株式会社はとバス

第1 監査の目的

地方自治法(昭和22年法律第67号)第199条第7項に基づき、都が出資を行っている団体に対して、団体の事業が出資等の目的に沿って適切に運営されているか、監査を実施する。

第2 監査の対象

1 監査対象団体及び局

区分	監査の対象	実地監査期間	監査の範囲
団体		平成 29 年 11 月 2 日から 同月 9 日まで	第 74 期(平成 26. 7. 1~平成 27. 6. 30)及び
局	交通局	平成 29 年 11 月 1 日及び 10 日	第 75 期(平成 27.7.1~平成 28.6.30)の事業

2 団体の概要

設立の目的	定期観光、貸切観光バスの運行等を目的として設立					
	昭和23年8月 都から自動車運送事業営業権等の現物出資を受け、「観					
	光自動車ノ経営」「ホテル旅館其ノ他観光施設ノ経営」					
	「旅行ノ案内斡旋」を事業種目とする新日本観光株式会					
主な沿革	社設立					
	昭和38年9月 現商号に社名変更					
	昭和47年7月 銀座キャピタルホテル本館営業開始					
	平成 15 年 4 月 都営バスの受託運行(杉並自動車営業所)を開始					
	· 一般乗合旅客自動車運送事業					
	· 一般貸切旅客自動車運送事業					
	・ 旅行業 (第2種旅行業)					
事業の概要	・ ホテル事業					
	・ 自動車整備業					
	・ 路線バス受託事業					
	• 不動産賃貸業					
所 在 地	東京都大田区平和島五丁目4番1号					
組織	5 本部 19 部					
	役員 13 名					
. =	(代表取締役3名、取締役8名、監査役2名(うち非常勤3名(取締役2					
人員	名、監査役1名)))					
	従業員 1,057 名					

	出資	資本金4億5,000万円のうち、1億7,070万7,500円(37.9%)
都	事業の委託 (表1)	38 億余円(平成 27 年度委託料)
と	事未り安託(衣1)	38 億余円(平成 28 年度委託料)
の関	経常収益に占める 都からの収益 (表2)	経常収益 161 億余円のうち、35 億余円(21.9%)
係	職員の派遣等	常勤役員1名(代表取締役)及び従業員3名が都退職者
	東京都監理団体等	都は団体を報告団体とし、指導を行うとともに、毎年度終了後、経営状況の報告を受けている。

(注)上記数値等は、平成28年6月30日現在

(表1) 委託事業

(単位:百万円)

声 光	委託料						
事業名	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度				
路線バス受託事業	3, 805	3, 806	3, 847				

(表2) 経常収益に占める都からの収益の推移

(単位:百万円、%)

	ΔV П	第 73 ‡	期	第 74	期	第 75 期		
	科目		構成比		構成比		構成比	
<u>{</u>	計	16, 280	100	16, 251	100	16, 148	100	
	都からの収益	3, 206	19. 7	3, 524	21. 7	3, 534	21. 9	
	路線バス受託事業営業収益	3, 206	19. 7	3, 524	21. 7	3, 534	21. 9	
	他の収益	13, 073	80. 3	12, 727	78. 3	12, 614	78. 1	

第3 監査の結果

1 経営に関する事項

(単位:百万円、%)

±\ □	公 70 出		第 74 期		第 75 期			
科目	第 73 期		増減額	増減率		増減額	増減率	
売 上 高	16, 232	16, 191	△ 41	△ 0.3	16, 094	△ 97	△ 0.6	
経常利益	709	631		△ 11.0	500	△ 131	△ 20.8	
当期純利益	224	121	△ 103	△ 46.0	742	621	511.8	
資産合計	10, 453	11, 351	898	8.6	11, 310	\triangle 41	△ 0.4	
負債合計	7, 524	8, 322	798	10.6	7, 573	△ 748	△ 9.0	
純資産合計	2, 928	3, 029	100	3.4	3, 736	707	23.3	

(1) 監査の観点

本監査では、東京観光事業を核とする株式会社はとバス(以下「会社」という。)の事業について、主に、経営環境を踏まえた戦略的・計画的な経営が行われているか、会社の経営基盤は 安定しているか等の観点から、総勘定元帳、伝票、証ひょう等を抽出により検証した。

(2) 事業実績

会社の観光バス事業における利用者数は、近年110万~120万人台で推移しているが、 軽井沢スキーバス事故(平成28年1月)などの影響を受け、第75期は減少した。また、ホ テル事業における客室稼働率は、おおむね9割前後で推移している。

(3)経営成績

会社の売上高は、近年160億円台を維持しているが、第75期の経常利益は、観光バス事業の利用減などにより、第74期と比較して、1億余円(20.8%)減少している。

(4) 財政狀態

会社の第75期の負債合計は、再開発事業に係る資産除去債務が計上されたものの、会社が厚生年金基金を解散し、確定給付企業年金に移行したことに伴い退職給付引当金が減少したことなどから、第74期(83億余円)と比較して、7億余円(9.0%)減少している。

(5)経営に関する評価

会社は、平成26年4月に「はとバスグループ10年ビジョン」を策定し、外国人観光客の 獲得を成長の原動力ととらえ、定期観光やホテルなどの観光事業に注力するとともに、路線バ ス受託事業や不動産事業が収益面で会社を支えることで、収益拡大を目指すとしている。

会社は、今後、外国人観光客獲得のための基盤整備や、顧客の需要に合致した観光商品の強化などにより、東京の魅力を国内外に広く発信し、東京観光のリーディングカンパニーとして、東京のブランド価値向上に貢献していくことが求められる。

経営に関する事項は以上のとおりであり、会社の事業は、監査を実施した限りにおいて、出資の目的に沿って運営されていると認められる。

第4 経営状況の概要

1 経営状況

(1) 事業実績

事 类力	百日		実績	
事業名	項目	第 73 期	第 74 期	第 75 期
ア 一般乗合旅客自動車運送事業(定期観光)	営業収益(百万円)	3, 063	2, 771	2, 613
昭和 24 年 3 月から、都内定期観光バス事業を行っており、近年では横浜・鎌倉などを含め、	差引損益(百万円)	854	541	359
「東京・横浜観光」として展開している。	利用者数(千人)	915	883	855
イ 一般貸切旅客自動車運送事業(貸切観光)	営業収益(百万円)	1,641	2, 047	2, 137
昭和24年1月から、団体旅行や催事の送迎、	差引損益(百万円)	△ 726	△ 427	△ 295
業務での利用のため、貸切観光バス事業を行っ ている。	稼働台数 (台)	14, 525	13, 779	13, 646
ウ 関連事業	営業収益(百万円)	6, 491	6, 075	6, 009
定期観光バス事業の業績を生かし、企画旅行 (日帰りツアー・宿泊ツアー)の手配、自動車	差引損益(百万円)	799	729	620
整備業等を行っている。	企画旅行利用者数 (千人)	322	281	246
エ 路線バス受託事業	営業収益(百万円)	3, 206	3, 524	3, 534
道路運送法 (昭和 26 年法律第 183 号) に基づき、平成 15 年4月から、都営バスの一部路	差引損益(百万円)	200	360	422
線の管理を受託している。(注)	系 統 数 (系統)	44	42	42
オーホテル事業	営業収益(百万円)	1, 759	1, 734	1, 773
昭和 47 年 7 月から銀座キャピタルホテル本 館を、昭和 54 年 12 月から銀座キャピタルホテ	差引損益(百万円)	401	260	235
ル新館をそれぞれ経営している。	客室稼働率 (%)	85. 1	90. 1	91.4
カ 不動産賃貸業 共同住宅の住戸の賃貸のほか、独立行政法人	営業収益(百万円)	70	38	26
都市再生機構とともに、港南一丁目再開発事業を行っている。	差引損益(百万円)	△ 47	△ 35	6

(注) 委託者が路線や運行ダイヤ、運賃の決定権を留保したまま、車両、営業所施設等を貸与し、運 転業務、運行管理業務、整備管理業務を一体として受託者に委託することをいう。

平成28年6月30日現在、杉並、臨海、青戸、港南及び新宿の5自動車営業所(支所)の都 営バスの受託運行を行っている。

(2) 経営成績

ア 主要科目の推移

(単位:百万円、%)

	科目 第 73 期					第	74期				第	75期			
	什日		弗 (3 朔		埠	削減額	埠	曽減率		堆	曽減額	垟	曽減率		
売		上		高	16, 232	16, 191	\triangle	41	\triangle	0.3	16, 094	\triangle	97	\triangle	0.6
売	上		原	価	9, 699	9, 488	\triangle	211	\triangle	2. 2	9, 543		55		0.6
売	上	総	利	益	6, 533	6, 703		170		2.6	6, 550	\triangle	152	\triangle	2.3
販売	費及	(バー	般管理	里費	5, 817	6,080		262		4. 5	6, 044	\triangle	35	\triangle	0.6
営	業		利	益	715	623	\leq	91	\leq	12.8	506	\leq	117	\triangle	18.8
営	業	外	収	益	47	60		12		27.3	54	\leq	5	\triangle	9.8
営	業	外	費	用	53	51	\triangle	1	\triangle	2.4	60		8		16. 1
経	常		利	益	709	631	\triangle	77	\triangle	11.0	500	\triangle	131	\triangle	20.8
特	別		利	益	279	30	\leq	248	\leq	88.9	2, 193		2, 162		-
特	別		損	失	570	293	\triangle	277	\triangle	48.6	1, 498		1, 204		410.7
税引	引前	当期	月純利	亅益	417	369	\leq	48	\leq	11.7	1, 195		826		223.8
法人	税、住	民税	及び事	業税	241	204	\triangle	36	\triangle	15. 3	3	\triangle	201	\triangle	98.3
法	人税	等	調整	額	△ 48	43		91	\triangle	188.6	449		406		943. 4
当	期	純	利	益	224	121	\triangle	103	\triangle	46.0	742		621		511.8

第75期の特別利益の増は、会社が厚生年金基金を解散し、確定給付企業年金に移行した ことに伴い、退職給付引当金が戻し入れられたことによるものである。

特別損失の増は、主に、港南一丁目再開発事業の土壌処理費用及び既存建物の解体費用の増によるものである。

イ 主要経営指標の推移

			項目					第 73 期	第 74 期	第 75 期	算式
総	資本	文 事	業	利	益	率	(%)	6. 9	5. 5	4. 5	事業利益(注) 総資本
営	業収	益 営	4 業	利	益	率	(%)	4. 4	3. 9	3. 1	営業利益 営業収益
総	資	本	□	転	=	率	(回)	1.6	1.4	1.4	営業収益 総資本
総	費用	対 糸	※ 収	益	比	率	(%)	97. 5	97. 7	93. 5	総費用 総収益
イン	/タレス	ト・カ	バレッ	ッジ・	レシ	ンオ	(倍)	15. 2	19. 3	12. 4	事業利益(注) 支払利息

(注) 事業利益=営業利益+受取利息+受取配当金

(3) 財政状態

ア 主要科目の推移

(単位:百万円、%)

押目 第73期 押談額 増減率 増減額 増減額 増減率 対 の	Г						第 74 期			第 75 期	
 流動資産 成 1,972 2,162 189 9,6 2,002 △ 160 △ 7.4 現金預金 871 1,098 226 26.0 815 △ 283 △ 25.8 売掛金 524 537 13 2.5 533 △ 4 △ 0.8 その他 576 526 △ 50 △ 8.7 653 127 24.2 直定資産 8,480 9,188 708 8.4 9,307 119 1.3 有形固定資産 6,516 6,995 479 7.4 7,716 720 10.3 無形固定資産 717 694 △ 23 △ 3.3 634 △ 59 △ 8.6 投資その他の資産 1,246 1,498 252 20.3 956 △ 542 △ 36.2 資産 6 計 10,463 11,351 898 8.6 11,310 △ 41 △ 0.4 流動負債 3,034 3,164 129 4.3 3,266 100 3.2 環期リース債務 269 319 50 18.7 472 152 47.6 従業員預り金 358 449 90 25.3 523 74 16.3 長期借入金等 964 1,116 152 15.8 1,428 312 28.6 長期借入金等 964 1,116 152 15.8 1,428 312 28.6 長期資産除去債務 787 787 - 12 退職給付引当金 2,705 2,931 226 8.4 817 △ 2,114 △ 72.1 投票企会 6 計 7,524 8,322 798 10.6 7,573 △ 748 △ 9.6 株主資本 2,916 3,011 94 3.2 3,726 715 23.8 資本金 450 450 0 0 450 0 0 村社 440 0 450 0 0 村社 440 0 0 0 村社 440 0 0 0 大田 資本金 450 450 0 0 450 0 0 村社 440 0 0 0 村社 440 0 0 0 0 0 村社 440 0 0 0 村村 440 0 0 0 0 0 0 0 0 0 村村 440 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 村村 440 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 村村 440 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		禾	十目		第 73 期			増減家			増減率
現金 預金 871 1,098 226 26.0 815 △ 283 △ 25.8 売 掛金 524 537 13 2.5 533 △ 4 △ 0.8 元 サ 金 524 537 13 2.5 533 △ 4 △ 0.8 元 サ 金 524 537 13 2.5 533 △ 4 △ 0.8 元	ù±	新 新	次	<u> </u>	1 072	2 162			2 002		
 売 排 金 524 537 13 2.5 533 △ 4 △ 0.8 そ の 他 576 526 △ 50 △ 8.7 653 127 24.2 固 定 資 産 8,480 9,188 708 8.4 9,307 119 1.3 有形固定資産 6,516 6,995 479 7.4 7,716 720 10.3 無形固定資産 717 694 △ 23 △ 3.3 634 △ 59 △ 8.6 投資その他の資産 1,246 1,498 252 20.3 956 △ 542 △ 36.3 資 産 合 計 10,453 11,351 898 8.6 11,310 △ 41 △ 0.4 歳 動 負 債 3,034 3,164 129 4.3 3,265 100 3.2 買 排 金 395 382 △ 13 △ 3.3 311 △ 71 △ 18.6 短期リース債務 269 319 50 18.7 472 152 47.6 従業員預り金 358 449 90 25.3 523 74 16.5 長期借入金等 668 748 80 12.0 788 40 5.3 区 負 債 4,489 5,157 668 14.9 4,308 △ 849 △ 16.5 長期借入金等 964 1,116 152 15.8 1,428 312 28.6 長期資産除去債務 787 787 退職給付引当金 2,705 2,931 226 8.4 817 △ 2,114 △ 72.3 政職給付引当金 99 80 △ 18 △ 19,0 107 26 33.6 資 本 金 450 450 0 0 450 0 0 日 合 計 7,524 8,322 798 10.6 7,573 △ 748 △ 9.6 日 本 金 450 450 0 0 450 0 0 日 本 金 450 450 0 0 450 0 0 日 本 金 450 450 0 0 0 450 0 0 日 益 和 余 金 2,466 2,561 94 3.8 3,276 715 27.5 	łπ	1									
そ の 他 576 526 △ 50 △ 8.7 653 127 24.5											
固定資産 8,480 9,188 708 8.4 9,307 119 1.5 有形固定資産 6,516 6,995 479 7.4 7,716 720 10.5 無形固定資産 717 694 △ 23 △ 3.3 634 △ 59 △ 8.6 投資その他の資産 1,246 1,498 252 20.3 956 △ 542 △ 36.2 資産 合計 10,453 11,351 898 8.6 11,310 △ 41 △ 0.4 流動負債 3,034 3,164 129 4.3 3,265 100 3.2 関 掛金 395 382 △ 13 △ 3.3 311 △ 71 △ 18.6 短期借入金等 668 748 80 12.0 788 40 5.3 短期サース債務 269 319 50 18.7 472 152 47.6 従業員預り金 358 449 90 25.3 523 74 16.5 その他 1,342 1,264 △ 78 △ 5.8 1,170 △ 94 △ 7.4 固定負債 4,489 5,157 668 14.9 4,308 △ 849 △ 16.6 長期借入金等 964 1,116 152 15.8 1,428 312 28.6 長期資産除去債務 787 787											
有形固定資産 6,516 6,995 479 7.4 7,716 720 10.1 無形固定資産 717 694 △ 23 △ 3.3 634 △ 59 △ 8.6 投資その他の資産 1,246 1,498 252 20.3 956 △ 542 △ 36.3 資産 合 計 10,453 11,351 898 8.6 11,310 △ 41 △ 0.4 流 動 負 債 3,034 3,164 129 4.3 3,265 100 3.2 短期借入金等 668 748 80 12.0 788 40 5.3 短期リース債務 269 319 50 18.7 472 152 47.6 従業員預り金 358 449 90 25.3 523 74 16.6 そ の 他 1,342 1,264 △ 78 △ 5.8 1,170 △ 94 △ 7.4 固 定 負 債 4,489 5,157 668 14.9 4,308 △ 849 △ 16.6 長期資産除去債務 787 787 上 投票を除去債務 787 787 上 投票を除去債務 787 787 上 投票を除去債務 787 787 上 投票を除去債務 787 787 2.3 投票を除去債務 787 787 3.3 より 26 8.4 817 △ 2,114 △ 72.3 投票を除去債務 787 787 3.3 より 26 8.4 817 △ 2,114 △ 72.3 投票を除去債務 787 787 3.3 より 26 8.4 817 △ 2,114 △ 72.3 投票を除去債務 787 787 3.3 より 26 8.4 817 △ 2,114 △ 72.3 投票を除去債務 787 787 3.3 より 26 8.4 817 △ 2,114 △ 72.3 投票を除去債務 787 787 3.3 より 26 8.4 817 △ 2,114 △ 72.3 投票を除去債務 787 787 3.3 より 28 6 6 6 6 6 6 7,575 △ 748 △ 9.6 6 7,573 △ 748 △ 9.6 715 ○ 757 △											
無形固定資産 717 694 △ 23 △ 3.3 634 △ 59 △ 8.6 投資その他の資産 1,246 1,498 252 20.3 956 △ 542 △ 36.2 資産 合計 10,453 11,351 898 8.6 11,310 △ 41 △ 0.4 流動負債 3,034 3,164 129 4.3 3,265 100 3.2 関 排金 395 382 △ 13 △ 3.3 311 △ 71 △ 18.6 短期リース債務 269 319 50 18.7 472 152 47.6 従業員預り金 358 449 90 25.3 523 74 16.5 その他 1,342 1,264 △ 78 △ 5.8 1,170 △ 94 △ 7.4 世界 1,16 上東	固	1									
接資その他の資産 1,246 1,498 252 20.3 956 △ 542 △ 36.2 資産 合計 10,453 11,351 898 8.6 11,310 △ 41 △ 0.4 流動負債 3,034 3,164 129 4.3 3,265 100 3.2 質掛金 395 382 △ 13 △ 3.3 311 △ 71 △ 18.6 短期借入金等 668 748 80 12.0 788 40 5.3 短期リース債務 269 319 50 18.7 472 152 47.6 従業員預り金 358 449 90 25.3 523 74 16.5 その他 1,342 1,264 △ 78 △ 5.8 1,170 △ 94 △ 7.4 世界 1,164 △ 78 △ 5.8 1,170 △ 94 △ 7.4 世界 1,165 ○ 1,1		有 形 [固定資	資産		6, 995					
 資産合計 10,453 11,351 898 8.6 11,310 △ 41 △ 0.4 減動負債 3,034 3,164 129 4.3 3,265 100 3.2 買掛金 395 382 △ 13 △ 3.3 311 △ 71 △ 18.6 短期借入金等 668 748 80 12.0 788 40 5.3 短期用一入債務 269 319 50 18.7 472 152 47.6 従業員預り金 358 449 90 25.3 523 74 16.5 その他 1,342 1,264 △ 78 △ 5.8 1,170 △ 94 △ 7.4 固定負債 4,489 5,157 668 14.9 4,308 △ 849 △ 16.5 長期借入金等 964 1,116 152 15.8 1,428 312 28.6 長期資産除去債務 787 787 退職給付引当金 2,705 2,931 226 8.4 817 △ 2,114 △ 72.3 役員退任慰労金引当金 99 80 △ 18 △ 19.0 107 26 33.3 食 債 合計 7,524 8,322 798 10.6 7,573 △ 748 △ 9.6 株主資本 2,916 3,011 94 3.2 3,726 715 23.8 資本金 450 450 0 0 450 0 0 利益剰余金 2,466 2,561 94 3.8 3,276 715 27.5 		無形	固定資	資産	717	694	\triangle 23	△ 3.3	634	\triangle 59	△ 8.6
 競動負債 3,034 3,164 129 4.3 3,265 100 3.2 関掛金 395 382 △ 13 △ 3.3 311 △ 71 △ 18.6 短期借入金等 668 748 80 12.0 788 40 5.5 短期リース債務 269 319 50 18.7 472 152 47.6 従業員預り金 358 449 90 25.3 523 74 16.5 その他 1,342 1,264 △ 78 △ 5.8 1,170 △ 94 △ 7.4 世度負債 4,489 5,157 668 14.9 4,308 △ 849 △ 16.5 長期借入金等 964 1,116 152 15.8 1,428 312 28.6 長期リース債務 687 995 307 44.7 1,130 135 13.6 長期資産除去債務 787 787 - 787 退職給付引当金 2,705 2,931 226 8.4 817 △ 2,114 △ 72.2 役員退任慰労金引当金 99 80 △ 18 △ 19.0 107 26 33.3 食債合計 7,524 8,322 798 10.6 7,573 △ 748 △ 9.6 株主資本 2,916 3,011 94 3.2 3,726 715 23.8 資本金 450 450 0 0 450 0 0 利益剰余金 2,466 2,561 94 3.8 3,276 715 27.5 		投資そ	の他の	資産	1, 246	1, 498	252	20. 3	956	\triangle 542	△ 36.2
関 掛 金 395 382 △ 13 △ 3.3 311 △ 71 △ 18.6 短期借入金等 668 748 80 12.0 788 40 5.5 短期リース債務 269 319 50 18.7 472 152 47.6 従業員預り金 358 449 90 25.3 523 74 16.5 その他 1,342 1,264 △ 78 △ 5.8 1,170 △ 94 △ 7.4 固 定 負 債 4,489 5,157 668 14.9 4,308 △ 849 △ 16.5 長期借入金等 964 1,116 152 15.8 1,428 312 28.6 長期リース債務 687 995 307 44.7 1,130 135 13.6 長期資産除去債務 787 787 - 787 787 - 787 787 - 787 787	資	産	合	計	10, 453	11, 351	898	8.6	11, 310	△ 41	△ 0.4
短期借入金等 668 748 80 12.0 788 40 5.3	济	動	負	債	3, 034	3, 164	129	4.3	3, 265	100	3. 2
短期リース債務 269 319 50 18.7 472 152 47.6 従業員預り金 358 449 90 25.3 523 74 16.5 そ の 他 1,342 1,264 △ 78 △ 5.8 1,170 △ 94 △ 7.4 固 定 負 債 4,489 5,157 668 14.9 4,308 △ 849 △ 16.5 長期借入金等 964 1,116 152 15.8 1,428 312 28.6 長期リース債務 687 995 307 44.7 1,130 135 13.6 長期資産除去債務 787 787 787 787 退職給付引当金 2,705 2,931 226 8.4 817 △ 2,114 △ 72.3 役員退任慰労金引当金 99 80 △ 18 △ 19.0 107 26 33.3 そ の 他 33 34 1 3.6 37 3 9.2 負 債 合 計 7,524 8,322 798 10.6 7,573 △ 748 △ 9.6 株 主 資 本 2,916 3,011 94 3.2 3,726 715 23.8 資 本 金 450 450 0 0 450 0 0 利 益 剰 余 金 2,466 2,561 94 3.8 3,276 715 27.5		買	掛	金	395	382	△ 13	△ 3.3	311	△ 71	△ 18.6
従業員預り金 358 449 90 25.3 523 74 16.5 その他 1,342 1,264 △ 78 △ 5.8 1,170 △ 94 △ 7.4 固 定 負 債 4,489 5,157 668 14.9 4,308 △ 849 △ 16.5 長期借入金等 964 1,116 152 15.8 1,428 312 28.6 長期リース債務 687 995 307 44.7 1,130 135 13.6 長期資産除去債務 787 787 - 787 787 - 226 8.4 817 △ 2,114 △ 72.3 投員退任慰労金引当金 99 80 △ 18 △ 19.0 107 26 33.3 分 その他 33 34 1 3.6 37 3 9.2 負 債 合 計 7,524 8,322 798 10.6 7,573 △ 748 △ 9.6 株 主 資 本 全 450 450 0 0 450 0 0 450 0 0 450 0 0 450 0 0 450 0 0 0		短期(昔 入 🛭	金 等	668	748	80	12.0	788	40	5. 3
その他 1,342 1,264 △ 78 △ 5.8 1,170 △ 94 △ 7.4 回 定 負 債 4,489 5,157 668 14.9 4,308 △ 849 △ 16.8 長期借入金等 964 1,116 152 15.8 1,428 312 28.6 長期リース債務 687 995 307 44.7 1,130 135 13.6 長期資産除去債務 787 787 - 787 787 - 12 職 給付引当金 2,705 2,931 226 8.4 817 △ 2,114 △ 72.3 役員退任慰労金引当金 99 80 △ 18 △ 19.0 107 26 33.3 その他 33 34 1 3.6 37 3 9.2 負 債 合 計 7,524 8,322 798 10.6 7,573 △ 748 △ 9.6 株 主 資 本 2,916 3,011 94 3.2 3,726 715 23.8 資 本 金 450 450 0 0 450 0 0 450 0 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		短期リ	ース	債 務	269	319	50	18. 7	472	152	47. 6
固 定 負 債 4,489 5,157 668 14.9 4,308 △ 849 △ 16.5 長期借入金等 964 1,116 152 15.8 1,428 312 28.6 長期リース債務 687 995 307 44.7 1,130 135 13.6 長期資産除去債務 787 787 787 787 12職 給付引当金 2,705 2,931 226 8.4 817 △ 2,114 △ 72.3 役員退任慰労金引当金 99 80 △ 18 △ 19.0 107 26 33.3 そ の 他 33 34 1 3.6 37 3 9.2 負 債 合 計 7,524 8,322 798 10.6 7,573 △ 748 △ 9.6 株 主 資 本 2,916 3,011 94 3.2 3,726 715 23.8 資 本 金 450 450 0 0 450 0 0 1 1 27.9 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		従業」	員預り) 金	358	449	90	25. 3	523	74	16. 5
長期借入金等 964 1,116 152 15.8 1,428 312 28.6 長期リース債務 687 995 307 44.7 1,130 135 13.6 長期資産除去債務 787 787 787 2.1 投職給付引当金 2,705 2,931 226 8.4 817 △ 2,114 △ 72.2 役員退任慰労金引当金 99 80 △ 18 △ 19.0 107 26 33.3 その他 33 34 1 3.6 37 3 9.2 負債合計 7,524 8,322 798 10.6 7,573 △ 748 △ 9.6 株主資本 2,916 3,011 94 3.2 3,726 715 23.8 資本金 450 450 0 0 450 0 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		そ	の	他	1, 342	1, 264	△ 78	△ 5.8	1, 170	△ 94	△ 7.4
長期リース債務 687 995 307 44.7 1,130 135 13.6 長期資産除去債務 787 787 787 22.5 退職給付引当金 2,705 2,931 226 8.4 817 △ 2,114 △ 72.5 役員退任慰労金引当金 99 80 △ 18 △ 19.0 107 26 33.5 そ の 他 33 34 1 3.6 37 3 9.5 全 の 他 33 34 1 3.6 37 3 9.5 株 主 資 本 2,916 3,011 94 3.2 3,726 715 23.8 資 本 金 450 450 0 0 450 0 0 450 0 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	固	定	負	債	4, 489	5, 157	668	14. 9	4, 308	△ 849	△ 16.5
長期資産除去債務 - - - - 787 787 - 退職給付引当金 2,705 2,931 226 8.4 817 △ 2,114 △ 72.1 -		長期(昔 入 🔄	金 等	964	1, 116	152	15.8	1, 428	312	28.0
退職給付引当金 2,705 2,931 226 8.4 817 △ 2,114 △ 72.3 役員退任慰労金引当金 99 80 △ 18 △ 19.0 107 26 33.3 そ の 他 33 34 1 3.6 37 3 9.2 負 債 合 計 7,524 8,322 798 10.6 7,573 △ 748 △ 9.6 株 主 資 本 2,916 3,011 94 3.2 3,726 715 23.8 資 本 金 450 450 0 0 450 0 0 利 益 剰 余 金 2,466 2,561 94 3.8 3,276 715 27.9		長期リ	ースケ	債 務	687	995	307	44. 7	1, 130	135	13. 6
世界 では、		長期資	産除去	債務	-	_	-	-	787	787	_
その他 33 34 1 3.6 37 3 9.2 負債合計 7,524 8,322 798 10.6 7,573 △ 748 △ 9.0 株主資本 2,916 3,011 94 3.2 3,726 715 23.8 資本金 450 450 0 0 450 0 0 利益剰余金 2,466 2,561 94 3.8 3,276 715 27.9		退職給	付引	当金	2, 705	2, 931	226	8.4	817	△ 2,114	△ 72.1
負債合計 7,524 8,322 798 10.6 7,573 △ 748 △ 9.6 株 主 資 本 2,916 3,011 94 3.2 3,726 715 23.8 資 本 金 450 450 0 0 450 0 0 1 1 益 剰 余 金 2,466 2,561 94 3.8 3,276 715 27.9		役員退任	慰労金引	当金	99	80	△ 18	△ 19.0	107	26	33. 3
株 主 資 本 2,916 3,011 94 3.2 3,726 715 23.8 資 本 金 450 450 0 0 450 0 0 利 益 剰 余 金 2,466 2,561 94 3.8 3,276 715 27.9		そ	の	他	33	34	1	3. 6	37	3	9. 2
資本金 450 450 0 0 450 0 0 利益剰余金 2,466 2,561 94 3.8 3,276 715 27.9	貨	債	合	計	7, 524	8, 322	798	10.6	7, 573	△ 748	△ 9.0
利 益 剰 余 金 2,466 2,561 94 3.8 3,276 715 27.9	梤	主	資	本	2, 916	3, 011	94	3. 2	3, 726	715	23.8
		資	本	金	450	450	0	0	450	0	0
		利益	剰余	金	2, 466	2, 561	94	3.8	3, 276	715	27.9
評価・換算差額等 12 18 5 47.2 9 △ 8 △ 45.9	評	上	算差	額等	12	18	5	47. 2	9	△ 8	△ 45.9
純 資 産 合 計 2,928 3,029 100 3.4 3,736 707 23.3	納	上 資	産合	計	2, 928	3, 029	100	3. 4	3, 736	707	23. 3
									·	△ 41	<u> </u>

イ 主要経営指標の推移

(単位:%)

			項	目				第 73 期	第 74 期	第 75 期	算式
流		動	J		比		崧	65. 0	68. 3	61.3	流動資産 流動負債
自	2	4	資	本		比	率	28. 0	26. 7	33. 0	自己資本 総資本
固	定	長	期	適	合	比	率	114. 5	112. 5	115.8	固定資産 長期資本(注)

(注)長期資本=資本金+剰余金+固定負債

(4) 子会社の状況

(単位:百万円、%)

子会社名	資本金	出資割合	設立年月	主な事業内容
株式会社はとバスエージェンシー	10	100	昭和 38 年 9 月	損害保険代理店業、広告代理業ほか
はとバス興業株式会社 (注)	100	100	昭和 59 年 10 月	料理飲食業
株式会社シーライン東京	200	51. 0	昭和 63 年 4 月	観光船事業

(注) はとバス興業株式会社は、平成27年6月に解散し、同年9月に清算結了した。

2 参考資料

(1) 輸送人員の推移

(単位:人)

		項	目		第 73 期	第74期	第 75 期
-	一般乗	合旅客	自動車運	送事業	915, 765	883, 647	855, 377
	邦			人	848, 496	800, 735	765, 534
	外			客	67, 269	82, 912	89, 843
1	<u> </u>	画	旅	行	322, 972	281, 030	246, 187
	日	帰り			278, 245	241, 027	209, 508
	宿			泊	36, 924	33, 972	30, 741
	団			体	7, 803	6, 031	5, 938
	_	合	·計		1, 238, 737	1, 164, 677	1, 101, 564

(2) ホテルの概要

施設名	所在	構造・規模	客室数
銀座キャピタルホテル本館	中央区築地二丁目	SRC造・地上10階地下1階	250 室
銀座キャピタルホテル新館	中央区築地三丁目	SRC造・地上11階地下1階	300 室

(3)港南一丁目再開発事業の概要

建	築	物	D	名	称	(仮称) はとバス港南ビル・港南一丁目市街地住宅の共同建替事業
所	在 地		地	東京都港区港南一丁目		
			用		途	事務所・共同住宅・店舗・保育所等
建築	築物σ	概要	面		積	敷地面積 3,969.84 ㎡、建築面積 1,758.23 ㎡、延床面積 36,529.07 ㎡
			規		模	地下 2 階 地上 26 階
し	ゆ	ん	工	予	定	平成 31 年 2 月上旬
建	建築			主	株式会社はとバス、独立行政法人都市再生機構	