,332	201,236,332	25,717,858	△ 31,250	11,009,765,366
当期経常増減額	△ 214,012,793	△ 68,628,134	△ 22,564,269	0	△ 305,205,196	387,721,857	387,721,857	0	0	82,516,661
2 経常外増減の部										
(1) 経常外収益	3,251,766	0	0	0	3,251,766	1,968,411	1,968,411	0	0	5,220,177
(2) 経常外費用	559,214	77,774	68,617	0	705,605	6,667,400	6,667,400	0	0	7,373,005
当期経常外増減額	2,692,552	△ 77,774	△ 68,617	0	2,546,161	△ 4,698,989	△ 4,698,989	0	0	△ 2,152,828
他会計振替額	0	0	0	191,275,849	191,275,849	△ 191,275,849	△ 191,275,849	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	△ 211,320,241	△ 68,705,908	△ 22,632,886	191,275,849	△ 111,383,186	191,747,019	191,747,019	0	0	80,363,833
法人税、住民税、事業税	0	0	0	0	0	78,754,800	78,754,800	0	0	78,754,800
法人税等還付額	0	0	0	0	0	△ 3,811,800	△ 3,811,800	0	0	△ 3,811,800
当期一般正味財産増減額	△ 211,320,241	△ 68,705,908	△ 22,632,886	191,275,849	△ 111,383,186	116,804,019	116,804,019	0	0	5,420,833
一般正味財産期首残高					4,114,505,001	1,840,804,416	1,840,804,416	0	0	5,955,309,417
一般正味財産期末残高					4,003,121,815	1,957,608,435	1,957,608,435	0	0	5,960,730,250
II 指定正味財産増減の部										
当期指定正味財産増減額	0	800,000	0	0	800,000	0	0	0	0	800,000
指定正味財産期首残高					200,000,000					200,000,000
指定正味財産期末残高					200,800,000					200,800,000
III 正味財産期末残高	0	0	0	0	4,203,921,815	1,957,608,435	1,957,608,435	0	0	6,161,530,250

(別表3) 比較貸借対照表

(単位：円、%)

科目	平成24年度 (A)	平成23年度 (B)	増(△)減	
			(C=A-B)	率 (C/B×100)
<b>I 資産の部</b>				
<b>1. 流動資産</b>				
現金預金	5,076,605,066	4,753,055,376	323,549,690	6.8
未収金	371,192,206	479,663,275	△ 108,471,069	△ 22.6
貯蔵品	20,270,394	15,368,927	4,901,467	31.9
貸倒引当金	△ 109,523	△ 177,025	67,502	△ 38.1
その他流動資産	156,018,892	87,051,235	68,967,657	79.2
流動資産合計	5,623,977,035	5,334,961,788	289,015,247	5.4
<b>2. 固定資産</b>				
(1) 基本財産	1,551,498,020	1,551,498,020	0	0.0
<b>(2) 特定資産</b>				
退職給付引当資産	284,030,532	228,706,532	55,324,000	24.2
その他特定資産	1,110,394,316	1,337,212,213	△ 226,817,897	△ 17.0
特定資産合計	1,394,424,848	1,565,918,745	△ 171,493,897	△ 11.0
<b>(3) その他固定資産</b>				
建物	30,861,320	34,757,688	△ 3,896,368	△ 11.2
美術品	180,741,642	174,481,750	6,259,892	3.6
貸倒引当金	△ 2,447,500	△ 3,880,411	1,432,911	△ 36.9
その他固定資産	383,593,616	422,041,860	△ 38,448,244	△ 9.1
その他固定資産合計	592,749,078	627,400,887	△ 34,651,809	△ 5.5
固定資産合計	3,538,671,946	3,744,817,652	△ 206,145,706	△ 5.5
資産合計	9,162,648,981	9,079,779,440	82,869,541	0.9
<b>II 負債の部</b>				
<b>1. 流動負債</b>				
未払金	1,690,540,048	1,946,583,260	△ 256,043,212	△ 13.2
その他流動負債	706,950,882	400,372,028	306,578,854	76.6
流動負債合計	2,397,490,930	2,346,955,288	50,535,642	2.2
<b>2. 固定負債</b>				
退職給付引当金	516,320,000	483,210,000	33,110,000	6.9
その他固定負債	87,307,801	94,304,735	△ 6,996,934	△ 7.4
固定負債合計	603,627,801	577,514,735	26,113,066	4.5
負債合計	3,001,118,731	2,924,470,023	76,648,708	2.6
<b>III 正味財産の部</b>				
<b>1. 指定正味財産</b>				
寄付金	200,800,000	200,000,000	800,000	0.4
指定正味財産合計	200,800,000	200,000,000	800,000	0.4
(うち基本財産への充当額)	(200,000,000)	(200,000,000)	(0)	0.0
(うち特定資産への充当額)	(800,000)	(0)	(800,000)	-
<b>2. 一般正味財産</b>				
(うち基本財産への充当額)	(1,351,498,020)	(1,351,498,020)	(0)	0.0
(うち特定資産への充当額)	(1,072,999,316)	(1,307,817,213)	(△234,817,897)	△ 18.0
正味財産合計	6,161,530,250	6,155,309,417	6,220,833	0.1
負債及び正味財産合計	9,162,648,981	9,079,779,440	82,869,541	0.9

(別表4) 平成24年度貸借対照表内訳表

(単位:円)

科目	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引消去	合計
<b>I 資産の部</b>					
<b>1. 流動資産</b>					
現金預金	4,270,413,073	806,191,993	0	0	5,076,605,066
未収金	318,818,904	52,373,302	0	0	371,192,206
貯蔵品	20,253,824	16,570	0	0	20,270,394
他会計貸	0	37,228,309	820,854	△ 38,049,163	0
貸倒引当金	△ 109,523	0	0	0	△ 109,523
その他流動資産	136,935,154	19,083,738	0	0	156,018,892
流動資産合計	4,746,311,432	914,893,912	820,854	△ 38,049,163	5,623,977,035
<b>2. 固定資産</b>					
(1)基本財産	1,551,498,020	0	0	0	1,551,498,020
<b>(2)特定資産</b>					
退職給付引当資産	284,030,532	0	0	0	284,030,532
その他特定資産	96,243,332	1,014,150,984	0	0	1,110,394,316
特定資産合計	380,273,864	1,014,150,984	0	0	1,394,424,848
<b>(3)その他固定資産</b>					
建物	0	30,861,320	0	0	30,861,320
美術品	180,741,642	0	0	0	180,741,642
貸倒引当金	△ 2,447,500	0	0	0	△ 2,447,500
その他固定資産	255,346,366	128,247,250	0	0	383,593,616
その他固定資産合計	433,640,508	159,108,570	0	0	592,749,078
固定資産合計	2,365,412,392	1,173,259,554	0	0	3,538,671,946
資産合計	7,111,723,824	2,088,153,466	820,854	△ 38,049,163	9,162,648,981
<b>II 負債の部</b>					
<b>1. 流動負債</b>					
未払金	1,681,621,707	8,578,405	339,936	0	1,690,540,048
他会計借	38,049,163	0	0	△ 38,049,163	0
その他流動負債	621,098,338	85,371,626	480,918	0	706,950,882
流動負債合計	2,340,769,208	93,950,031	820,854	△ 38,049,163	2,397,490,930
<b>2. 固定負債</b>					
退職給付引当金	516,320,000	0	0	0	516,320,000
その他固定負債	50,712,801	36,595,000	0	0	87,307,801
固定負債合計	567,032,801	36,595,000	0	0	603,627,801
負債合計	2,907,802,009	130,545,031	820,854	△ 38,049,163	3,001,118,731
<b>III 正味財産の部</b>					
<b>1. 指定正味財産</b>					
寄付金	200,800,000	0	0	0	200,800,000
指定正味財産合計	200,800,000	0	0	0	200,800,000
(うち基本財産への充当額)	(200,000,000)	(0)	(0)	(0)	(200,000,000)
(うち特定資産への充当額)	(800,000)	(0)	(0)	(0)	(800,000)
<b>2. 一般正味財産</b>					
一般正味財産	4,003,121,815	1,957,608,435	0	0	5,960,730,250
(うち基本財産への充当額)	(1,351,498,020)	(0)	(0)	(0)	(1,351,498,020)
(うち特定資産への充当額)	(95,443,332)	(977,555,984)	(0)	(0)	(1,072,999,316)
正味財産合計	4,203,921,815	1,957,608,435	0	0	6,161,530,250
負債及び正味財産合計	7,111,723,824	2,088,153,466	820,854	△ 38,049,163	9,162,648,981