

水道マッピングシステム株式会社

第1 監査の目的

地方自治法（昭和22年法律第67号）第199条第7項に基づき、都が出資を行っている団体に対して、団体の事業が出資等の目的に沿って適切に運営されているか、監査を実施する。

第2 監査の対象

1 監査対象団体及び局

区分	監査の対象	実地監査期間	監査の範囲
団体	水道マッピングシステム株式会社	平成29年9月12日から 同月19日まで	第27期（平成27.4.1～平成28.3.31）及び第28期（平成28.4.1～平成29.3.31）の事業
局	水道局	平成29年9月11日及び 20日	

2 団体の概要

設立の目的	東京都水道局のマッピングシステムを構築、管理・運用し、また、この技術・ノウハウを全国の水道事業体に低廉な費用で提供するとともに、応用ソフト等の開発をすることで水道事業の円滑な運営、発展に貢献することを目的として設立
主な沿革	平成2年3月 水道マッピングシステム株式会社設立 平成16年5月 本社を大田区から新宿区に移転
事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 上下水道マッピング・ファイリング・設計積算システムにかかわるソフトウェアの開発および管理</li> <li>・ マッピング・ファイリングシステムのデータベースの構築及び更新業務</li> <li>・ 上下水道管路管理のコンピュータ化に関するコンサルティング</li> <li>・ 管工事事務電子申請システムの構築及び管理</li> <li>・ 浄水施設・設備管理システムの構築及び管理</li> <li>・ コンピュータ及び関連機器の販売、賃貸借並びに管理</li> <li>・ 測量業務</li> </ul>
所在地	東京都新宿区内藤町87番地
組織	総務部、営業部、情報処理部、システム技術部

人 員	役員 7 名（代表取締役社長 1 名、代表取締役副社長 1 名、取締役 3 名、監査役 2 名、代表取締役副社長のみ常勤） 従業員 43 名	
都 と の 関 係	出資	資本金 2,000 万円のうち、140 万円（7%） （このほか、都が 51%を出資している東京水道サービス株式会社が 880 万円（44%））
	事業の委託 （表 1）	9 億 508 万余円（平成 27 年度委託料、税抜） 9 億 2,179 万余円（平成 28 年度委託料、税抜）
	経常収益に占める都からの収益 （表 2）	経常収益 12 億余円のうち、9 億余円（72.0%）
	職員の派遣等	常勤役員 1 名及び常勤従業員 10 名が都退職者
	東京都監理団体等	都は団体を報告団体とし、指導を行うとともに、毎年度終了後、経営状況の報告を受けている。

（注）上記数値等は平成 29 年 3 月 31 日現在

（表 1）主な委託事業

（単位：千円）

事業名	委託料		
	第 26 期 （平成 26 年度）	第 27 期 （平成 27 年度）	第 28 期 （平成 28 年度）
入出力処理事業（システムデータ更新業務等）	649,559	625,577	615,292
システム開発事業（システム改良、改修業務等）	86,114	132,800	172,400
機器賃貸事業（システム機器賃貸、保守等）	104,892	100,400	89,500
占用処理事業（道路許可申請等）	46,927	46,309	44,599
合計	887,494	905,086	921,791

（表 2）経常収益に占める都からの収益の推移

（単位：百万円、%）

科目	第 26 期 （平成 26 年度）		第 27 期 （平成 27 年度）		第 28 期 （平成 28 年度）	
		構成比		構成比		構成比
合計	1,356	100.0	1,268	100.0	1,279	100.0
都からの収益	887	65.4	905	71.4	921	72.0
受託料	887	65.4	905	71.4	921	72.0
他の収益	468	34.6	363	28.6	357	28.0

### 第3 監査の結果

#### 1 経営に関する事項

(単位：百万円、%)

科目	第26期 (平成26年度)	第27期 (平成27年度)		第28期 (平成28年度)			
			増減額	増減率		増減額	増減率
売上高	1,334	1,256	△78	△5.9	1,264	7	0.6
経常利益	145	93	△51	△35.5	72	△21	△22.6
当期純利益	90	58	△31	△35.0	50	△8	△13.9
資産合計	1,512	1,458	△53	△3.6	1,506	47	3.3
純資産合計	1,025	1,083	57	5.6	1,132	49	4.6

#### (1) 監査の観点

本監査では、水道マッピングシステム株式会社（以下「会社」という。）の事業について、主に、局からの受託事業を適正かつ効率的に執行しているか、経営状況について、経理及び会計処理は適正に行われているかなどの観点から、総勘定元帳、伝票、証ひょう等を抽出により検証した。

#### (2) 事業実績

会社の主要事業は、入出力処理事業、システム開発事業、機器賃貸事業、占用処理事業等であり、その根幹をなすのが局から受託している入出力処理事業である。この事業は、局が推進している管路の更新事業に伴って継続的に発生する構造にあり、第26期から第28期までの実績のうち、主なものとして配水管等登録削除の実績については、64万余mから74万余mと推移しており、増加傾向となっている。

その他の事業は、短期中期のスポット契約となるため、受注機会の多寡等により、一定の幅で事業実績が変動している。

#### (3) 経営成績

売上高の7割以上を占める局からの受託売上高が9億円前後で安定的に推移しているほか、他の自治体等からの受託実績は年度によって3.4億余円から4.4億余円と変動している。そのため、売上高は13億円前後で推移している。経常利益及び当期純利益は、一般管理費の増加等により減少傾向にあるものの、一定の黒字を確保している。

#### (4) 財政状態

資産合計は15億円程度で安定的に推移しており、そのうち、現金及び投資等（有価証券）の合計が10億円程度となっている。また、純資産合計のうち利益剰余金もほぼ10億円程度が計上されている。そのため、資金繰りには余力がある一方で、総資本事業利益率は低下傾向

にある。

(5) 経営に関する評価

経営環境について見ると、会社の第28期における局からの受託の売上高は、売上全体の72.9%を占めており、局への依存度が高い現状にある。

会社は今後も、局の水道管路の図面管理システム等を補完・支援する企業としての役割を第一と捉え、更に、全国の水道事業体に低廉な費用で同システム等を供給する目的を維持するため、他都市からの事業を積極的に受託し、引き続き、安定的かつ効率的な事業運営を行っていくことが求められる。

経営に関する事項は以上のとおりであり、会社の事業は、監査を実施した限りにおいて、別項指摘事項を除き、出資の目的に沿って運営されていると認められる。

## 2 指摘事項

### (1) 団体

#### ア 再委託に係る手続を適切に行うべきもの

会社は、局の水道マッピングシステムのサーバ機器等の更新に伴う設定設置業務を、表3のとおり、特命随意契約にて受託している。

本契約の標準特記仕様書では、「受託者は、この契約の履行に当たり、再委託を行う場合は、あらかじめ再委託を行う旨を書面により委託者に申し出て、委託者の承諾を得なければならない。」としている。

会社は、本契約を履行するに当たり、再委託する業務があることから、標準特記仕様書に基づき、表4のとおり、局の承諾を得ている。

しかしながら、再委託契約を見たところ、表5のとおり、契約期間の始期が局との契約締結日より1月以上早いことが認められた。

また、平成28年度及び平成27年度のその他の委託契約でも、局との契約締結日より早く再委託契約を締結している事例が、表6のとおり、散見された。

会社は、再委託に係る手続を適切に行われたい。

(水道マッピングシステム株式会社)

(表3) 業務委託契約の状況

契約件名	契約金額	契約期間	業務内容
平成28年度 水道マッピングシステム更新 に係る設定設置業務委託	3,888万円	平成28.9.22 ～ 平成29.2.28	水道マッピングシステムの サーバ機器等更新に係るシ ステム環境の設定設置

(表4) 再委託の承諾申請の内容

再委託先	A
再委託の期間	平成28.9.27～平成29.2.28
再委託する業務の内容	給水装置工事電子申請アプリケーション（以下「電子申請機能」という。）の新環境構築及び設定設置作業
再委託する理由	再委託先は、電子申請機能を会社の委託に基づき開発した業者であり、環境構築の効率化及び工期短縮を図ることができるため。
承諾を得た日	平成28.9.27

(表5) 再委託契約の状況

契約件名	契約金額	契約期間	契約内容
東京都水道局向け 新環境構築 開発	306万7,200円	平成28.8.1 ～ 平成28.10.31	電子申請機能の新環境事前検証作業を実施し、新環境構築及び新環境への設定設置を行うこと。

(表6) 局との契約締結日より早く再委託契約を締結している事例

局との契約件名	契約期間 (事例)	再委託契約件名	契約期間 (事例)
平成28年度水道マッピングシステムソフトウェア機能向上業務委託 (TS-NETのWEB閲覧環境変更に係る電子申請機能の改善) ほか4件	平成28.10.25 ～ 平成29.3.31	水道マッピングシステムソフトウェア機能向上業務 (TS-NETのWEB閲覧環境変更に係る改善) ほか4件	平成28.9.8 ～ 平成28.11.30

#### 第4 経営状況の概要

##### 1 経営状況

###### (1) 事業実績

ア 会社の主要事業（詳細は「参考資料」のとおり）

(単位：千円)

事業名	実績		
	第26期 (平成26年度)	第27期 (平成27年度)	第28期 (平成28年度)
入出力処理事業（システムデータ更新業務等）	836,340	861,201	824,161
システム開発事業（システム改良、改修業務等）	292,561	190,452	241,399
機器賃貸事業（システム機器賃貸、保守等）	141,086	150,222	142,596
占用処理事業（道路許可申請等）	46,927	46,309	44,599

イ データベース更新業務の実績

事業内容	実績項目	事業実績等		
		第26期 (平成26年度)	第27期 (平成27年度)	第28期 (平成28年度)
入出力処理事業		610,069,572円	625,577,161円	615,292,202円
水道マッピングシステム データベース更新業務	資料収集・調査	12回	12回	12回
	マイクロフィルム番号設定	7,908組	9,608組	9,414組
	配水管等登録・削除	640,380m	739,653m	745,043m
	給水管等登録・削除（給水1）	58,075件	48,376件	48,405件
	給水管等登録・削除（給水2）	55,327栓	58,796栓	52,414栓
	地名、属性等登録・削除	776件	275件	403件
	ポリゴン登録・削除	12件	1件	0件
	地形修正	1件	27件	68件
	地形修正（道路管理システム）	1,800件	2,400件	2,100件
	住所ファイル作成	4件	0件	0件
	メッシュ作成	0件	5件	0件
	拡大図修正	0件	0件	20件
	図面出力 1/5,000管理図（紙）	206枚	206枚	206枚
	図面出力 1/10,000管理図（紙）	32枚	32枚	32枚
	図面出力 1/750管理図（電子）	4回	4回	4回
	図面出力 1/5,000管理図（電子）	2回	2回	2回
	図面出力 多摩地区配水施設管理図	1回	1回	1回
	完成図等データ取り込み	10回	12回	12回
	給水ファイリング更新	0件	0件	2,976件
	オフセット図照合・更新	66,626回	62,869回	70,420回
	データベースバックアップ	10回	12回	12回
	データ配信	11回	12回	12回
	道路管理システム用データ作成	1回	1回	1回
道路管理システムデータ取り込み	1回	1回	1回	
配水管等データ出力	1回	1回	1回	



(2) 経営成績

ア 主要科目の推移

(単位：百万円、%)

科目	第 26 期 (平成 26 年度)	第 27 期 (平成 27 年度)		第 28 期 (平成 28 年度)			
		増減額	増減率		増減額	増減率	
売上高	1,334	1,256	△ 78	△ 5.9	1,264	7	0.6
売上原価	941	884	△ 57	△ 6.1	893	9	1.0
売上総利益	393	372	△ 21	△ 5.4	370	△ 1	△ 0.4
販売費及び一般管理費	268	288	20	7.7	310	21	7.6
営業利益	125	83	△ 42	△ 33.6	59	△ 23	△ 28.0
営業外収益	21	11	△ 9	△ 44.5	15	3	31.1
営業外費用	1	1	0	5.5	2	1	131.9
経常利益	145	93	△ 51	△ 35.5	72	△ 21	△ 22.6
税引前当期純利益	145	93	△ 51	△ 35.5	72	△ 21	△ 22.6
法人税等	55	32	△ 22	△ 41.4	21	△ 11	△ 34.6
法人税等調整額	0	3	2	—	1	△ 1	△ 61.9
当期純利益	90	58	△ 31	△ 35.1	50	△ 8	△ 14.0

イ 主要経営指標の推移

項目	第 26 期 (平成 26 年度)	第 27 期 (平成 27 年度)	第 28 期 (平成 28 年度)	算 式
総資本事業利益率 (%)	9.0	6.4	4.8	$\frac{\text{事業利益}}{\text{総資本}}$
営業収益営業利益率 (%)	9.4	6.6	4.7	$\frac{\text{営業利益}}{\text{営業収益}}$
総資本回転率 (回)	0.88	0.86	0.84	$\frac{\text{営業収益}}{\text{総資本}}$
総費用対総収益比率 (%)	89.3	92.6	94.3	$\frac{\text{総費用}}{\text{総収益}}$
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	—	—	—	$\frac{\text{事業利益}}{\text{支払利息}}$

(注) 事業利益＝営業利益＋受取利息＋受取配当金

## (3) 財政状態

## ア 主要科目の推移

(単位：百万円、%)

科目	第26期 (平成26年度)	第27期 (平成27年度)		第28期 (平成28年度)			
			増減額	増減率		増減額	増減率
流動資産	1,079	993	△ 86	△ 8.0	975	△ 17	△ 1.8
現金預金	708	637	△ 71	△ 10.1	542	△ 94	△ 14.9
売掛金	351	340	△ 11	△ 3.2	420	80	23.5
その他	19	15	△ 3	△ 20.2	12	△ 2	△ 19.1
固定資産	432	465	32	7.6	531	65	14.1
有形固定資産	33	35	2	8.1	37	1	5.2
無形固定資産	37	16	△ 20	△ 54.9	5	△ 11	△ 65.6
投資等	362	412	50	14.0	487	74	18.0
資産合計	1,512	1,458	△ 53	△ 3.6	1,506	47	3.3
流動負債	474	360	△ 113	△ 24.0	358	△ 2	△ 0.6
未払金	401	323	△ 77	△ 19.3	302	△ 21	△ 6.6
未払費用	12	18	5	46.1	38	19	106.1
その他	59	17	△ 41	△ 70.1	17	△ 0	△ 3.5
固定負債	12	14	2	20.6	15	0	3.8
退職給付引当金	12	14	2	20.6	15	0	3.8
負債合計	486	375	△ 111	△ 22.8	373	△ 1	△ 0.4
株主資本	1,025	1,083	57	5.6	1,132	49	4.6
資本金	20	20	0	0	20	0	0
利益剰余金	1,005	1,063	57	5.7	1,112	49	4.6
純資産合計	1,025	1,083	57	5.6	1,132	49	4.6
負債及び純資産合計	1,512	1,458	△ 53	△ 3.6	1,506	47	3.3

イ 主要経営指標の推移

(単位：%)

項目	第 26 期 (平成 26 年度)	第 27 期 (平成 27 年度)	第 28 期 (平成 28 年度)	算定
流動比率	227.7	275.4	272.1	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$
自己資本比率	67.8	74.3	75.2	$\frac{\text{自己資本}}{\text{総資本}}$
固定長期適合比率	41.7	42.4	46.3	$\frac{\text{固定資産}}{\text{長期資本}}$

(注) 長期資本＝資本＋剰余金＋固定負債

2 参考資料（事業実績）

（単位：千円）

主な契約名	受注先	第26期 (平成26年度)	第27期 (平成27年度)	第28期 (平成28年度)
<b>入出力処理事業</b>		<b>836,340</b>	<b>861,201</b>	<b>824,161</b>
水道マッピングシステムデータベース更新業務委託単価契約	東京都水道局	649,559	625,577	615,292
マッピングシステム更新業務委託	さいたま市水道局	107,976	119,776	120,249
上下水道統合型管路情報管理システムデータ更新業務委託	秋田市上下水道局	40,665	38,310	36,637
下水道台帳管理システムデータ更新入力業務委託	京都市上下水道局	0	17,640	18,760
水道管理支援システムメンテナンス業務委託	奈良県水道局	8,964	8,992	8,771
下水道権原台帳電子化業務	枚方市上下水道局	0	27,992	6,710
下水道台帳システムデータ作成業務	前橋市水道局	18,750	14,780	10,510
水道施設管理システムデータ更新業務など	その他企業	10,425	8,134	7,230
<b>システム開発事業</b>		<b>292,561</b>	<b>190,452</b>	<b>241,399</b>
水道マッピングシステムソフトウェア機能向上業務委託	東京都水道局	86,114	132,800	172,400
下水道台帳管理システム機能改修業務委託	京都市下水道局	15,559	4,243	22,790
水道施設情報管理システム更新業務委託	木津川市上下水道局	0	0	9,460
上下水道統合型管路情報管理システム改修及びデータ入力業務委託	秋田市上下水道局	7,650	0	13,320
現場管理システムへの新規機能等追加業務	東京水道サービス(株)	33,760	31,886	14,773
下水道台帳システム機器更新業務	前橋市水道局	370	13,320	3,867
下水道施設情報管理システム構築委託	枚方市上下水道局	100,403	0	1,180
マッピングシステム構築業務委託など	その他企業	48,703	8,203	3,609
<b>機器賃貸事業</b>		<b>141,086</b>	<b>150,222</b>	<b>142,596</b>
水道マッピングシステム維持管理業務委託	東京都水道局	104,892	100,400	89,500
下水道施設情報管理システム機能保守及び運用支援業務	京都市下水道局	0	8,623	9,167
上下水道統合型管路情報管理システム及び設計積算システム等保守業務委託	秋田市上下水道局	8,019	8,728	8,028
マッピングシステムソフトウェア保守業務	さいたま市水道局	12,647	11,552	12,662
図面管理システム運用保守業務委託	名古屋市上下水道局	5,022	5,230	5,022
水道施設管理システム機器賃貸借など	その他企業	10,505	15,688	18,217
<b>占用処理事業</b>		<b>46,927</b>	<b>46,309</b>	<b>44,599</b>
道路占用許可申請等入出力業務委託単価契約	東京都水道局	46,927	46,309	44,599