

令和元年度

東京都交通事業会計決算審査意見書

東京都監査委員



地方公営企業法（昭和27年法律第292号）第30条第2項の規定により、令和元年度東京都交通事業会計決算について審査した結果、別紙のとおり、意見を付する。

令和2年8月11日

|         |       |
|---------|-------|
| 東京都監査委員 | 大津ひろ子 |
| 同       | 高橋信博  |
| 同       | 茂垣之雄  |
| 同       | 岩田喜美枝 |
| 同       | 松本正一郎 |

[凡例]

計数については、原則として、表示単位未満を切り捨て、端数調整をしていないため、合計等と一致しない場合がある。

## 令和元年度東京都交通事業会計決算審査意見書

### 第1 審査の概要

- 1 審査の対象 令和元年度東京都交通事業会計
- 2 対象局 交通局
- 3 審査の方法

この決算審査に当たっては、知事から提出された決算その他関係書類が、法令に適合し、かつ正確であることを検証するため、総勘定元帳その他の帳簿及び証拠書類との照合等を行うとともに、企業管理者から決算についての説明を聴取するなどの方法により、東京都監査委員監査基準（令和2年東京都監査委員告示第2号）に準拠して審査を実施した。

あわせて、事業運営について、経済性の発揮及び公共性の確保の観点からも審査を実施した。

- 4 審査の期間 令和2年6月3日から同年8月11日まで

### 第2 審査の結果

- 1 決算について

審査に付された交通事業会計の決算その他関係書類は、前記の方法により審査した限り、重要な点において、法令に適合し、かつ正確であると認められる。

- 2 事業運営について

（事業概要）

交通事業とは、自動車運送事業（都営バス）、軌道事業（東京さくらトラム（都電荒川線））、新交通事業（日暮里・舎人ライナー）及び懸垂電車事業（上野動物園内モノレール）の4事業である。各事業の運行等については、自動車運送事業は743.8km（都内131系統）、軌道事業は12.2km（三ノ輪橋～早稲田）、新交通事業は9.7km（日暮里～見沼代親水公園）となっている。また、懸垂電車事業については0.3km（東園～西園）を運行していたが、車両や設備の老朽化のため令和元年11月1日から休止となっている。

局は、平成31年1月に「東京都交通局経営計画2019」（計画期間：令和元年度から令和3年度まで。以下「経営計画」という。）を策定し、安全・安心の確保を最優先に、質の高いサービスを提供するとともに、まちづくりとの連携や観光振興、環境負荷の低減などを通じ、東京の発展に貢献していくとしている。

(主要な経営指標等)

(単位：百万円)

| 項目         | 平成 27 年度 | 平成 28 年度 | 平成 29 年度 | 平成 30 年度 | 令和元年度   |
|------------|----------|----------|----------|----------|---------|
| 営業収益       | 44,624   | 45,414   | 48,181   | 49,145   | 49,226  |
| 営業損益       | △ 1,932  | △ 1,974  | △ 695    | △ 1,112  | △ 3,212 |
| 経常損益       | △ 1,865  | △ 1,054  | 472      | 58       | △ 2,864 |
| 自動車運送事業    | △ 738    | △ 50     | 821      | 968      | △ 1,739 |
| 軌道事業       | △ 167    | △ 224    | 57       | △ 365    | △ 581   |
| 新交通事業      | △ 993    | △ 818    | △ 431    | △ 555    | △ 580   |
| 懸垂電車事業     | 34       | 39       | 24       | 11       | 37      |
| 資産合計       | 226,199  | 220,825  | 223,004  | 237,737  | 226,655 |
| うち投資その他の資産 | 117,109  | 109,299  | 108,191  | 120,572  | 106,796 |
| 剰余金        | 84,733   | 85,726   | 86,770   | 86,841   | 83,958  |

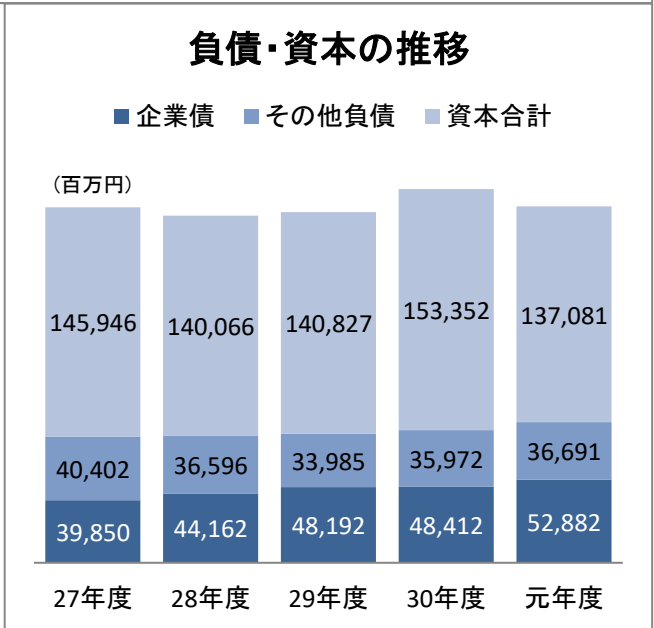
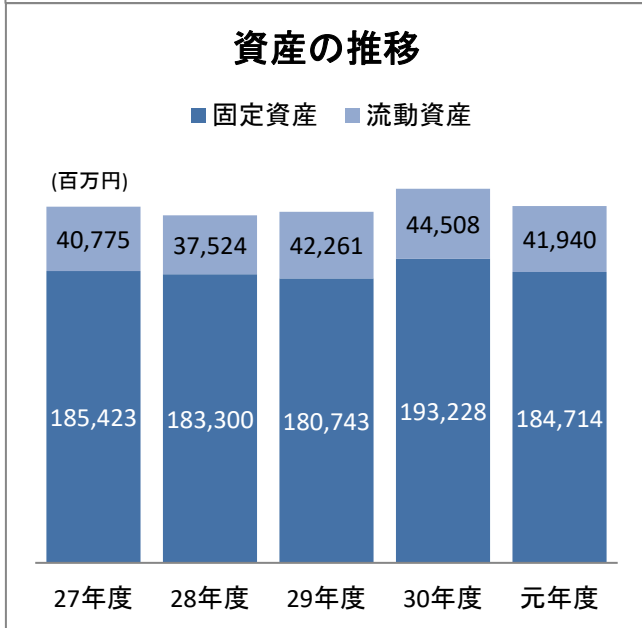
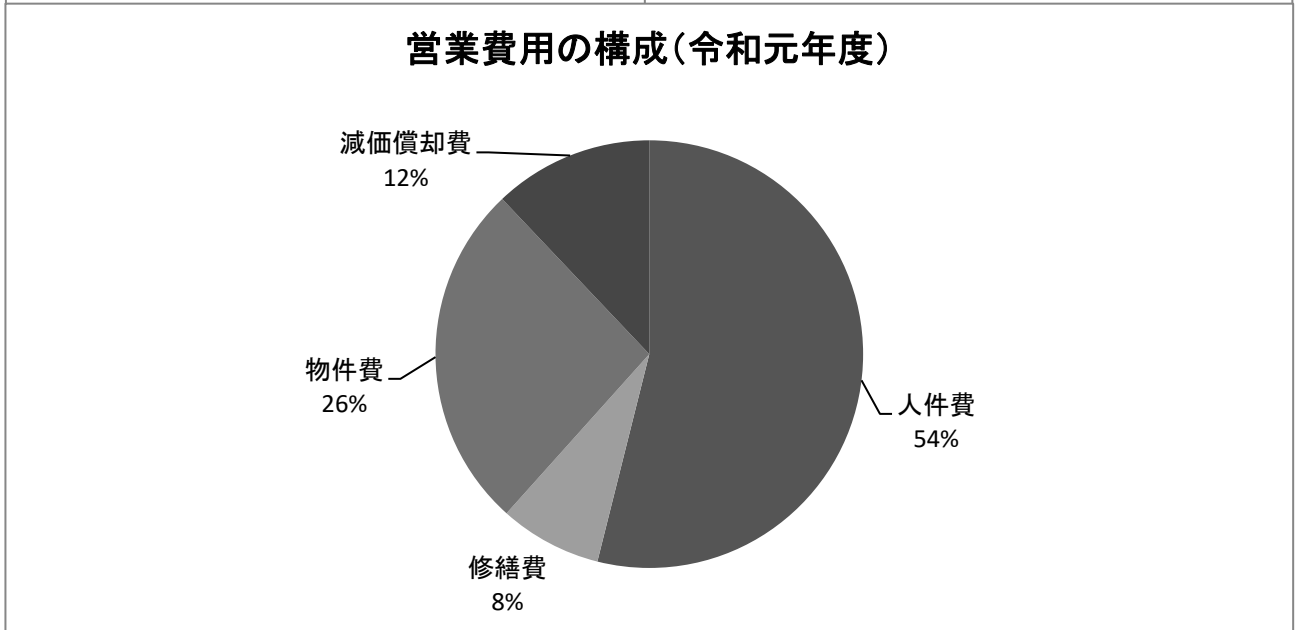
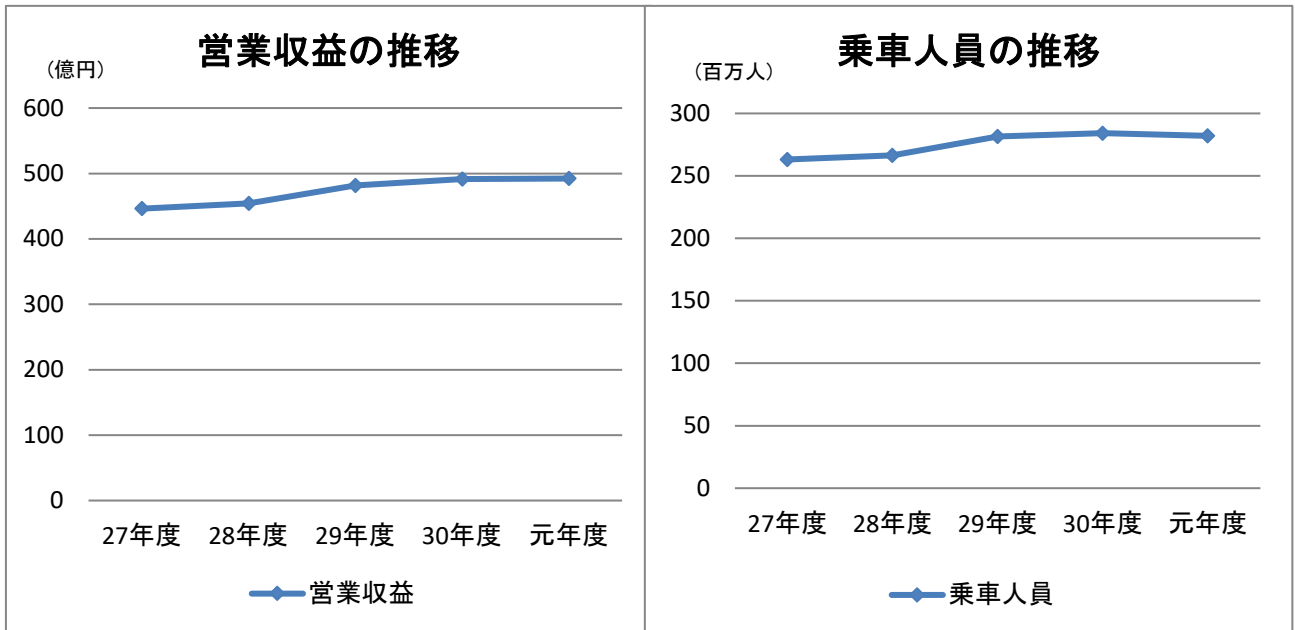
令和元年度における交通事業全体の乗車人員は、2億8,253万余人（1日平均77万余人）で、前年度に比べて168万余人（0.6%、1日平均6千余人）減少している。特に、令和2年3月における定期外の乗車人員の減少が大きくなっており、新型コロナウイルス感染症防止対策としての外出自粛等の影響が認められる。

令和元年度の経営成績について、営業収益は、自動車運送事業及び軌道事業の乗車人員が減少したことで乗車料収入も減少となったが、建物賃貸料収入が増加したことなどから前年度に比べて増加している。一方、営業費用は、車両の購入等により減価償却費が増加しており、この結果、営業損益は前年度に比べて悪化している。経常損益は、前年度まで黒字を維持していた自動車運送事業の経常損益が、減価償却費や物件費の増加等による営業損益の悪化で赤字に転じたことにより、交通事業全体としても赤字となっている。

財政状態については、資産合計は、投資その他の資産が株式の時価下落により減少したこと、剰余金は、当年度純損失の計上により未処理欠損金が増加したことなどから、ともに前年度に比べて減少している。

令和元年度における各事業の実施状況を見ると、自動車運送事業では、ドライブレコーダーの映像を活用した安全研修など、安全・安心確保のための取組を進めたほか、臨海地域の増加する輸送需要に対応するため、有明自動車営業所を開所している。軌道事業では、バーチャルリアリティの技術を活用した運転シミュレータの導入により安全教育の充実を図っている。新交通事業では、新型車両の2編成増備等、混雑緩和と利便性向上の取組を行っている。

局は、経営計画において、交通事業の経常損益は、車両の増備・更新等による減価償却費の増加などにより当面赤字で推移するとしているが、今後、乗車料収入は、新型コロナウイルス感染症防止対策としての外出自粛や在宅勤務の普及などにより、更に影響を受けることが考えられる。このことから、局は、都市活動や都民生活を支える公共交通機関の担い手として、安全・安心の確保を最優先に、質の高いサービスを提供しながら、更なる効率的な経営により費用の低減を図るなど、経常損失の縮減に努めることが必要である。



### 第3 経営状況の概要

#### 1 経営成績

##### (1) 主な経営指標等の推移

(単位：百万円)

| 項目                  | 平成 27 年度       | 平成 28 年度       | 平成 29 年度      | 平成 30 年度       | 令和元年度          |
|---------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>営業収益</b>         | <b>44,624</b>  | <b>45,414</b>  | <b>48,181</b> | <b>49,145</b>  | <b>49,226</b>  |
| 自動車運送事業             | 36,869         | 37,274         | 39,195        | 40,392         | 40,554         |
| 軌道事業                | 2,606          | 2,737          | 3,193         | 2,806          | 2,622          |
| 新交通事業               | 5,024          | 5,276          | 5,661         | 5,830          | 5,968          |
| 懸垂電車事業              | 123            | 125            | 130           | 115            | 80             |
| <b>営業費用</b>         | <b>46,556</b>  | <b>47,388</b>  | <b>48,876</b> | <b>50,257</b>  | <b>52,438</b>  |
| 自動車運送事業             | 38,006         | 38,563         | 39,831        | 40,876         | 42,922         |
| 軌道事業                | 2,819          | 3,002          | 3,189         | 3,206          | 3,207          |
| 新交通事業               | 5,642          | 5,735          | 5,748         | 6,072          | 6,263          |
| 懸垂電車事業              | 89             | 86             | 105           | 103            | 44             |
| <b>営業損益</b>         | <b>△ 1,932</b> | <b>△ 1,974</b> | <b>△ 695</b>  | <b>△ 1,112</b> | <b>△ 3,212</b> |
| 自動車運送事業             | △ 1,136        | △ 1,289        | △ 635         | △ 483          | △ 2,367        |
| 軌道事業                | △ 212          | △ 265          | 4             | △ 399          | △ 584          |
| 新交通事業               | △ 617          | △ 458          | △ 87          | △ 241          | △ 295          |
| 懸垂電車事業              | 34             | 39             | 24            | 11             | 36             |
| <b>営業外収益</b>        | <b>2,768</b>   | <b>4,738</b>   | <b>8,306</b>  | <b>4,074</b>   | <b>2,026</b>   |
| うち一般会計補助金           | 575            | 1,374          | 1,531         | 1,305          | 492            |
| <b>営業外費用</b>        | <b>2,701</b>   | <b>3,819</b>   | <b>7,139</b>  | <b>2,902</b>   | <b>1,679</b>   |
| うち企業債利息等            | 610            | 552            | 486           | 433            | 376            |
| <b>経常損益</b>         | <b>△ 1,865</b> | <b>△ 1,054</b> | <b>472</b>    | <b>58</b>      | <b>△ 2,864</b> |
| 自動車運送事業             | △ 738          | △ 50           | 821           | 968            | △ 1,739        |
| 軌道事業                | △ 167          | △ 224          | 57            | △ 365          | △ 581          |
| 新交通事業               | △ 993          | △ 818          | △ 431         | △ 555          | △ 580          |
| 懸垂電車事業              | 34             | 39             | 24            | 11             | 37             |
| <b>特別利益</b>         | <b>37</b>      | <b>2,054</b>   | <b>579</b>    | <b>19</b>      | <b>0</b>       |
| <b>特別損失</b>         | <b>16</b>      | <b>6</b>       | <b>7</b>      | <b>7</b>       | <b>17</b>      |
| <b>当年度純損益</b>       | <b>△ 1,844</b> | <b>992</b>     | <b>1,044</b>  | <b>70</b>      | <b>△ 2,882</b> |
| 総費用対総収益比率(%) (注1)   | 103.9          | 98.1           | 98.2          | 99.9           | 105.6          |
| 営業収益営業利益率(%) (注2)   | △ 4.3          | △ 4.3          | △ 1.4         | △ 2.3          | △ 6.5          |
| 給与費(百万円)            | 25,306         | 26,017         | 26,290        | 26,266         | 26,625         |
| 職員数(人) (注3・4)       | 2,777(131)     | 2,805(118)     | 2,858(111)    | 2,888(83)      | 2,923(73)      |
| 平均年齢(注3・5)          | 47歳6月          | 47歳10月         | 48歳0月         | 48歳5月          | 48歳8月          |
| 職員一人当たり給与費(千円) (注6) | 7,399          | 7,287          | 7,207         | 7,249          | 7,258          |



| 項目                 | 平成 27 年度 | 平成 28 年度 | 平成 29 年度 | 平成 30 年度 | 令和元年度   |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|---------|
| 乗車人員(千人)           | 263,138  | 266,444  | 281,647  | 284,220  | 282,539 |
| 自動車運送事業            | 217,688  | 219,543  | 231,731  | 233,488  | 231,568 |
| 軌道事業               | 16,710   | 16,672   | 17,437   | 17,338   | 17,085  |
| 新交通事業              | 27,731   | 29,207   | 31,392   | 32,431   | 33,209  |
| 懸垂電車事業             | 1,007    | 1,021    | 1,087    | 960      | 674     |
| 年間走行キロ(千km)(注7)    | 52,638   | 52,728   | 52,181   | 51,378   | 50,993  |
| 自動車運送事業            | 43,655   | 43,487   | 42,912   | 42,128   | 41,699  |
| 軌道事業               | 1,490    | 1,488    | 1,491    | 1,483    | 1,481   |
| 新交通事業              | 7,471    | 7,730    | 7,756    | 7,748    | 7,799   |
| 懸垂電車事業             | 21       | 21       | 21       | 18       | 13      |
| 走行キロ当たり経常収入(円)(注8) |          |          |          |          |         |
| 自動車運送事業            | 863.2    | 893.3    | 955.2    | 1,001.8  | 996.9   |
| 軌道事業               | 3,023.7  | 3,783.3  | 6,391.7  | 3,386.3  | 2,373.3 |
| 新交通事業              | 677.9    | 705.0    | 750.8    | 757.7    | 780.5   |
| 懸垂電車事業             | 6,425.4  | 10,540.3 | 6,760.3  | 6,695.5  | 6,225.4 |
| 走行キロ当たり運送原価(円)(注9) |          |          |          |          |         |
| 自動車運送事業            | 880.1    | 894.4    | 936.0    | 978.8    | 1,038.6 |
| 軌道事業               | 3,135.9  | 3,934.2  | 6,353.0  | 3,632.6  | 2,766.0 |
| 新交通事業              | 810.9    | 810.9    | 806.3    | 829.4    | 855.0   |
| 懸垂電車事業             | 4,821.8  | 8,695.1  | 5,630.6  | 6,033.1  | 3,392.7 |
| 乗車効率(%) (注10)      |          |          |          |          |         |
| 自動車運送事業            | 20.1     | 20.1     | 22.1     | 22.5     | 22.1    |
| 軌道事業               | 39.3     | 44.6     | 47.4     | 49.5     | 48.8    |
| 新交通事業              | 41.4     | 42.1     | 44.9     | 46.5     | 47.2    |
| 懸垂電車事業             | 45.7     | 46.7     | 49.3     | 51.3     | 49.5    |

(注1) 総費用対総収益比率＝総費用÷総収益

(注2) 営業収益営業利益率＝営業損益÷営業収益

(注3) 職員数及び平均年齢は、年度末現在におけるものである。職員は、全て損益勘定部門に所属している。

(注4) 職員数の( )欄は、再任用短時間勤務職員数であり、外数である。

(注5) 平均年齢は、再任用短時間勤務職員を除いた平均値である。

(注6) 職員一人当たり給与費＝(給料+手当)÷月当たり平均職員数(再任用短時間勤務職員を含む。)

(注7) 年間走行キロは、自動車運送事業は実車走行キロを、軌道事業、新交通事業及び懸垂電車事業は客車走行キロを指す。

(注8) 走行キロ当たり経常収入＝経常収益÷年間走行キロ

(注9) 走行キロ当たり運送原価＝経常費用÷年間走行キロ

(注10) 乗車効率＝{延人キロ÷(年間走行キロ×平均定員数)}

(注11) 太字は、第2 審査の結果 2 事業運営について(主要な経営指標等)で掲載した指標等である。

## (2) 損益計算書の前期比較分析

(単位：百万円、%)

| 科目            | 令和元年度<br>(A) | 平成30年度<br>(B) | 増(△)減                 |                      | 主な増減の説明            |
|---------------|--------------|---------------|-----------------------|----------------------|--------------------|
|               |              |               | 金額<br>(C) = (A) - (B) | 率<br>(C) / (B) × 100 |                    |
| 営業収益          | 49,226       | 49,145        | 81                    | 0.2                  | 賃貸料収入の増加による運輸雑収の増  |
| 運輸収益          | 44,236       | 44,550        | △ 313                 | △ 0.7                |                    |
| 運輸雑収          | 4,990        | 4,595         | 395                   | 8.6                  |                    |
| 営業費用          | 52,438       | 50,257        | 2,181                 | 4.3                  | 委託料の増加による物件費の増     |
| 人件費           | 28,268       | 27,957        | 311                   | 1.1                  |                    |
| 修繕費           | 4,054        | 3,720         | 333                   | 9.0                  |                    |
| 物件費           | 13,783       | 13,012        | 770                   | 5.9                  |                    |
| 減価償却費         | 6,333        | 5,567         | 765                   | 13.8                 |                    |
| 営業損益          | △ 3,212      | △ 1,112       | △ 2,099               | 188.7                | —                  |
| 営業外収益         | 2,026        | 4,074         | △ 2,047               | △ 50.3               | 受託工事の減少による受託工事収入の減 |
| 受取利息及び配当金     | 32           | 38            | △ 6                   | △ 17.1               |                    |
| 受託工事収入        | 938          | 2,151         | △ 1,213               | △ 56.4               |                    |
| 一般会計補助金       | 492          | 1,305         | △ 812                 | △ 62.3               |                    |
| 長期前受金戻入       | 141          | 141           | 0                     | 0.0                  |                    |
| 雑収益           | 422          | 436           | △ 14                  | △ 3.4                |                    |
| 営業外費用         | 1,679        | 2,902         | △ 1,223               | △ 42.1               | 受託工事の減少による受託工事費の減  |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 | 376          | 433           | △ 57                  | △ 13.3               |                    |
| 受託工事費         | 938          | 2,151         | △ 1,213               | △ 56.4               |                    |
| 雑支出           | 365          | 317           | 47                    | 15.0                 |                    |
| 経常損益          | △ 2,864      | 58            | △ 2,923               | —                    | —                  |
| 特別利益          | 0            | 19            | △ 19                  | △ 99.8               | 固定資産売却益の減による特別利益の減 |
| 特別損失          | 17           | 7             | 9                     | 129.1                |                    |
| 当年度純損益        | △ 2,882      | 70            | △ 2,952               | —                    | —                  |
| 前年度繰越欠損金      | 10,331       | 10,401        | △ 70                  | △ 0.7                | 前年度純利益の充当          |
| 当年度未処理欠損金     | 13,213       | 10,331        | 2,882                 | 27.9                 | 当年度純損失の計上          |

## 2 財政状態

### (1) 主な経営指標等の推移

(単位：百万円)

| 項目                   | 平成 27 年度       | 平成 28 年度       | 平成 29 年度       | 平成 30 年度       | 令和元年度          |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 固定資産                 | 185,423        | 183,300        | 180,743        | 193,228        | 184,714        |
| うち投資その他の資産           | <b>117,109</b> | <b>109,299</b> | <b>108,191</b> | <b>120,572</b> | <b>106,796</b> |
| 流動資産                 | 40,775         | 37,524         | 42,261         | 44,508         | 41,940         |
| 資産合計                 | <b>226,199</b> | <b>220,825</b> | <b>223,004</b> | <b>237,737</b> | <b>226,655</b> |
| 固定負債                 | 59,956         | 61,579         | 61,926         | 61,148         | 67,002         |
| うち企業債                | 37,170         | 42,072         | 42,812         | 42,112         | 48,182         |
| 流動負債                 | 18,313         | 17,347         | 18,517         | 21,494         | 20,819         |
| うち企業債                | 2,680          | 2,090          | 5,380          | 6,300          | 4,700          |
| 繰延収益                 | 1,983          | 1,830          | 1,733          | 1,741          | 1,752          |
| 負債合計                 | 80,252         | 80,758         | 82,177         | 84,384         | 89,573         |
| 資本金                  | 51,749         | 52,687         | 53,513         | 53,591         | 53,987         |
| 剰余金                  | <b>84,733</b>  | <b>85,726</b>  | <b>86,770</b>  | <b>86,841</b>  | <b>83,958</b>  |
| 評価差額等                | 9,463          | 1,653          | 543            | 12,920         | △ 864          |
| 資本合計                 | 145,946        | 140,066        | 140,827        | 153,352        | 137,081        |
| 負債資本合計               | 226,199        | 220,825        | 223,004        | 237,737        | 226,655        |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー     | 5,059          | 3,934          | 7,036          | 5,723          | 3,384          |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | 6,361          | △ 459          | △ 7,888        | △ 9,650        | △ 5,626        |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △ 536          | 1,315          | 1,095          | 437            | 4,671          |
| 資金増減額                | 10,883         | 4,790          | 243            | △ 3,489        | 2,429          |
| 資金期首残高               | 14,970         | 25,853         | 30,644         | 30,887         | 27,398         |
| 資金期末残高               | 25,853         | 30,644         | 30,887         | 27,398         | 29,827         |
| 経営資本営業利益率(%) (注1)    | △ 1.8          | △ 1.8          | △ 0.6          | △ 1.0          | △ 2.7          |
| 経営資本回転率(回) (注2)      | 0.4            | 0.4            | 0.4            | 0.4            | 0.4            |
| 流動比率(%) (注3)         | 222.7          | 216.3          | 228.2          | 207.1          | 201.4          |
| 自己資本構成比率(%) (注4)     | 65.4           | 64.3           | 63.9           | 65.2           | 61.3           |
| 固定長期適合率(%) (注5)      | 98.1           | 99.6           | 97.4           | 97.9           | 98.7           |
| 有形固定資産減価償却率(%) (注6)  | 63.1           | 63.5           | 64.8           | 66.1           | 63.7           |
| 企業債残高対料金収入比率(%) (注7) | 96.2           | 105.3          | 109.1          | 108.7          | 119.5          |
| 企業債平均利率(%) (注8)      | 1.4            | 1.2            | 1.0            | 0.9            | 0.7            |

(注1) 経営資本営業利益率＝営業利益÷経営資本(総資本－(建設仮勘定＋投資その他の資産))

(注2) 経営資本回転率＝営業収益÷経営資本

(注3) 流動比率＝流動資産÷流動負債

(注4) 自己資本構成比率＝自己資本(資本金＋剰余金＋評価差額等＋繰延収益)÷総資本(負債資本合計)

(注5) 固定長期適合率＝固定資産÷長期資本(資本金＋剰余金＋固定負債(建設改良等の財源に充てるための企業債等)＋評価差額等＋繰延収益)

(注6) 有形固定資産減価償却率＝有形固定資産減価償却累計額÷有形固定資産のうち償却対象資産の帳簿原価

(注7) 企業債残高対料金収入比率＝企業債年度末残高÷運輸収益

(注8) 企業債平均利率＝企業債利息及び企業債取扱諸費÷{(期首企業債残高＋期末企業債残高)÷2}

(注9) 太字は、第2 審査の結果 2 事業運営について(主要な経営指標等)で掲載した指標等である。

## (2) 貸借対照表の前期比較分析

(単位：百万円、%)

| 科目                | 令和元年度    |        | 平成30年度   |        | 増(△)減    |        | 主な増減の説明                |
|-------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|------------------------|
|                   | 金額       | 構成比    | 金額       | 構成比    | 金額       | 率      |                        |
| 固 定 資 産           | 184,714  | 81.5   | 193,228  | 81.3   | △ 8,514  | △ 4.4  |                        |
| 有 形 固 定 資 産       | 77,693   | 34.3   | 72,540   | 30.5   | 5,152    | 7.1    | 有明自動車営業所の開所による有形固定資産の増 |
| 土 地               | 23,913   | 10.6   | 23,913   | 10.1   | 0        | 0      |                        |
| 建 物               | 13,668   | 6.0    | 9,745    | 4.1    | 3,923    | 40.3   |                        |
| 建 物               | 26,267   | 11.6   | 22,052   | 9.3    | 4,214    | 19.1   |                        |
| 減 価 償 却 累 計 額     | △ 12,599 | △ 5.6  | △ 12,307 | △ 5.2  | △ 291    | 2.4    |                        |
| 線 路 設 備           | 7,665    | 3.4    | 7,872    | 3.3    | △ 206    | △ 2.6  |                        |
| 線 路 設 備           | 14,159   | 6.2    | 14,071   | 5.9    | 87       | 0.6    |                        |
| 減 価 償 却 累 計 額     | △ 6,493  | △ 2.9  | △ 6,199  | △ 2.6  | △ 294    | 4.7    |                        |
| 電 路 設 備           | 7,809    | 3.4    | 8,352    | 3.5    | △ 543    | △ 6.5  |                        |
| 電 路 設 備           | 19,184   | 8.5    | 19,036   | 8.0    | 148      | 0.8    |                        |
| 減 価 償 却 累 計 額     | △ 11,375 | △ 5.0  | △ 10,683 | △ 4.5  | △ 691    | 6.5    |                        |
| そ の 他 構 築 物       | 2,391    | 1.1    | 1,606    | 0.7    | 785      | 48.9   |                        |
| そ の 他 構 築 物       | 8,955    | 4.0    | 7,963    | 3.3    | 992      | 12.5   |                        |
| 減 価 償 却 累 計 額     | △ 6,564  | △ 2.9  | △ 6,357  | △ 2.7  | △ 207    | 3.3    |                        |
| 車 両               | 12,669   | 5.6    | 11,282   | 4.7    | 1,387    | 12.3   |                        |
| 車 両               | 48,772   | 21.5   | 47,336   | 19.9   | 1,436    | 3.0    |                        |
| 減 価 償 却 累 計 額     | △ 36,103 | △ 15.9 | △ 36,054 | △ 15.2 | △ 49     | 0.1    |                        |
| 機 械 装 置           | 2,949    | 1.3    | 2,614    | 1.1    | 334      | 12.8   |                        |
| 機 械 装 置           | 8,850    | 3.9    | 8,707    | 3.7    | 143      | 1.7    |                        |
| 減 価 償 却 累 計 額     | △ 5,901  | △ 2.6  | △ 6,092  | △ 2.6  | 191      | △ 3.1  |                        |
| 工 具 、 器 具 、 備 品   | 2,708    | 1.2    | 2,212    | 0.9    | 496      | 22.4   |                        |
| 工 具 、 器 具 、 備 品   | 10,899   | 4.8    | 9,819    | 4.1    | 1,079    | 11.0   |                        |
| 減 価 償 却 累 計 額     | △ 8,190  | △ 3.6  | △ 7,607  | △ 3.2  | △ 582    | 7.7    |                        |
| 建 設 仮 勘 定         | 127      | 0.1    | 1,104    | 0.5    | △ 977    | △ 88.5 |                        |
| 関連有形固定資産分担額       | 3,582    | 1.6    | 3,690    | 1.6    | △ 108    | △ 2.9  |                        |
| 関連有形固定資産分担額       | 7,929    | 3.5    | 8,008    | 3.4    | △ 78     | △ 1.0  |                        |
| 減 価 償 却 累 計 額     | △ 4,347  | △ 1.9  | △ 4,318  | △ 1.8  | △ 29     | 0.7    |                        |
| 関連リース資産分担額        | 202      | 0.1    | 139      | 0.1    | 62       | 45.1   |                        |
| 関連リース資産分担額        | 394      | 0.2    | 291      | 0.1    | 103      | 35.4   |                        |
| 減 価 償 却 累 計 額     | △ 192    | △ 0.1  | △ 152    | △ 0.1  | △ 40     | 26.5   |                        |
| 関連建設仮勘定分担額        | 5        | 0.0    | 7        | 0.0    | △ 1      | △ 21.6 |                        |
| 無 形 固 定 資 産       | 224      | 0.1    | 115      | 0.0    | 108      | 93.9   |                        |
| 地 上 権             | 73       | 0.0    | -        | -      | 73       | -      |                        |
| 電 話 施 設 利 用 権     | 0        | 0.0    | 0        | 0.0    | 0        | 0      |                        |
| そ の 他 無 形 固 定 資 産 | 104      | 0.0    | 102      | 0.0    | 1        | 1.9    |                        |
| 関連無形固定資産分担額       | 11       | 0.0    | 8        | 0.0    | 3        | 40.9   |                        |
| 関連リース資産分担額        | 34       | 0.0    | 4        | 0.0    | 30       | 666.2  |                        |
| 投 資 そ の 他 の 資 産   | 106,796  | 47.1   | 120,572  | 50.7   | △ 13,775 | △ 11.4 | 株式の時価下落による投資その他の資産の減   |
| 株 式               | 16,604   | 7.3    | 30,389   | 12.8   | △ 13,784 | △ 45.4 |                        |
| 出 資 金             | 0        | 0.0    | 0        | 0.0    | 0        | 0      |                        |
| 他 会 計 貸 付 金       | 90,000   | 39.7   | 90,000   | 37.9   | 0        | 0      |                        |
| そ の 他 投 資         | 139      | 0.1    | 130      | 0.1    | 8        | 6.8    |                        |
| 関連投資その他の資産分担額     | 52       | 0.0    | 52       | 0.0    | 0        | 0      |                        |
| 流 動 資 産           | 41,940   | 18.5   | 44,508   | 18.7   | △ 2,567  | △ 5.8  |                        |
| 現 金 及 び 預 金       | 29,827   | 13.2   | 27,398   | 11.5   | 2,429    | 8.9    |                        |
| 現 金               | 57       | 0.0    | 57       | 0.0    | 0        | 0.8    |                        |
| 預 金               | 29,770   | 13.1   | 27,341   | 11.5   | 2,429    | 8.9    |                        |
| 未 収 金             | 5,524    | 2.4    | 4,727    | 2.0    | 796      | 16.9   |                        |
| 営 業 未 収 金         | 2,180    | 1.0    | 1,981    | 0.8    | 199      | 10.1   |                        |
| 営 業 外 未 収 金       | 1,294    | 0.6    | 689      | 0.3    | 605      | 87.9   |                        |
| そ の 他 未 収 金       | 1,710    | 0.8    | 2,057    | 0.9    | △ 347    | △ 16.9 |                        |
| 未収消費税及び地方消費税還付金   | 338      | 0.1    | -        | -      | 338      | -      |                        |
| 有 価 証 券           | 5,883    | 2.6    | 10,649   | 4.5    | △ 4,765  | △ 44.7 | 譲渡性預金の減少による有価証券の減      |
| 貯 蔵 品             | 183      | 0.1    | 238      | 0.1    | △ 55     | △ 23.2 |                        |
| 前 払 費 用           | 12       | 0.0    | 11       | 0.0    | 0        | 6.9    |                        |
| 前 払 金             | 508      | 0.2    | 1,481    | 0.6    | △ 973    | △ 65.7 |                        |
| 未 収 収 益           | 0        | 0.0    | 0        | 0.0    | 0        | 24.6   |                        |
| 資 産 合 計           | 226,655  | 100    | 237,737  | 100    | △ 11,081 | △ 4.7  | -                      |

(単位：百万円、%)

| 科目            | 令和元年度   |      | 平成30年度  |      | 増(△)減   |        | 主な増減の説明                 |                      |
|---------------|---------|------|---------|------|---------|--------|-------------------------|----------------------|
|               | 金額      | 構成比  | 金額      | 構成比  | 金額      | 率      |                         |                      |
| 固定負債          | 67,002  | 29.6 | 61,148  | 25.7 | 5,853   | 9.6    |                         |                      |
| 企業債           | 48,182  | 21.3 | 42,112  | 17.7 | 6,070   | 14.4   | 償還期限が1年を超えて到来する企業債残高の増  |                      |
| 建設改良費等財源充当企業債 | 48,182  | 21.3 | 42,112  | 17.7 | 6,070   | 14.4   |                         |                      |
| リース債務         | 164     | 0.1  | 87      | 0.0  | 77      | 88.1   |                         |                      |
| 引当金           | 18,655  | 8.2  | 18,948  | 8.0  | △293    | △1.6   |                         |                      |
| 退職給付引当金       | 18,655  | 8.2  | 18,948  | 8.0  | △293    | △1.6   |                         |                      |
| 流動負債          | 20,819  | 9.2  | 21,494  | 9.0  | △675    | △3.1   |                         |                      |
| 企業債           | 4,700   | 2.1  | 6,300   | 2.6  | △1,600  | △25.4  | 償還期限が1年以内に到来する企業債残高の減   |                      |
| 建設改良費等財源充当企業債 | 4,700   | 2.1  | 6,300   | 2.6  | △1,600  | △25.4  |                         |                      |
| リース債務         | 94      | 0.0  | 67      | 0.0  | 26      | 39.2   |                         |                      |
| 未払金           | 9,361   | 4.1  | 8,831   | 3.7  | 530     | 6.0    |                         |                      |
| 営業未払金         | 6,199   | 2.7  | 5,432   | 2.3  | 766     | 14.1   |                         |                      |
| 営業外未払金        | -       | -    | 11      | 0.0  | △11     | △100   |                         |                      |
| その他未払金        | 2,900   | 1.3  | 2,823   | 1.2  | 76      | 2.7    |                         |                      |
| 未払消費税及び地方消費税  | 262     | 0.1  | 564     | 0.2  | △302    | △53.6  |                         |                      |
| 未払費用          | 25      | 0.0  | 33      | 0.0  | △7      | △22.2  |                         |                      |
| 前受金           | 1,226   | 0.5  | 1,057   | 0.4  | 169     | 16.0   |                         |                      |
| 営業前受金         | 759     | 0.3  | 575     | 0.2  | 184     | 32.1   |                         |                      |
| その他前受金        | 466     | 0.2  | 481     | 0.2  | △15     | △3.2   |                         |                      |
| 引当金           | 1,877   | 0.8  | 1,864   | 0.8  | 12      | 0.7    |                         |                      |
| 賞与引当金         | 1,875   | 0.8  | 1,863   | 0.8  | 12      | 0.7    |                         |                      |
| ポイントサービス引当金   | 1       | 0.0  | 1       | 0.0  | 0       | 11.7   |                         |                      |
| 預り金           | 3,533   | 1.6  | 3,340   | 1.4  | 193     | 5.8    |                         |                      |
| 繰延収益          | 1,752   | 0.8  | 1,741   | 0.7  | 10      | 0.6    |                         |                      |
| 長期前受金         | 1,752   | 0.8  | 1,741   | 0.7  | 10      | 0.6    |                         |                      |
| 受贈財産          | 1,020   | 0.5  | 1,086   | 0.5  | △66     | △6.1   |                         | その他補助金等の増加による長期前受金の増 |
| 受贈財産          | 3,114   | 1.4  | 3,112   | 1.3  | 1       | 0.1    |                         |                      |
| 収益化累計額        | △2,094  | △0.9 | △2,026  | △0.9 | △68     | 3.4    |                         |                      |
| 国庫補助金         | 45      | 0.0  | 30      | 0.0  | 15      | 51.4   |                         |                      |
| 国庫補助金         | 715     | 0.3  | 698     | 0.3  | 16      | 2.4    |                         |                      |
| 収益化累計額        | △669    | △0.3 | △668    | △0.3 | △1      | 0.2    |                         |                      |
| 一般会計補助金       | 94      | 0.0  | 99      | 0.0  | △4      | △4.9   |                         |                      |
| 一般会計補助金       | 1,268   | 0.6  | 1,252   | 0.5  | 16      | 1.3    |                         |                      |
| 収益化累計額        | △1,173  | △0.5 | △1,152  | △0.5 | △20     | 1.8    |                         |                      |
| 工事負担金         | 63      | 0.0  | 61      | 0.0  | 1       | 3.0    |                         |                      |
| 工事負担金         | 202     | 0.1  | 198     | 0.1  | 4       | 2.1    |                         |                      |
| 収益化累計額        | △138    | △0.1 | △136    | △0.1 | △2      | 1.7    |                         |                      |
| その他補助金等       | 206     | 0.1  | 149     | 0.1  | 56      | 37.5   |                         |                      |
| その他補助金等       | 659     | 0.3  | 564     | 0.2  | 95      | 16.9   |                         |                      |
| 収益化累計額        | △453    | △0.2 | △414    | △0.2 | △39     | 9.5    |                         |                      |
| 建設仮勘定長期前受金    | 18      | 0.0  | -       | -    | 18      | -      |                         |                      |
| 関連長期前受金分担額    | 303     | 0.1  | 312     | 0.1  | △9      | △3.0   |                         |                      |
| 関連長期前受金分担額    | 495     | 0.2  | 495     | 0.2  | 0       | 0      |                         |                      |
| 収益化累計額        | △191    | △0.1 | △182    | △0.1 | △9      | 5.2    |                         |                      |
| 負債合計          | 89,573  | 39.5 | 84,384  | 35.5 | 5,188   | 6.1    | -                       |                      |
| 資本            | 53,987  | 23.8 | 53,591  | 22.5 | 396     | 0.7    |                         |                      |
| 自己資本          | 53,987  | 23.8 | 53,591  | 22.5 | 396     | 0.7    | 新交通事業への一般会計出資金の増        |                      |
| 一般会計出資金       | 9,628   | 4.2  | 9,232   | 3.9  | 396     | 4.3    |                         |                      |
| 再評価積立金組入額     | 1,260   | 0.6  | 1,260   | 0.5  | 0       | 0      |                         |                      |
| 減価積立金組入額      | 30,900  | 13.6 | 30,900  | 13.0 | 0       | 0      |                         |                      |
| その他剰余金組入額     | 12,198  | 5.4  | 12,198  | 5.1  | 0       | 0      |                         |                      |
| 剰余金           | 83,958  | 37.0 | 86,841  | 36.5 | △2,882  | △3.3   |                         |                      |
| 資本剰余金         | 172     | 0.1  | 172     | 0.1  | 0       | 0      | 当年度純損失による利益剰余金の減        |                      |
| 事業施設受贈財産評価額   | 172     | 0.1  | 172     | 0.1  | 0       | 0      |                         |                      |
| 利益剰余金         | 83,786  | 37.0 | 86,668  | 36.5 | △2,882  | △3.3   |                         |                      |
| 都営交通事業経営改善積立金 | 90,000  | 39.7 | 90,000  | 37.9 | 0       | 0      |                         |                      |
| 建設改良積立金       | 7,000   | 3.1  | 7,000   | 2.9  | 0       | 0      |                         |                      |
| 当年度未処理欠損金     | 13,213  | 5.8  | 10,331  | 4.3  | 2,882   | 27.9   |                         |                      |
| 評価差額等         | △864    | △0.4 | 12,920  | 5.4  | △13,784 | △106.7 | 株式の時価下落によるその他有価証券評価差額の減 |                      |
| その他有価証券評価差額   | △864    | △0.4 | 12,920  | 5.4  | △13,784 | △106.7 |                         |                      |
| 資本合計          | 137,081 | 60.5 | 153,352 | 64.5 | △16,270 | △10.6  | -                       |                      |
| 負債資本合計        | 226,655 | 100  | 237,737 | 100  | △11,081 | △4.7   | -                       |                      |

### 3 予算及び決算

#### (1) 収益的収入及び支出

##### 収入

(単位：百万円、%)

| 科目        | 予算額    | 決算額    | 増減額     | 収入率  | 増減額の説明      |
|-----------|--------|--------|---------|------|-------------|
| 自動車運送事業収益 | 47,200 | 44,152 | △ 3,047 | 93.5 |             |
| 営業収益      | 46,111 | 43,100 | △ 3,010 | 93.5 | 乗車料収入実績の減   |
| 営業外収益     | 1,089  | 1,051  | △ 37    | 96.6 | 補助金実績の減     |
| 特別利益      | 0      | 0      | 0       | -    | 固定資産売却益の増   |
| 軌道事業収益    | 7,280  | 3,758  | △ 3,521 | 51.6 |             |
| 営業収益      | 3,115  | 2,802  | △ 312   | 90.0 | 乗車料収入実績の減   |
| 営業外収益     | 4,165  | 956    | △ 3,208 | 23.0 | 受託工事实績の減    |
| 新交通事業収益   | 6,733  | 6,573  | △ 159   | 97.6 |             |
| 営業収益      | 6,511  | 6,446  | △ 64    | 99.0 | 乗車料収入実績の減   |
| 営業外収益     | 222    | 127    | △ 94    | 57.5 | 受託工事实績の減    |
| 懸垂電車事業収益  | 94     | 88     | △ 5     | 93.8 |             |
| 営業収益      | 94     | 87     | △ 6     | 93.2 | 乗車料収入実績の減   |
| 営業外収益     | 0      | 0      | 0       | -    | 受託工事事務費精算の増 |
| 収入合計      | 61,307 | 54,572 | △ 6,734 | 89.0 |             |

##### 支出

(単位：百万円、%)

| 科目       | 予算額    | 決算額    | 不用額   | 執行率  | 不用額の説明       |
|----------|--------|--------|-------|------|--------------|
| 自動車運送事業費 | 48,576 | 45,044 | 3,480 | 92.7 |              |
| 営業費用     | 47,065 | 43,909 | 3,104 | 93.3 | 燃料費実績の減      |
| 営業外費用    | 1,482  | 1,117  | 364   | 75.4 | 消費税及び地方消費税の減 |
| 特別損失     | 29     | 17     | 11    | 59.6 | 固定資産売却損の減    |
| 軌道事業費    | 8,008  | 4,316  | 3,691 | 53.9 |              |
| 営業費用     | 3,853  | 3,335  | 517   | 86.6 | 修繕費実績の減      |
| 営業外費用    | 4,155  | 980    | 3,174 | 23.6 | 受託工事实績の減     |
| 新交通事業費   | 7,935  | 6,997  | 928   | 88.2 |              |
| 営業費用     | 7,361  | 6,586  | 765   | 89.5 | 修繕費実績の減      |
| 営業外費用    | 574    | 410    | 163   | 71.6 | 受託工事实績の減     |
| 特別損失     | 0      | 0      | △ 0   | -    | 固定資産売却損の増    |
| 懸垂電車事業費  | 125    | 50     | 74    | 40.7 |              |
| 営業費用     | 120    | 45     | 74    | 38.2 | 修繕費実績の減      |
| 営業外費用    | 5      | 5      | 0     | 100  |              |
| 支出合計     | 64,644 | 56,410 | 8,174 | 87.3 |              |

## (2) 資本的収入及び支出

## 収入

(単位：百万円、%)

| 科目           | 予算額    | 決算額    | 増減額     | 収入率  | 増減額の説明     |
|--------------|--------|--------|---------|------|------------|
| 自動車運送事業資本的収入 | 8,880  | 7,148  | △ 1,731 | 80.5 |            |
| 企業債          | 8,400  | 6,900  | △ 1,500 | 82.1 | 新規発行額実績の減  |
| 国庫補助金        | 30     | 16     | △ 14    | 53.7 |            |
| 一般会計補助金      | 16     | 16     | 0       | 100  |            |
| 財産収入         | 134    | 70     | △ 63    | 52.3 | 固定資産売却実績の減 |
| 雑収入          | 298    | 145    | △ 153   | 48.6 | 工事負担金収入の減  |
| 軌道事業資本的収入    | 292    | 232    | △ 59    | 79.5 |            |
| 企業債          | 292    | 210    | △ 82    | 71.9 | 新規発行額実績の減  |
| 雑収入          | 0      | 22     | 22      | -    |            |
| 新交通事業資本的収入   | 5,130  | 4,056  | △ 1,073 | 79.1 |            |
| 企業債          | 4,524  | 3,660  | △ 864   | 80.9 | 新規発行額実績の減  |
| 一般会計出資金      | 605    | 396    | △ 209   | 65.5 | 建設改良費の減    |
| 国庫補助金        | 1      | 0      | △ 1     | -    |            |
| 財産収入         | 0      | 0      | 0       | -    |            |
| 収入合計         | 14,302 | 11,436 | △ 2,865 | 80.0 |            |

## 支出

(単位：百万円、%)

| 科目           | 予算額    | 決算額    | 繰越額 | 不用額   | 執行率  | 翌年度繰越額・不用額の説明          |
|--------------|--------|--------|-----|-------|------|------------------------|
| 自動車運送事業資本的支出 | 15,524 | 12,863 | 0   | 2,660 | 82.9 |                        |
| 建設改良費        | 13,324 | 10,663 | 0   | 2,660 | 80.0 | 不用額：車両の購入計画変更などによる減    |
| 企業債償還金       | 2,200  | 2,200  | 0   | 0     | 100  |                        |
| 軌道事業資本的支出    | 370    | 250    | 0   | 119   | 67.7 |                        |
| 建設改良費        | 370    | 250    | 0   | 119   | 67.7 | 不用額：信号ケーブル工事の見直しなどによる減 |
| 新交通事業資本的支出   | 7,135  | 6,081  | 0   | 1,053 | 85.2 |                        |
| 建設改良費        | 3,035  | 1,981  | 0   | 1,053 | 65.3 | 不用額：契約差金などによる減         |
| 企業債償還金       | 4,100  | 4,100  | 0   | 0     | 100  |                        |
| 支出合計         | 23,029 | 19,195 | 0   | 3,833 | 83.4 |                        |

(注) 当年度の建設改良費のうち、主なものは次のとおりである。

- ① 自動車運送事業：有明自動車営業所整備など建物に関するもの（4.4億余円）
- ② 軌道事業：都電荒川線沿線電話機更新など電線路に関するもの（1億余円）
- ③ 新交通事業：日暮里・舎人ライナー車両の製造など車両に関するもの（1.4億余円）

#### 4 参考資料

##### (1) 長期計画（「経営戦略」）

局は、平成28年2月に策定した「東京都交通局経営計画2016」（計画期間：平成28年度から令和3年度まで）の策定後、状況の変化を踏まえ、令和元年度を初年度とする「東京都交通局経営計画2019」（計画期間：令和元年度から令和3年度まで）を平成31年1月に策定した。

本計画において、局は、①安全・安心の確保、②質の高いサービスの提供、③東京の発展への貢献、④経営基盤の強化の4つの方針で事業を展開するとしている。また、東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会に向けて、関係機関と連携しながら準備を加速し、開催時には、安全で安定的な輸送と快適で利用しやすいサービスを提供するとしている。

交通事業における主な取組計画及び令和元年度の実績は次のとおりである。

##### （経営計画における主な取組内容）

| 項目                          |    | 年次計画及び実績                                       |  |  | 備考                   |
|-----------------------------|----|--|--|--|----------------------|
|                             |    | 令和元年度  | 令和2年度  | 令和3年度  |                      |
| ① 臨海地域における新たな営業所の整備         | 計画 | 整備完了・開設  | ———  | ———  | ———                  |
|                             | 実績 | 整備完了・開設  | ———  | ———  | ———                  |
| ② 燃料電池バスの先導的な導入             | 計画 | ———→   | 最大70両  | 最大80両  | (累計)                 |
|                             | 実績 | 38両  | ———  | ———  | (累計)                 |
| ③ バスターミナル等への案内用デジタルサイネージの設置 | 計画 | 2か所  | 2か所  | 2か所  | ———                  |
|                             | 実績 | 3か所  | ———  | ———  | ———                  |
| ④ バス停留所上屋・ベンチの整備            | 計画 | (上屋の整備)<br>新設：50棟<br>建替：22棟<br>(ベンチの整備)<br>77基 | (上屋の整備)<br>新設：50棟<br>建替：20棟<br>(ベンチの整備)<br>75基 | (上屋の整備)<br>新設：45棟<br>建替：20棟<br>(ベンチの整備)<br>66基 | (ベンチの整備)<br>新設・更新を含む |
|                             | 実績 | (上屋の整備)<br>新設：29棟<br>建替：35棟<br>(ベンチの整備)<br>77基 | ———  | ———  | ———                  |
| ⑤ バス停留所上屋へのLED照明の設置拡大       | 計画 | 75棟  | 75棟  | 70棟  | ———                  |
|                             | 実績 | 74棟  | ———  | ———  | ———                  |
| ⑥ 日暮里・舎人ライナーの車両増備           | 計画 | 2編成増備  | ———  | ———  | ———                  |
|                             | 実績 | 2編成増備  | ———  | ———  | ———                  |



(2) 各種明細資料

(表1) 営業概要

| 事業      | 営業区間                | 路線数<br>(路線) | 停留所/駅数<br>(か所/駅) | 在籍車両<br>(両) | 営業キロ<br>(km) | 走行キロ<br>(千 km) | 営業日数<br>(日) |
|---------|---------------------|-------------|------------------|-------------|--------------|----------------|-------------|
| 自動車運送事業 | -                   | -           | -                | 1,522       | -            | 41,699         | 366         |
| 乗合自動車   | -                   | 131         | 1,546            | 1,514       | 743.8        | 41,509         | 366         |
| 貸切自動車   | -                   | -           | -                | 8           | -            | 189            | 366         |
| 軌道事業    | 三ノ輪橋～<br>早稲田        | 1           | 30               | 33          | 12.2         | 1,481          | 366         |
| 新交通事業   | 日暮里～<br>見沼代親水公園     | 1           | 13               | 100         | 9.7          | 7,799          | 366         |
| 懸垂電車事業  | 上野動物園東園～<br>上野動物園西園 | 1           | 2                | 0           | 0.3          | 13             | 190         |

(注1) 走行キロは、自動車運送事業は実車走行キロを、軌道事業、新交通事業及び懸垂電車事業は客車走行キロを指す。

(注2) 懸垂電車事業は、令和元年11月1日から休止しているため営業日数が減少している。

(表2) 乗車人員の推移

(単位：千人、%)

| 事業      | 年度    | 平成27年度  | 平成28年度  | 平成29年度  | 平成30年度  | 令和元年度   | 対前年度増(△)減 |        |
|---------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|--------|
|         |       |         |         |         |         |         | 人員        | 率      |
| 自動車運送事業 |       | 217,688 | 219,543 | 231,731 | 233,488 | 231,568 | △ 1,920   | △ 0.8  |
|         | 乗合自動車 | 217,134 | 219,008 | 231,212 | 233,121 | 231,211 | △ 1,910   | △ 0.8  |
|         | 定期    | 90,643  | 91,580  | 102,883 | 104,819 | 106,068 | 1,249     | 1.2    |
|         | 定期外   | 126,490 | 127,428 | 128,329 | 128,302 | 125,142 | △ 3,160   | △ 2.5  |
|         | 貸切自動車 | 554     | 535     | 518     | 367     | 357     | △ 9       | △ 2.7  |
| 軌道事業    |       | 16,710  | 16,672  | 17,437  | 17,338  | 17,085  | △ 252     | △ 1.5  |
|         | 定期    | 7,692   | 7,722   | 8,405   | 8,418   | 8,475   | 56        | 0.7    |
|         | 定期外   | 9,018   | 8,949   | 9,032   | 8,919   | 8,610   | △ 309     | △ 3.5  |
| 新交通事業   |       | 27,731  | 29,207  | 31,392  | 32,431  | 33,209  | 778       | 2.4    |
|         | 定期    | 18,519  | 19,728  | 21,617  | 22,469  | 23,315  | 845       | 3.8    |
|         | 定期外   | 9,211   | 9,478   | 9,774   | 9,962   | 9,894   | △ 67      | △ 0.7  |
| 懸垂電車事業  |       | 1,007   | 1,021   | 1,087   | 960     | 674     | △ 286     | △ 29.8 |
| 合計      |       | 263,138 | 266,444 | 281,647 | 284,220 | 282,539 | △ 1,681   | △ 0.6  |

(表3) 乗車料収入の推移

(単位：千円、%)

| 事業      | 年度    | 平成27年度     | 平成28年度     | 平成29年度     | 平成30年度     | 令和元年度      | 対前年度増(△)減 |        |
|---------|-------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|--------|
|         |       |            |            |            |            |            | 金額        | 率      |
| 自動車運送事業 |       | 34,367,086 | 34,636,458 | 36,398,092 | 36,633,157 | 36,270,517 | △ 362,639 | △ 1.0  |
|         | 乗合自動車 | 34,045,018 | 34,310,854 | 36,075,779 | 36,339,444 | 35,986,289 | △ 353,155 | △ 1.0  |
|         | 定期    | 12,942,326 | 13,067,729 | 14,685,978 | 14,970,098 | 15,169,098 | 199,000   | 1.3    |
|         | 定期外   | 21,102,691 | 21,243,124 | 21,389,801 | 21,369,345 | 20,817,190 | △ 552,155 | △ 2.6  |
|         | 貸切自動車 | 322,068    | 325,604    | 322,313    | 293,712    | 284,228    | △ 9,484   | △ 3.2  |
| 軌道事業    |       | 2,058,325  | 2,052,909  | 2,139,401  | 2,125,521  | 2,089,067  | △ 36,453  | △ 1.7  |
|         | 定期    | 801,977    | 805,559    | 882,565    | 884,831    | 892,801    | 7,969     | 0.9    |
|         | 定期外   | 1,256,348  | 1,247,349  | 1,256,836  | 1,240,689  | 1,196,266  | △ 44,423  | △ 3.6  |
| 新交通事業   |       | 4,876,096  | 5,119,892  | 5,501,486  | 5,678,070  | 5,797,461  | 119,390   | 2.1    |
|         | 定期    | 2,764,651  | 2,945,035  | 3,258,831  | 3,390,061  | 3,512,759  | 122,698   | 3.6    |
|         | 定期外   | 2,111,444  | 2,174,856  | 2,242,654  | 2,288,008  | 2,284,701  | △ 3,307   | △ 0.1  |
| 懸垂電車事業  |       | 116,934    | 118,485    | 127,583    | 113,357    | 79,478     | △ 33,878  | △ 29.9 |
| 合計      |       | 41,418,443 | 41,927,745 | 44,166,564 | 44,550,106 | 44,236,524 | △ 313,581 | △ 0.7  |

(表4) 1日当たり乗車人員の推移

(単位：人、%)

| 事業      | 年度    | 平成27年度  | 平成28年度  | 平成29年度  | 平成30年度  | 令和元年度   | 対前年度増(△)減 |       |
|---------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-------|
|         |       |         |         |         |         |         | 人員        | 率     |
| 自動車運送事業 |       | 594,778 | 601,490 | 634,880 | 639,695 | 632,701 | △ 6,994   | △ 1.1 |
|         | 乗合自動車 | 593,264 | 600,023 | 633,458 | 638,689 | 631,724 | △ 6,965   | △ 1.1 |
|         | 定期    | 247,660 | 250,905 | 281,871 | 287,175 | 289,806 | 2,631     | 0.9   |
|         | 定期外   | 345,604 | 349,118 | 351,587 | 351,514 | 341,918 | △ 9,596   | △ 2.7 |
|         | 貸切自動車 | 1,514   | 1,467   | 1,422   | 1,006   | 977     | △ 29      | △ 2.9 |
| 軌道事業    |       | 45,658  | 45,677  | 47,774  | 47,504  | 46,683  | △ 821     | △ 1.7 |
|         | 定期    | 21,018  | 21,157  | 23,028  | 23,065  | 23,157  | 92        | 0.4   |
|         | 定期外   | 24,640  | 24,520  | 24,746  | 24,439  | 23,526  | △ 913     | △ 3.7 |
| 新交通事業   |       | 75,768  | 80,020  | 86,006  | 88,854  | 90,737  | 1,883     | 2.1   |
|         | 定期    | 50,601  | 54,050  | 59,227  | 61,560  | 63,702  | 2,142     | 3.5   |
|         | 定期外   | 25,167  | 25,970  | 26,779  | 27,294  | 27,035  | △ 259     | △ 0.9 |
| 懸垂電車事業  |       | 3,239   | 3,294   | 3,530   | 3,710   | 3,551   | △ 159     | △ 4.3 |
| 合計      |       | 718,957 | 729,985 | 771,638 | 778,686 | 771,965 | △ 6,721   | △ 0.9 |

(注) 事業別の数値は、年間乗車人員を営業日数で除したものであり、合計の数値は、年間乗車人員を365日(平成27年度及び令和元年度は366日)で除したものであるため、一致しない。

(表5) 1日当たり乗車料収入の推移

(単位：千円、%)

| 事業      | 年度    | 平成27年度  | 平成28年度  | 平成29年度  | 平成30年度  | 令和元年度   | 対前年度増(△)減 |       |
|---------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-------|
|         |       |         |         |         |         |         | 金額        | 率     |
| 自動車運送事業 |       | 93,899  | 94,894  | 99,720  | 100,364 | 99,099  | △ 1,265   | △ 1.3 |
|         | 乗合自動車 | 93,019  | 94,002  | 98,837  | 99,560  | 98,323  | △ 1,236   | △ 1.2 |
|         | 定期    | 35,361  | 35,801  | 40,235  | 41,013  | 41,445  | 431       | 1.1   |
|         | 定期外   | 57,657  | 58,200  | 58,602  | 58,546  | 56,877  | △ 1,668   | △ 2.9 |
|         | 貸切自動車 | 879     | 892     | 883     | 804     | 776     | △ 28      | △ 3.5 |
| 軌道事業    |       | 5,623   | 5,624   | 5,861   | 5,823   | 5,707   | △ 115     | △ 2.0 |
|         | 定期    | 2,191   | 2,207   | 2,417   | 2,424   | 2,439   | 15        | 0.6   |
|         | 定期外   | 3,432   | 3,417   | 3,443   | 3,399   | 3,268   | △ 130     | △ 3.8 |
| 新交通事業   |       | 13,322  | 14,027  | 15,072  | 15,556  | 15,840  | 283       | 1.8   |
|         | 定期    | 7,553   | 8,068   | 8,928   | 9,287   | 9,597   | 309       | 3.3   |
|         | 定期外   | 5,768   | 5,958   | 6,144   | 6,268   | 6,242   | △ 26      | △ 0.4 |
| 懸垂電車事業  |       | 375     | 382     | 414     | 437     | 418     | △ 19      | △ 4.4 |
| 合計      |       | 113,165 | 114,870 | 121,004 | 122,055 | 120,864 | △ 1,190   | △ 1.0 |

(注) 事業別の数値は、年間乗車料収入を営業日数で除したものであり、合計の数値は、年間乗車料収入を365日(平成27年度及び令和元年度は366日)で除したものであるため、一致しない。

(表6) 自動車運送事業損益計算書

(単位：千円、%)

| 項目            | 年度 | 令和元年度      | 平成30年度     | 増(△)減       |         |
|---------------|----|------------|------------|-------------|---------|
|               |    |            |            | 金額          | 率       |
| 営業収益          |    | 40,554,976 | 40,392,676 | 162,300     | 0.4     |
| 運輸収益          |    | 36,270,517 | 36,633,157 | △ 362,639   | △ 1.0   |
| 運輸雑収          |    | 4,284,459  | 3,759,519  | 524,939     | 14.0    |
| 営業費用          |    | 42,922,873 | 40,876,291 | 2,046,582   | 5.0     |
| 人件費           |    | 26,151,903 | 25,696,406 | 455,497     | 1.8     |
| 修繕費           |    | 1,553,285  | 1,588,540  | △ 35,255    | △ 2.2   |
| 物件費           |    | 11,268,661 | 10,602,677 | 665,984     | 6.3     |
| 減価償却費         |    | 3,949,022  | 2,988,666  | 960,356     | 32.1    |
| 営業損益          | △  | 2,367,896  | △ 483,614  | △ 1,884,282 | 389.6   |
| 営業外収益         |    | 1,013,995  | 1,810,543  | △ 796,548   | △ 44.0  |
| 受取利息及び配当金     |    | 26,405     | 33,047     | △ 6,641     | △ 20.1  |
| 受託工事収入        |    | 12,730     | -          | 12,730      | -       |
| 一般会計補助金       |    | 436,980    | 1,228,702  | △ 791,722   | △ 64.4  |
| 長期前受金戻入       |    | 129,773    | 118,976    | 10,797      | 9.1     |
| 雑収            |    | 408,105    | 429,817    | △ 21,712    | △ 5.1   |
| 営業外費用         |    | 385,791    | 358,759    | 27,031      | 7.5     |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 |    | 70,384     | 91,154     | △ 20,770    | △ 22.8  |
| 受託工事費         |    | 12,730     | -          | 12,730      | -       |
| 雑支            |    | 302,676    | 267,604    | 35,072      | 13.1    |
| 経常損益          | △  | 1,739,693  | 968,169    | △ 2,707,862 | △ 279.7 |
| 特別利益          |    | 36         | 19,231     | △ 19,195    | △ 99.8  |
| 特別損失          |    | 17,277     | 7,594      | 9,683       | 127.5   |
| 当年度純損益        | △  | 1,756,934  | 979,806    | △ 2,736,741 | △ 279.3 |
| 前年度繰越利益剰余金    |    | 5,527,541  | 4,547,734  | 979,806     | 21.5    |
| 当年度未処分利益剰余金   |    | 3,770,607  | 5,527,541  | △ 1,756,934 | △ 31.8  |

(表7) 軌道事業損益計算書

(単位：千円、%)

| 項目            | 年度 | 令和元年度     | 平成30年度    | 増(△)減       |        |
|---------------|----|-----------|-----------|-------------|--------|
|               |    |           |           | 金額          | 率      |
| 営業収益          |    | 2,622,927 | 2,806,961 | △ 184,034   | △ 6.6  |
| 運輸収益          |    | 2,089,067 | 2,125,521 | △ 36,453    | △ 1.7  |
| 運輸雑収          |    | 533,859   | 681,440   | △ 147,580   | △ 21.7 |
| 営業費用          |    | 3,207,567 | 3,206,184 | 1,382       | 0.0    |
| 人件費           |    | 1,132,961 | 1,234,598 | △ 101,637   | △ 8.2  |
| 修繕費           |    | 816,179   | 703,098   | 113,080     | 16.1   |
| 物件費           |    | 650,467   | 611,652   | 38,815      | 6.3    |
| 減価償却費         |    | 607,958   | 656,835   | △ 48,876    | △ 7.4  |
| 営業損益          | △  | 584,640   | △ 399,223 | △ 185,417   | 46.4   |
| 営業外収益         |    | 891,896   | 2,217,194 | △ 1,325,297 | △ 59.8 |
| 受取利息及び配当金     |    | 1,950     | 2,007     | △ 56        | △ 2.8  |
| 受託工事収入        |    | 844,953   | 2,145,657 | △ 1,300,704 | △ 60.6 |
| 一般会計補助金       |    | 21,477    | 42,844    | △ 21,367    | △ 49.9 |
| 長期前受金戻入       |    | 10,977    | 21,494    | △ 10,517    | △ 48.9 |
| 雑収            |    | 12,538    | 5,190     | 7,347       | 141.5  |
| 営業外費用         |    | 888,892   | 2,183,355 | △ 1,294,463 | △ 59.3 |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 |    | 7,875     | 7,651     | 223         | 2.9    |
| 受託工事費         |    | 844,953   | 2,145,657 | △ 1,300,704 | △ 60.6 |
| 雑支            |    | 36,064    | 30,046    | 6,018       | 20.0   |
| 経常損益          | △  | 581,636   | △ 365,384 | △ 216,251   | 59.2   |
| 特別利益          |    | -         | 22        | △ 22        | △ 100  |
| 当年度純損益        | △  | 581,636   | △ 365,362 | △ 216,273   | 59.2   |
| 前年度繰越欠損金      |    | 381,919   | 16,556    | 365,362     | -      |
| 当年度未処理欠損金     |    | 963,556   | 381,919   | 581,636     | 152.3  |

(表8) 新交通事業損益計算書

(単位：千円、%)

| 項目            | 年度 | 令和元年度      | 平成30年度     | 増(△)減     |        |
|---------------|----|------------|------------|-----------|--------|
|               |    |            |            | 金額        | 率      |
| 営業収益          |    | 5,968,094  | 5,830,325  | 137,768   | 2.4    |
| 運輸収益          |    | 5,797,461  | 5,678,070  | 119,390   | 2.1    |
| 運輸雑収          |    | 170,633    | 152,255    | 18,378    | 12.1   |
| 営業費用          |    | 6,263,723  | 6,072,166  | 191,557   | 3.2    |
| 人件費           |    | 958,688    | 983,130    | △ 24,442  | △ 2.5  |
| 修繕費           |    | 1,683,237  | 1,391,588  | 291,649   | 21.0   |
| 物件費           |    | 1,845,573  | 1,775,713  | 69,860    | 3.9    |
| 減価償却費         |    | 1,776,223  | 1,921,733  | △ 145,510 | △ 7.6  |
| 営業損益          | △  | 295,628    | △ 241,840  | △ 53,788  | 22.2   |
| 営業外収益         |    | 119,691    | 40,675     | 79,016    | 194.3  |
| 受取利息及び配当金     |    | 3,896      | 3,860      | 36        | 1.0    |
| 受託工事収入        |    | 80,566     | -          | 80,566    | -      |
| 一般会計補助金       |    | 34,276     | 34,115     | 161       | 0.5    |
| 長期前受金戻入       |    | 714        | 966        | △ 251     | △ 26.0 |
| 雑収            |    | 238        | 1,733      | △ 1,495   | △ 86.3 |
| 営業外費用         |    | 404,965    | 354,780    | 50,184    | 14.1   |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 |    | 297,920    | 334,839    | △ 36,918  | △ 11.0 |
| 受託工事費         |    | 80,566     | -          | 80,566    | -      |
| 雑支出           |    | 26,478     | 19,940     | 6,537     | 32.8   |
| 経常損益          | △  | 580,902    | △ 555,945  | △ 24,957  | 4.5    |
| 特別損失          |    | 119        | -          | 119       | -      |
| 当年度純損益        | △  | 581,021    | △ 555,945  | △ 25,076  | 4.5    |
| 前年度繰越欠損金      |    | 15,748,401 | 15,192,455 | 555,945   | 3.7    |
| 当年度未処理欠損金     |    | 16,329,423 | 15,748,401 | 581,021   | 3.7    |

(表9) 懸垂電車事業損益計算書

(単位：千円、%)

| 項目          | 年度 | 令和元年度   | 平成30年度  | 増(△)減    |         |
|-------------|----|---------|---------|----------|---------|
|             |    |         |         | 金額       | 率       |
| 営業収益        |    | 80,856  | 115,175 | △ 34,319 | △ 29.8  |
| 運輸収益        |    | 79,478  | 113,357 | △ 33,878 | △ 29.9  |
| 運輸雑収        |    | 1,378   | 1,818   | △ 440    | △ 24.2  |
| 営業費用        |    | 44,741  | 103,199 | △ 58,458 | △ 56.6  |
| 人件費         |    | 24,719  | 42,967  | △ 18,247 | △ 42.5  |
| 修繕費         |    | 1,303   | 37,705  | △ 36,402 | △ 96.5  |
| 物件費         |    | 18,718  | 22,526  | △ 3,808  | △ 16.9  |
| 営業損益        |    | 36,115  | 11,976  | 24,139   | 201.6   |
| 営業外収益       |    | 1,243   | 6,072   | △ 4,828  | △ 79.5  |
| 受託工事収入      |    | -       | 6,050   | △ 6,050  | △ 100   |
| 雑収          |    | 1,243   | 22      | 1,221    | -       |
| 営業外費用       |    | 1       | 6,052   | △ 6,051  | △ 100.0 |
| 受託工事費       |    | -       | 6,050   | △ 6,050  | △ 100   |
| 雑支出         |    | 1       | 2       | △ 1      | △ 53.9  |
| 経常損益        |    | 37,357  | 11,995  | 25,361   | 211.4   |
| 当年度純損益      |    | 37,357  | 11,995  | 25,361   | 211.4   |
| 前年度繰越利益剰余金  |    | 271,566 | 259,570 | 11,995   | 4.6     |
| 当年度未処分利益剰余金 |    | 308,923 | 271,566 | 37,357   | 13.8    |

(表10) 広告料・構内営業料収入の内訳

(単位：千円、%)

| 区分          |           | 年度 | 令和元年度   |   | 平成30年度  |   | 増(△)減 |       |
|-------------|-----------|----|---------|---|---------|---|-------|-------|
|             |           |    | 金額      | 率 | 金額      | 率 | 金額    | 率     |
| 自動車<br>運送事業 | 広告料収入     |    | 552,210 |   | 551,157 |   | 1,053 | 0.2   |
|             | 車内広告      |    | 174,489 |   | 171,805 |   | 2,684 | 1.6   |
|             | 車体広告      |    | 250,469 |   | 259,274 | △ | 8,805 | △ 3.4 |
|             | 広告付バス停止屋他 |    | 127,251 |   | 120,077 |   | 7,174 | 6.0   |
| 軌道事業        | 広告料収入     |    | 54,309  |   | 54,970  | △ | 661   | △ 1.2 |
|             | 車内広告      |    | 25,616  |   | 26,703  | △ | 1,086 | △ 4.1 |
|             | 車体広告      |    | 14,600  |   | 13,472  |   | 1,128 | 8.4   |
|             | 停留所構内ボード他 |    | 14,093  |   | 14,795  | △ | 702   | △ 4.7 |
| 新交通事業       | 広告料収入     |    | 36,156  |   | 30,099  |   | 6,057 | 20.1  |
|             | 車内広告      |    | 18,362  |   | 18,542  | △ | 180   | △ 1.0 |
|             | 駅構内広告     |    | 17,674  |   | 11,445  |   | 6,229 | 54.4  |
|             | その他       |    | 120     |   | 111     |   | 8     | 7.8   |
|             | 構内営業料収入   |    | 22,118  |   | 21,982  |   | 135   | 0.6   |

(表11) 不動産賃貸料収入の内訳

(単位：件、千円、%)

| 区分          |      | 年度 | 令和元年度 |           | 平成30年度 |           | 増(△)減 |         |       |
|-------------|------|----|-------|-----------|--------|-----------|-------|---------|-------|
|             |      |    | 件数    | 金額        | 件数     | 金額        | 金額    | 率       |       |
| 自動車<br>運送事業 | 土地   |    | 62    | 880,193   | 69     | 885,981   | △     | 5,788   | △ 0.7 |
|             | 建物   |    | 13    | 1,693,497 | 13     | 1,197,306 |       | 496,190 | 41.4  |
|             | 関連分担 |    | -     | 493,237   | -      | 448,388   |       | 44,848  | 10.0  |
|             | 合計   |    | 75    | 3,066,927 | 82     | 2,531,676 |       | 535,251 | 21.1  |
| 軌道事業        | 土地   |    | 153   | 69,061    | 153    | 69,355    | △     | 294     | △ 0.4 |
|             | 建物   |    | 4     | 240,652   | 4      | 239,578   |       | 1,073   | 0.4   |
|             | 構築物等 |    | -     | 5,567     | -      | 5,573     | △     | 5       | △ 0.1 |
|             | 関連分担 |    | -     | 39,812    | -      | 34,806    |       | 5,006   | 14.4  |
|             | 合計   |    | 157   | 355,093   | 157    | 349,314   |       | 5,779   | 1.7   |
| 新交通事業       | 関連分担 |    | -     | 75,202    | -      | 71,660    |       | 3,541   | 4.9   |

(注) 関連分担は、交通事業会計、高速電車事業会計及び電気事業会計の3会計に共通する施設に係る収益をあん分したものである。

(表 1 2) 給与費明細表

(単位：千円)

| 区分 | 年度        | 令和元年度         | 平成 30 年度      | 増 (△) 減      |   |
|----|-----------|---------------|---------------|--------------|---|
|    |           |               |               | 金額           | 率 |
| 給  | 料         | 10,252,920    | 10,243,296    | 9,624        |   |
| 手  | 当         | 11,980,190    | 11,689,881    | 290,308      |   |
| 法  | 定 福 利 費   | 4,392,720     | 4,333,517     | 59,203       |   |
| 合  | 計         | 26,625,832    | 26,266,695    | 359,136      |   |
| 職  | 員 数       | 2,923 人(73 人) | 2,888 人(83 人) | 35 人 (△10 人) |   |
| 平  | 均 年 齢     | 48 歳 8 月      | 48 歳 5 月      | 0 歳 3 月      |   |
| 職  | 員一人当たり給与費 | 7,258         | 7,249         | 9            |   |

(注 1) 職員数及び平均年齢は、年度末現在におけるものである。職員は、全て損益勘定部門に所属している。

(注 2) 職員数の ( ) 欄は、再任用短時間勤務職員数であり、外数である。

(注 3) 平均年齢は、再任用短時間勤務職員を除いた平均値である。

(注 4) 職員一人当たり給与費 = (給料 + 手当) ÷ 月当たり平均職員数 (再任用短時間勤務職員数を含む。)

(表 1 3) 一般会計補助金の内訳

(単位：千円、%)

| 項目                | 年度 | 令和元年度   | 平成 30 年度  | 増 (△) 減   |        |
|-------------------|----|---------|-----------|-----------|--------|
|                   |    |         |           | 金額        | 率      |
| 自動車運送事業           |    | 436,980 | 1,228,702 | △ 791,722 | △ 64.4 |
| 児童手当給付負担金補助(注1)   |    | 140,188 | 140,537   | △ 349     | △ 0.2  |
| 年金拠出金公的負担分補助(注1)  |    | -       | 761,372   | △ 761,372 | △ 100  |
| 共済追加費用負担金補助(注1)   |    | 292,691 | 322,766   | △ 30,075  | △ 9.3  |
| 福祉インフラ整備事業負担金(注2) |    | 4,101   | 4,027     | 74        | 1.8    |
| 軌道事業              |    | 21,477  | 42,844    | △ 21,367  | △ 49.9 |
| 児童手当給付負担金補助       |    | 4,590   | 5,965     | △ 1,375   | △ 23.1 |
| 年金拠出金公的負担分補助      |    | 16,556  | 36,567    | △ 20,011  | △ 54.7 |
| 福祉インフラ整備事業負担金     |    | 331     | 312       | 19        | 6.1    |
| 新交通事業             |    | 34,276  | 34,115    | 161       | 0.5    |
| 児童手当給付負担金補助       |    | 4,344   | 4,935     | △ 591     | △ 12.0 |
| 年金拠出金公的負担分補助      |    | 29,307  | 28,536    | 771       | 2.7    |
| 福祉インフラ整備事業負担金     |    | 625     | 644       | △ 19      | △ 3.0  |

(注 1) 都は、総務省通知「地方公営企業繰入金について (通知)」に基づき、児童手当給付負担金、年金拠出金公的負担分、共済追加費用負担金について補助を行っている。軌道事業及び新交通事業も同様である。

(注 2) 福祉インフラ整備事業の実施に伴う土地賃貸料減額相当の一般会計からの負担金の繰入である。軌道事業及び新交通事業も同様である。

(表 1 4) 資本的収支比較表

(単位：千円、%)

| 項目      | 年度 | 令和元年度      | 平成 30 年度    | 増 (△) 減     |        |
|---------|----|------------|-------------|-------------|--------|
|         |    |            |             | 金額          | 率      |
| 資本的収入   |    | 11,436,400 | 5,938,014   | 5,498,385   | 92.6   |
| 自動車運送事業 |    | 7,148,142  | 3,259,887   | 3,888,254   | 119.3  |
| 企業債     |    | 6,900,000  | 3,000,000   | 3,900,000   | 130.0  |
| 国庫補助金   |    | 16,545     | -           | 16,545      | -      |
| 一般会計補助金 |    | 16,121     | 19,008      | △ 2,887     | △ 15.2 |
| 財産収入    |    | 70,141     | 60,914      | 9,227       | 15.1   |
| 雑収入     |    | 145,334    | 179,965     | △ 34,630    | △ 19.2 |
| 軌道事業    |    | 232,152    | 200,115     | 32,036      | 16.0   |
| 企業債     |    | 210,000    | 200,000     | 10,000      | 5.0    |
| 財産収入    |    | -          | 115         | △ 115       | △ 100  |
| 雑収入     |    | 22,152     | -           | 22,152      | -      |
| 新交通事業   |    | 4,056,105  | 2,478,011   | 1,578,094   | 63.7   |
| 企業債     |    | 3,660,000  | 2,400,000   | 1,260,000   | 52.5   |
| 一般会計出資金 |    | 396,000    | 78,000      | 318,000     | 407.7  |
| 財産収入    |    | 105        | 11          | 94          | 826.1  |
| 資本的支出   |    | 19,195,355 | 11,783,209  | 7,412,146   | 62.9   |
| 自動車運送事業 |    | 12,863,934 | 7,810,645   | 5,053,288   | 64.7   |
| 建設改良費   |    | 10,663,934 | 5,510,645   | 5,153,288   | 93.5   |
| 企業債償還金  |    | 2,200,000  | 2,300,000   | △ 100,000   | △ 4.3  |
| 軌道事業    |    | 250,404    | 501,590     | △ 251,185   | △ 50.1 |
| 建設改良費   |    | 250,404    | 501,590     | △ 251,185   | △ 50.1 |
| 新交通事業   |    | 6,081,016  | 3,470,973   | 2,610,043   | 75.2   |
| 建設改良費   |    | 1,981,016  | 390,973     | 1,590,043   | 406.7  |
| 企業債償還金  |    | 4,100,000  | 3,080,000   | 1,020,000   | 33.1   |
| 資本的収支   | △  | 7,758,955  | △ 5,845,195 | △ 1,913,760 | 32.7   |
| 自動車運送事業 | △  | 5,715,792  | △ 4,550,758 | △ 1,165,033 | 25.6   |
| 軌道事業    | △  | 18,252     | △ 301,474   | 283,222     | △ 93.9 |
| 新交通事業   | △  | 2,024,910  | △ 992,962   | △ 1,031,948 | 103.9  |

(注) 都は、総務省通知「地方公営企業繰出金について(通知)」に基づき、新交通事業に係る建設改良費の20%を限度に、出資を行っている。



(表 15) 有利子負債及び支払利息等の状況

(単位：千円)

| 項目        |     | 年度 | 令和元年度末<br>残高  | 令和元年度      |             | 平成 30 年度末<br>残高 | 増 (△) 減   |
|-----------|-----|----|---------------|------------|-------------|-----------------|-----------|
|           |     |    |               | 増加         | 減少          |                 |           |
| 有利子<br>負債 | 企業債 |    | 52,882,000    | 10,770,000 | 6,300,000   | 48,412,000      | 4,470,000 |
| 項目        |     | 年度 | 令和元年度支払額      |            | 平成 30 年度支払額 |                 | 増 (△) 減   |
|           |     |    | 支払利息及び企業債取扱諸費 |            |             |                 |           |
| 支払<br>利息等 |     |    | 376,180       |            | 433,646     |                 | △ 57,465  |

(表16) 剰余金計算書

|             | 資<br>本<br>金 | 剰余金                        |                       |                            |   |
|-------------|-------------|----------------------------|-----------------------|----------------------------|---|
|             |             | 資本剰余金                      |                       |                            | 利益剰余金                                     |
|             |             | 事<br>業<br>受<br>贈<br>評<br>価 | 施<br>財<br>設<br>産<br>額 | 資<br>本<br>剰<br>余<br>金<br>計 | 都<br>営<br>交<br>通<br>事<br>業<br>改<br>善<br>金 |
| 前年度末残高      | 53,591      |                            | 172                   | 172                        | 90,000                                    |
| 前年度処分額      | 0           |                            | 0                     | 0                          | 0   |
| 議会の議決による処分額 | 0           |                            | 0                     | 0                          | 0   |
| 処分後残高       | 53,591      |                            | 172                   | 172                        | 90,000                                    |
| 当年度変動額      | 396         |                            | 0                     | 0                          | 0   |
| 一般会計出資金の受入れ | 396         |                            | 0                     | 0                          | 0   |
| 当年度純損失      | 0           |                            | 0                     | 0                          | 0   |
| その他有価証券評価差額 | 0           |                            | 0                     | 0                          | 0   |
| 当年度末残高      | 53,987      |                            | 172                   | 172                        | 90,000                                    |

(注) この計算書における△表記は、減少、損失又は欠損を示すものである。

(単位：百万円)

| 剰余金              |                         |                  | 評 価 差 額 等 | 資 本 合 計  |
|------------------|-------------------------|------------------|-----------|----------|
| 利益剰余金            |                         |                  |           |          |
| 建 設 改 良<br>積 立 金 | 未処分利益剰余金                | 利 益 剰 余 金<br>合 計 |           |          |
| 7,000            | △ 10,331                | 86,668           | 12,920    | 153,352  |
| 0                | 0                       | 0                | 0         | 0        |
| 0                | 0                       | 0                | 0         | 0        |
| 7,000            | (繰越欠損金)<br>△ 10,331     | 86,668           | 12,920    | 153,352  |
| 0                | △ 2,882                 | △ 2,882          | △ 13,784  | △ 16,270 |
| 0                | 0                       | 0                | 0         | 396      |
| 0                | △ 2,882                 | △ 2,882          | 0         | △ 2,882  |
| 0                | 0                       | 0                | △ 13,784  | △ 13,784 |
| 7,000            | (当年度未処理欠損金)<br>△ 13,213 | 83,786           | △ 864     | 137,081  |

(表17) 比較キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円、%)

| 項目                 | 年度 | 令和元年度  | 平成30年度 | 増(△)減  |       |         |       |
|--------------------|----|--------|--------|--------|-------|---------|-------|
|                    |    |        |        | 金額     | 率     |         |       |
| 1 業務活動によるキャッシュ・フロー |    |        |        |        |       |         |       |
| 当年度純損益             | △  | 2,882  | 70     | △      | 2,952 | -       |       |
| 減価償却費              |    | 6,333  | 5,567  | 765    | 13.8  |         |       |
| 固定資産除却損等           |    | 221    | 97     | 123    | 126.6 |         |       |
| 引当金の増減額(△は減少)      | △  | 280    | 68     | △      | 349   | △ 509.1 |       |
| 長期前受金戻入額           | △  | 141    | △      | 141    | △     | 0       | 0.0   |
| 受取利息及び配当金          | △  | 32     | △      | 38     | 6     | △       | 17.1  |
| 支払利息及び企業債取扱諸費      |    | 376    | 433    | △      | 57    | △       | 13.3  |
| 固定資産売却損益(△は益)      |    | 17     | △      | 11     | 29    | △       | 248.9 |
| 未収金の増減額(△は増加)      | △  | 744    | 792    | △      | 1,536 | △       | 194.0 |
| 未払金の増減額(△は減少)      |    | 444    | △      | 535    | 980   | △       | 183.0 |
| 貯蔵品の増減額(△は増加)      |    | 55     | △      | 3      | 58    | -       |       |
| その他流動資産の増減額(△は増加)  |    | 7      | △      | 1,089  | 1,097 | △       | 100.7 |
| その他流動負債の増減額(△は減少)  |    | 362    | 910    | △      | 547   | △       | 60.2  |
| 小計                 |    | 3,736  | 6,118  | △      | 2,382 | △       | 38.9  |
| 利息及び配当金の受取額        |    | 32     | 39     | △      | 6     | △       | 17.9  |
| 利息及び企業債取扱諸費の支払額    | △  | 383    | △      | 434    | 51    | △       | 11.7  |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー   |    | 3,384  | 5,723  | △      | 2,338 | △       | 40.9  |
| 2 投資活動によるキャッシュ・フロー |    |        |        |        |       |         |       |
| 有形固定資産の取得による支出     | △  | 10,534 | △      | 3,877  | △     | 6,656   | 171.7 |
| 有形固定資産の売却による収入     |    | 59     | 72     | △      | 13    | △       | 17.9  |
| 無形固定資産の取得による支出     | △  | 112    | △      | 50     | △     | 62      | 122.7 |
| 有価証券の取得による支出       | △  | 5,883  | △      | 10,649 | 4,765 | △       | 44.7  |
| 有価証券の償還による収入       |    | 10,649 | 4,729  | 5,920  | 125.2 |         |       |
| 国庫補助金による収入         |    | -      | 1      | △      | 1     | △       | 100   |
| 一般会計からの繰入金による収入    |    | 19     | 18     | 0      | 3.5   |         |       |
| その他資本収入            |    | 241    | 162    | 79     | 49.0  |         |       |
| その他資本支出            | △  | 66     | △      | 56     | △     | 9       | 17.0  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー   | △  | 5,626  | △      | 9,650  | 4,023 | △       | 41.7  |
| 3 財務活動によるキャッシュ・フロー |    |        |        |        |       |         |       |
| 企業債による収入           |    | 10,770 | 5,600  | 5,170  | 92.3  |         |       |
| 企業債の償還による支出        | △  | 6,300  | △      | 5,380  | △     | 920     | 17.1  |
| 一般会計からの出資による収入     |    | 288    | 286    | 2      | 0.7   |         |       |
| リース債務の返済による支出      | △  | 86     | △      | 68     | △     | 17      | 25.9  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー   |    | 4,671  | 437    | 4,234  | 967.5 |         |       |
| 資金増減額              |    | 2,429  | △      | 3,489  | 5,918 | △       | 169.6 |
| 資金期首残高             |    | 27,398 | 30,887 | △      | 3,489 | △       | 11.3  |
| 資金期末残高             |    | 29,827 | 27,398 | 2,429  | 8.9   |         |       |