

令和3年度

東京都高速電車事業会計決算審査意見書

東京都監査委員

地方公営企業法（昭和27年法律第292号）第30条第2項の規定により、令和3年度東京都高速電車事業会計決算について審査した結果、別紙のとおり、意見を付する。

令和4年8月9日

| | | | |
|---------|---|---|-----|
| 東京都監査委員 | 山 | 田 | ひろし |
| 同 | 中 | 山 | 信行 |
| 同 | 茂 | 垣 | 之雄 |
| 同 | 岩 | 田 | 喜美枝 |
| 同 | 松 | 本 | 正一郎 |

[凡例]

計数については、原則として、表示単位未満を切り捨て、端数調整をしていないため、合計等と一致しない場合がある。

令和3年度東京都高速電車事業会計決算審査意見書

第1 審査の概要

- 1 審査の対象 令和3年度東京都高速電車事業会計
- 2 対象局 交通局
- 3 審査の方法

この決算審査に当たっては、知事から提出された決算その他関係書類が、法令に適合し、かつ正確であることを検証するため、総勘定元帳その他の帳簿及び証拠書類との照合等を行うとともに、企業管理者から決算についての説明を聴取するなどの方法により、東京都監査委員監査基準（令和2年東京都監査委員告示第2号）に準拠して審査を実施した。

あわせて、事業運営について、経済性の発揮及び公共性の確保の観点からも審査を実施した。

- 4 審査の期間 令和4年6月3日から同年8月9日まで

第2 審査の結果

1 決算について

審査に付された高速電車事業会計の決算その他関係書類は、前記の方法により審査した限り、重要な点において、法令に適合し、かつ正確であると認められる。

なお、会計処理については、別項指摘事項のとおり、是正・改善を要する事項が認められた。

2 事業運営について

(1) 事業概要

高速電車事業は、都営地下鉄浅草線、三田線、新宿線及び大江戸線の営業を行う事業であり、東京の都市活動や都民生活に欠かせない公共交通機関として重要な役割を担っている。

令和3年度の事業規模は、4路線合わせた営業キロは計109.0キロとなっている。最も早い昭和35年に開業した浅草線は、西馬込から押上間（20駅）で営業しており、営業キロは18.3キロと4路線で最短である。次に、昭和43年開業の三田線は、目黒から西高島平間（27駅）で営業しており、営業キロは26.5キロである。昭和53年開業の新宿線は、新宿から本八幡間（21駅）で営業しており、営業キロは23.5キロである。平成3年に開業した大江戸線は、都庁前から光が丘間（38駅）で営業しており、営業キロは40.7キロと4路線で最長である。

令和3年度の乗車人員は、7億2,872万余人（1日平均199万余人）で、前年度の乗車人員（7億20万余人）と比べて、2,851万余人（4.1%、1日平均7万余人）の増加となった。新型コロナウイルス感染症の影響を受けて乗車人員が大きく減少した前年度より増加したものの、令和元年度の乗車人員（10億3,633万余人）を3億760万余人下回っており、新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う外出自粛等の影響が続いている。

令和3年度の主な事業の実施状況を見ると、局は、新型コロナウイルス感染症拡大防止対策として、車両のつり革、手すり等の定期的な消毒、窓開けによる車内換気、全車両への抗ウイルスコーティングなどを実施した。また、浅草線東銀座駅でのホームドアの運用開始、新宿線小川町駅でのエレベーターの新設など、経営計画に基づく事業を進めるとともに、東京2020オリッ

ク・パラリンピック競技大会の開催時には、国や組織委員会等の関係機関と連携し、会場最寄駅等の統一的な装飾やテロ対策の強化などを実施した。

(2) 経営状況等

(主要な経営指標等)

(単位:百万円、千人)

| 項目 | 平成 29 年度 | 平成 30 年度 | 令和元年度 | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 営業収益 | 149,714 | 152,996 | 153,006 | 104,228 | 111,161 |
| 営業損益 | 26,570 | 27,016 | 21,152 | △ 23,529 | △ 15,770 |
| 経常損益 | 34,043 | 35,175 | 29,952 | △ 14,584 | △ 6,435 |
| 当年度純損益 | 34,184 | 36,649 | 30,077 | △ 14,584 | △ 6,435 |
| 資産合計 | 1,552,303 | 1,571,649 | 1,570,204 | 1,522,916 | 1,510,108 |
| 負債合計 | 1,264,620 | 1,238,598 | 1,197,111 | 1,154,060 | 1,132,165 |
| うち長期債務(注) | 723,307 | 690,352 | 637,139 | 615,571 | 609,781 |
| 剰余金 | △ 160,818 | △ 124,169 | △ 94,092 | △ 108,676 | △ 115,112 |
| うち当年度未処理欠損金 | 260,434 | 223,784 | 193,707 | 208,292 | 214,727 |
| 乗車人員 | 1,004,533 | 1,029,829 | 1,036,331 | 700,207 | 728,726 |

(注) 固定負債のうち、建設改良費等財源充当企業債、長期借入金、その他固定負債の合計

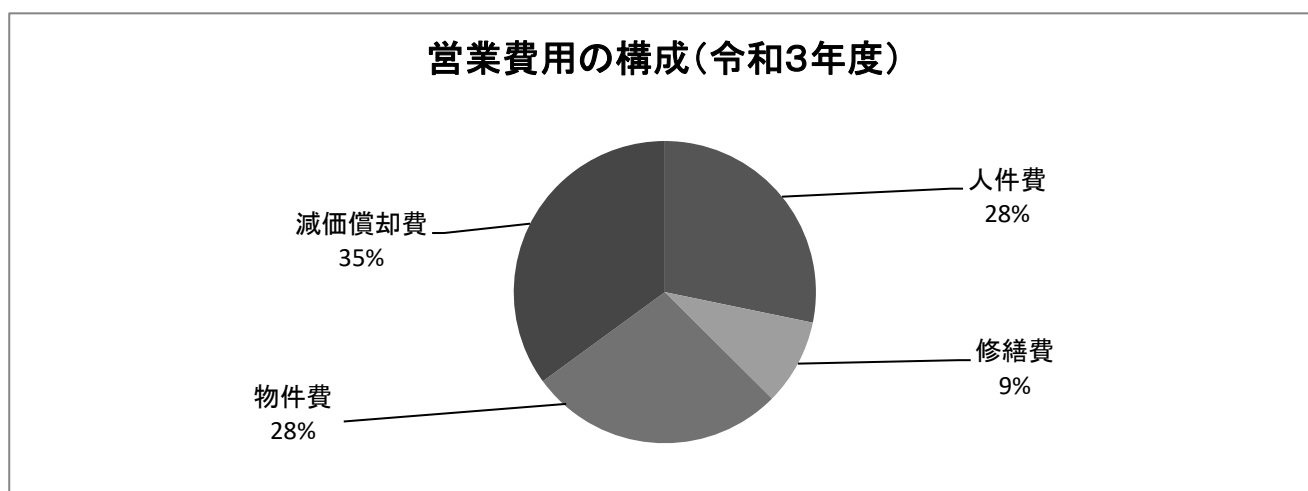
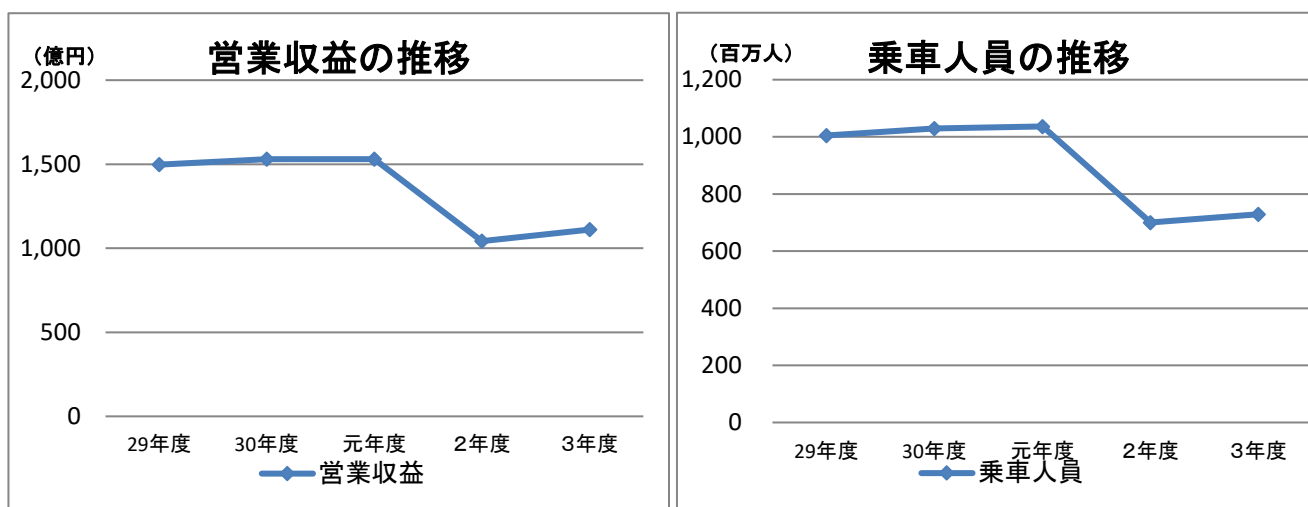
財務状況について見ると、令和3年度は、営業収益が前年度より69億余円増加したものの、前年度に引き続き営業損失、経常損失及び当年度純損失を計上しており、依然として厳しい経営環境に置かれている。当年度純損失は64億余円となっており、当年度未処理欠損金は、当年度純損失の計上により前年度より増加し、2,147億余円となっている。また、資産合計は、固定資産の減価償却が進んだことなどにより、負債合計は、割賦未払金の減少などにより、ともに前年度と比べて減少している。

経営環境について見ると、新型コロナウイルス感染症の影響により、基幹収益である乗車料収入が大幅に減少し、今後もテレワークをはじめとする利用者の行動変容が見込まれるなど、乗車人員がコロナ禍以前の水準に回復することは期待できず、厳しい経営環境が続くことが予想される。このような状況の中で、局は、安全・安心の確保を最優先としながら、経常的な経費の節減や設備投資の見直しにより支出の抑制を図っているところである。

局は、平成31年1月に、令和元年度から令和3年度までを計画期間とする「東京都交通局経営計画2019」を策定した。また、令和4年3月には、令和4年度から令和6年度を計画期間とする「東京都交通局経営計画2022」を策定し、引き続き、安全・安心の確保を最優先に、質の高いサービスを提供するとともに、まちづくりとの連携や、環境負荷の低減等を通じ、東京の発展に貢献していくとしている。あわせて、新型コロナウイルス感染症収束後の需要動向を見極めつつ、持続可能な経営基盤の確立を図っていくとしている。

今後も、局は、浅草線へのホームドア整備や耐震対策の推進などの安全対策の強化やバリアフリー化の推進など、経営計画に定める各種施策を着実に進めていく必要があるとともに、2,147億余円の未処理欠損金及び6,097億余円の長期債務の解消も図っていく必要がある。

これらのことから、局は、今後より一層、事業環境の変化に迅速かつ的確に対応するとともに、経常的な経費の節減や設備投資の見直しを図るなど、効率的な事業運営を行い、経営基盤の強化に努めていく必要がある。



3 指摘事項

(1) 受取利息及び有価証券利息を適正に計上すべきもの

局は、交通事業会計、高速電車事業会計及び電気事業会計の余剰資金をまとめて運用し、利息は年度中は代表して高速電車事業に計上し、決算時に、期間損益計算を行った上で、各会計の現預金残高割合に応じて各会計間振替を行っている。

受取利息及び有価証券利息の各会計への計上を見たところ、按分額の計算に使用する利息総額を誤ったため、高速電車事業会計において、受取利息で15万3,426円、有価証券利息で1万3,740円、計16万7,166円過大に計上していることが認められた。

局は、受取利息及び有価証券利息を適正に計上されたい。

第3 経営状況の概要

1 経営成績

(1) 主な経営指標等の推移

(単位：百万円)

| 項目 | 平成 29 年度 | 平成 30 年度 | 令和元年度 | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 営業収益 | 149,714 | 152,996 | 153,006 | 104,228 | 111,161 |
| 営業費用 | 123,144 | 125,979 | 131,854 | 127,757 | 126,932 |
| 営業損益 | 26,570 | 27,016 | 21,152 | △ 23,529 | △ 15,770 |
| 営業外収益 | 14,873 | 14,011 | 14,203 | 13,940 | 13,233 |
| うち一般会計補助金 | 4,638 | 4,273 | 3,904 | 3,535 | 2,882 |
| うち長期前受金戻入 | 9,154 | 9,402 | 9,581 | 9,620 | 9,691 |
| 営業外費用 | 7,401 | 5,852 | 5,403 | 4,995 | 3,898 |
| うち企業債利息等 | 6,520 | 5,735 | 5,094 | 4,424 | 3,699 |
| 経常損益 | 34,043 | 35,175 | 29,952 | △ 14,584 | △ 6,435 |
| 特別利益 | 988 | 1,474 | 124 | - | - |
| 特別損失 | 847 | - | 0 | 0 | - |
| 当年度純損益 | 34,184 | 36,649 | 30,077 | △ 14,584 | △ 6,435 |
| 総費用対総収益比率(%) (注1) | 79.4 | 78.2 | 82.0 | 112.3 | 105.2 |
| 営業収益営業利益率(%) (注2) | 17.7 | 17.7 | 13.8 | △ 22.6 | △ 14.2 |
| 給与費(百万円) | 33,310 | 33,370 | 34,063 | 33,473 | 33,654 |
| 職員数(人) (注3・4) | 3,493(95) | 3,485(82) | 3,460(77) | 3,480(62) | 3,562(46) |
| 平均年齢(注3・5) | 44歳3月 | 44歳11月 | 45歳5月 | 45歳7月 | 45歳7月 |
| 職員一人当たり給与費(千円) (注6) | 7,568 | 7,706 | 7,939 | 7,718 | 7,664 |
| 乗車人員(千人) | 1,004,533 | 1,029,829 | 1,036,331 | 700,207 | 728,726 |
| 年間走行キロ(百万km) | 121 | 122 | 123 | 123 | 123 |
| 走行キロ当たり経常収入(円) (注7) | 1,354.8 | 1,364.2 | 1,355.1 | 956.4 | 1,004.1 |
| 走行キロ当たり運送原価(円) (注8) | 1,074.6 | 1,076.9 | 1,112.3 | 1,074.4 | 1,056.1 |
| 乗車効率(%) (注9) | 46.8 | 47.9 | 48.1 | 33.2 | 34.1 |

(注1) 総費用対総収益比率＝総費用÷総収益

(注2) 営業収益営業利益率＝営業利益÷営業収益

(注3) 職員数及び平均年齢は、年度末現在であり、職員は、全て損益勘定部門に所属している。

(注4) 職員数の()欄は、再任用短時間勤務職員数で、外数である。

(注5) 平均年齢は、再任用短時間勤務職員を除いた平均値である。

(注6) 職員一人当たり給与費＝(給料+手当)÷月当たり平均職員数(再任用短時間勤務職員を含む。)

(注7) 走行キロ当たり経常収入＝経常収益÷年間走行キロ

(注8) 走行キロ当たり運送原価＝経常費用÷年間走行キロ

(注9) 乗車効率＝{延人キロ÷(年間走行キロ×平均定員数)}

(注10) 太字は、第2 審査の結果 2 事業運営について(主要な経営指標等)で掲載した指標等である。

(2) 損益計算書の前期比較分析

(単位：百万円、%)

| 科目 | 令和3年度 (A) | 令和2年度 (B) | 増(△)減 | | 主な増減の説明 |
|---------------|--------------|--------------|-------------------|------------------|-------------------------------|
| | | | 金額 (C)=(A)-(B) | 率 (C)/(B)×100 | |
| 営業収益 | 111,161 | 104,228 | 6,933 | 6.7 | 乗車人員の増加による乗車料収入の増 |
| 運輸収益 | 102,314 | 95,381 | 6,933 | 7.3 | |
| 運輸雑収 | 8,847 | 8,847 | 0 | 0.0 | |
| 営業費用 | 126,932 | 127,757 | △ 825 | △ 0.6 | 車両修繕費の減 |
| 人件費 | 35,851 | 35,527 | 323 | 0.9 | |
| 修繕費 | 11,691 | 13,295 | △ 1,603 | △ 12.1 | |
| 物件費 | 34,915 | 35,397 | △ 481 | △ 1.4 | |
| 減価償却費 | 44,474 | 43,537 | 937 | 2.2 | |
| 営業損益 | △ 15,770 | △ 23,529 | 7,758 | △ 33.0 | — |
| 営業外収益 | 13,233 | 13,940 | △ 706 | △ 5.1 | 受託工事の減 地下鉄施設整備促進 補助などの減 |
| 受取利息及び配当金 | 80 | 93 | △ 13 | △ 13.9 | |
| 受託工事収入 | 160 | 384 | △ 224 | △ 58.4 | |
| 一般会計補助金 | 2,882 | 3,535 | △ 653 | △ 18.5 | |
| 長期前受金戻入 | 9,691 | 9,620 | 71 | 0.7 | |
| 雑収益 | 418 | 306 | 112 | 36.8 | |
| 営業外費用 | 3,898 | 4,995 | △ 1,097 | △ 22.0 | 企業債利率の低下による減 |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 | 3,699 | 4,424 | △ 724 | △ 16.4 | |
| 受託工事費 | 160 | 384 | △ 224 | △ 58.4 | |
| 雑支出 | 38 | 186 | △ 148 | △ 79.2 | |
| 経常損益 | △ 6,435 | △ 14,584 | 8,149 | △ 55.9 | — |
| 特別損失 | — | 0 | △ 0 | △ 100 | 車両売却損の皆減 |
| 当年度純損益 | △ 6,435 | △ 14,584 | 8,149 | △ 55.9 | — |
| 前年度繰越欠損金 | 208,292 | 193,707 | 14,584 | 7.5 | 前年度純損失の充当 |
| 当年度未処理欠損金 | 214,727 | 208,292 | 6,435 | 3.1 | 当年度純損失の計上 |

2 財政状態

(1) 主な経営指標等の推移

(単位：百万円)

| 項目 | 平成 29 年度 | 平成 30 年度 | 令和元年度 | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 固 定 資 産 | 1,364,325 | 1,377,404 | 1,383,500 | 1,378,257 | 1,364,155 |
| うち投資その他の資産 | 39,043 | 53,564 | 56,548 | 46,895 | 32,315 |
| 流 動 資 産 | 187,978 | 194,244 | 186,704 | 144,658 | 145,952 |
| 資 産 合 計 | 1,552,303 | 1,571,649 | 1,570,204 | 1,522,916 | 1,510,108 |
| 固 定 負 債 | 779,256 | 746,393 | 694,097 | 673,250 | 667,799 |
| うち企業債 | 295,601 | 263,337 | 210,815 | 218,436 | 233,152 |
| 流 動 負 債 | 68,146 | 79,822 | 96,842 | 81,542 | 73,631 |
| うち企業債 | 31,594 | 37,264 | 57,521 | 26,283 | 20,577 |
| 繰 延 収 益 | 417,218 | 412,382 | 406,171 | 399,266 | 390,734 |
| 負 債 合 計 | 1,264,620 | 1,238,598 | 1,197,111 | 1,154,060 | 1,132,165 |
| 資 本 金 | 448,501 | 457,220 | 467,184 | 477,532 | 493,054 |
| 剰 余 金 | △ 160,818 | △ 124,169 | △ 94,092 | △ 108,676 | △ 115,112 |
| うち当年度未処理欠損金 | 260,434 | 223,784 | 193,707 | 208,292 | 214,727 |
| 資 本 合 計 | 287,682 | 333,051 | 373,092 | 368,856 | 377,942 |
| 負 債 資 本 合 計 | 1,552,303 | 1,571,649 | 1,570,204 | 1,522,916 | 1,510,108 |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー | 69,561 | 72,635 | 65,488 | 12,297 | 34,163 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 45,612 | △ 75,013 | △ 34,533 | △ 46,216 | △ 29,913 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 38,931 | △ 18,471 | △ 26,292 | △ 14,317 | △ 2,268 |
| 資 金 増 減 額 | △ 14,982 | △ 20,849 | 4,662 | △ 48,236 | 1,981 |
| 資 金 期 首 残 高 | 154,356 | 139,373 | 118,524 | 123,187 | 74,950 |
| 資 金 期 末 残 高 | 139,373 | 118,524 | 123,187 | 74,950 | 76,932 |
| 経営資本営業利益率(注 1) | 1.8 | 1.8 | 1.4 | △ 1.6 | △ 1.1 |
| 経営資本回転率(回)(注 2) | 0.1 | 0.1 | 0.1 | 0.1 | 0.1 |
| 流動比率(注 3) | 275.8 | 243.3 | 192.8 | 177.4 | 198.2 |
| 自己資本構成比率(注 4) | 45.4 | 47.4 | 49.6 | 50.4 | 50.9 |
| 固定長期適合率(注 5) | 93.8 | 94.2 | 95.8 | 97.6 | 97.0 |
| 有形固定資産減価償却率(注 6) | 48.9 | 49.6 | 50.1 | 50.3 | 51.0 |
| 企業債残高対料金収入比率(注 7) | 233.2 | 209.2 | 187.1 | 256.6 | 248.0 |
| 企業債平均利率(注 8) | 1.9 | 1.8 | 1.8 | 1.7 | 1.5 |

(注 1) 経営資本営業利益率＝営業利益÷経営資本（総資本－（建設仮勘定＋投資その他の資産））

(注 2) 経営資本回転率＝営業収益÷経営資本

(注 3) 流動比率＝流動資産÷流動負債

(注 4) 自己資本構成比率＝自己資本（資本金＋剰余金＋評価差額等＋繰延収益）÷総資本（負債資本合計）

(注 5) 固定長期適合率＝固定資産÷長期資本（資本金＋剰余金＋固定負債（建設改良等の財源に充てるための企業債等）＋評価差額等＋繰延収益）

(注 6) 有形固定資産減価償却率＝有形固定資産減価償却累計額÷有形固定資産のうち償却対象資産の帳簿原価

(注 7) 企業債残高対料金収入比率＝企業債年度末残高÷運輸収益

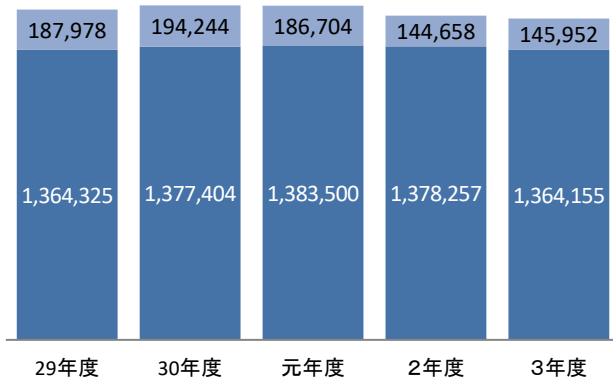
(注 8) 企業債平均利率＝企業債利息及び企業債取扱諸費÷{(期首企業債残高+期末企業債残高)÷2}

(注 9) 太字は、第 2 審査の結果 2 事業運営について（主要な経営指標等）で掲載した指標等である。

資産の推移

■ 固定資産 ■ 流動資産

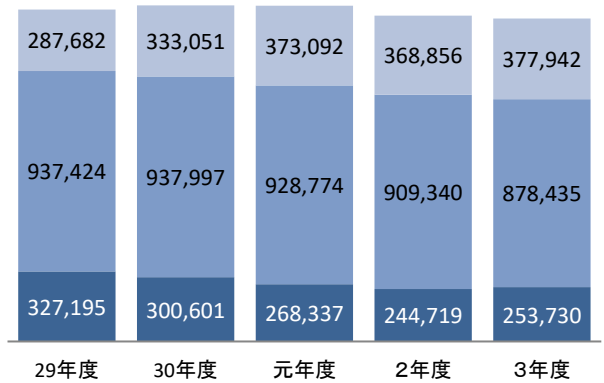
(百万円)



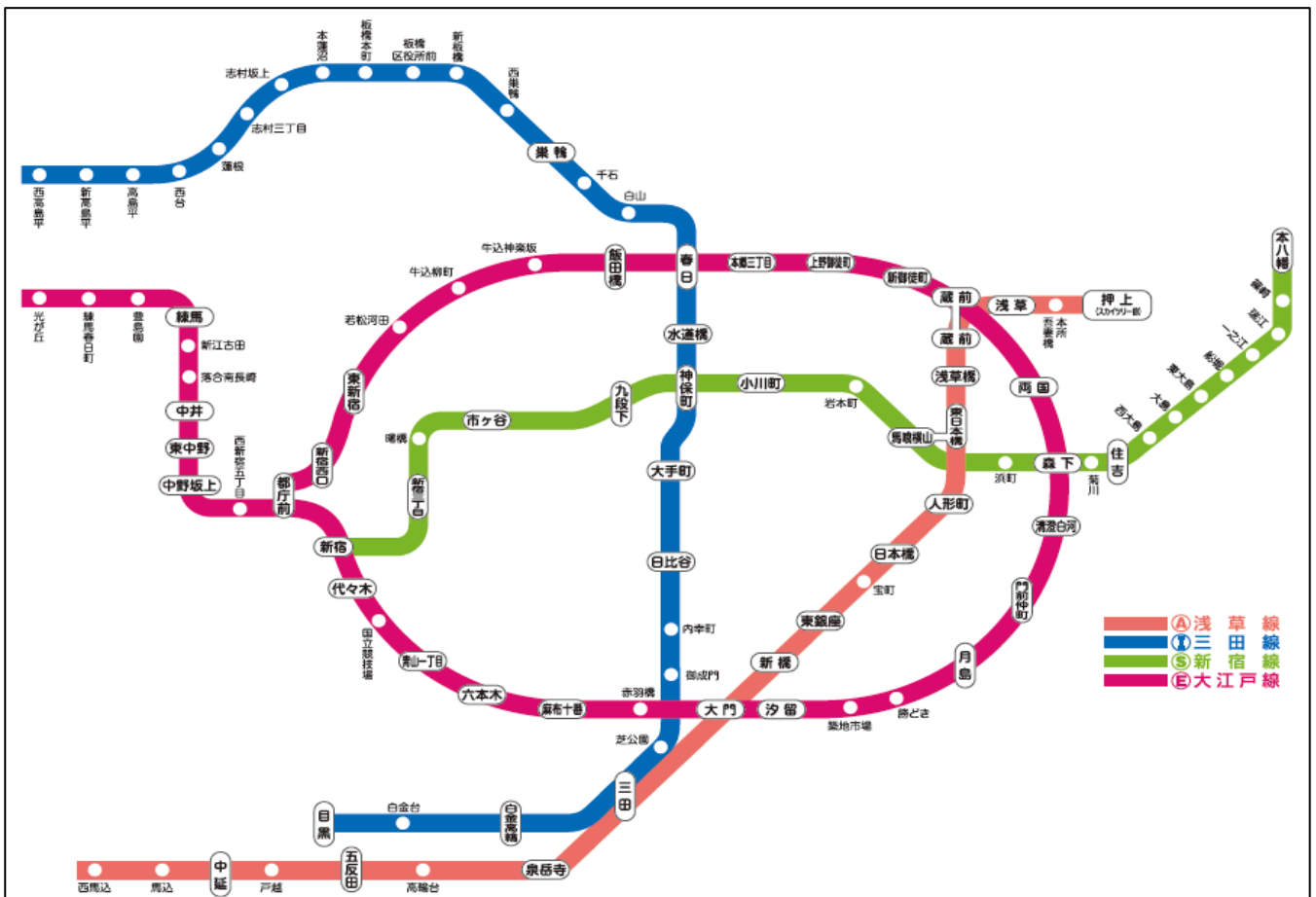
負債・資本の推移

■ 企業債 ■ その他負債 ■ 資本合計

(百万円)



(参考) 都営地下鉄路線図



(2) 貸借対照表の前期比較分析

(単位：百万円、%)

| 科目 | 令和3年度 | | 令和2年度 | | 増(△)減 | | 主な増減の説明 |
|-----------------|-----------|--------|-----------|--------|----------|--------|-----------------------------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 率 | |
| 固定資産 | 1,364,155 | 90.3 | 1,378,257 | 90.5 | △ 14,102 | △ 1.0 | |
| 有形固定資産 | 1,331,143 | 88.1 | 1,330,325 | 87.4 | 817 | 0.1 | |
| 土地 | 131,658 | 8.7 | 131,177 | 8.6 | 480 | 0.4 | |
| 建物 | 13,315 | 0.9 | 13,635 | 0.9 | △ 319 | △ 2.3 | |
| 減価償却累計額 | 32,538 | 2.2 | 32,260 | 2.1 | 277 | 0.9 | |
| 線路設備 | 986,509 | 65.3 | 1,007,167 | 66.1 | △ 20,657 | △ 2.1 | |
| 線路設備 | 1,841,428 | 121.9 | 1,833,542 | 120.4 | 7,886 | 0.4 | |
| 減価償却累計額 | △ 854,918 | △ 56.6 | △ 826,375 | △ 54.3 | △ 28,543 | 3.5 | |
| 電路設備 | 62,530 | 4.1 | 59,078 | 3.9 | 3,452 | 5.8 | |
| 電路設備 | 166,203 | 11.0 | 161,705 | 10.6 | 4,498 | 2.8 | |
| 減価償却累計額 | △ 103,673 | △ 6.9 | △ 102,627 | △ 6.7 | △ 1,046 | 1.0 | |
| その他構築物 | 443 | 0.0 | 467 | 0.0 | △ 24 | △ 5.3 | |
| その他構築物 | 4,852 | 0.3 | 4,852 | 0.3 | 0 | 0 | |
| 減価償却累計額 | △ 4,409 | △ 0.3 | △ 4,384 | △ 0.3 | △ 24 | 0.6 | |
| 車両 | 73,556 | 4.9 | 62,230 | 4.1 | 11,325 | 18.2 | |
| 車両 | 183,605 | 12.2 | 178,733 | 11.7 | 4,871 | 2.7 | 浅草線、新宿線及び大江戸線車両の増 |
| 減価償却累計額 | △ 110,049 | △ 7.3 | △ 116,503 | △ 7.7 | 6,453 | △ 5.5 | |
| 機械装置 | 32,988 | 2.2 | 32,887 | 2.2 | 101 | 0.3 | |
| 機械装置 | 145,400 | 9.6 | 142,927 | 9.4 | 2,472 | 1.7 | |
| 減価償却累計額 | △ 112,411 | △ 7.4 | △ 110,040 | △ 7.2 | △ 2,371 | 2.2 | |
| 工具、器具、備品 | 6,065 | 0.4 | 7,299 | 0.5 | △ 1,233 | △ 16.9 | |
| 工具、器具、備品 | 23,681 | 1.6 | 23,690 | 1.6 | 8 | △ 0.0 | |
| 減価償却累計額 | △ 17,615 | △ 1.2 | △ 16,390 | △ 1.1 | △ 1,225 | 7.5 | |
| リース資産 | - | - | 2 | 0.0 | △ 2 | △ 100 | |
| リース資産 | - | - | 9 | 0.0 | △ 9 | △ 100 | |
| 減価償却累計額 | - | - | △ 6 | △ 0.0 | 6 | △ 100 | |
| 建設仮勘定 | 20,750 | 1.4 | 12,791 | 0.8 | 7,959 | 62.2 | |
| 関連有形固定資産分担額 | 3,124 | 0.2 | 3,233 | 0.2 | △ 109 | △ 3.4 | |
| 関連有形固定資産分担額 | 8,018 | 0.5 | 8,008 | 0.5 | 10 | 0.1 | |
| 減価償却累計額 | △ 4,894 | △ 0.3 | △ 4,774 | △ 0.3 | △ 120 | 2.5 | |
| 関連リース資産分担額 | 199 | 0.0 | 353 | 0.0 | △ 154 | △ 43.6 | |
| 関連リース資産分担額 | 547 | 0.0 | 719 | 0.0 | △ 172 | △ 23.9 | |
| 減価償却累計額 | △ 348 | △ 0.0 | △ 366 | △ 0.0 | 18 | △ 4.9 | 三田線車両の製造による増 |
| 無形固定資産 | 697 | 0.0 | 1,036 | 0.1 | △ 339 | △ 32.7 | |
| 地上権 | 6 | 0.0 | 0 | 0.0 | 5 | 669.7 | |
| 電話施設利用権 | 6 | 0.0 | 6 | 0.0 | 0 | 0 | |
| 鉄道連絡通行施設利用権 | 19 | 0.0 | 24 | 0.0 | △ 4 | △ 19.3 | |
| 駅施設利用権 | 2 | 0.0 | 2 | 0.0 | △ 0 | △ 14.1 | |
| その他無形固定資産 | 604 | 0.0 | 914 | 0.1 | △ 310 | △ 33.9 | |
| 関連無形固定資産分担額 | 10 | 0.0 | 20 | 0.0 | 9 | △ 47.8 | |
| 関連リース資産分担額 | 48 | 0.0 | 68 | 0.0 | △ 19 | △ 28.7 | |
| 投資その他の資産 | 32,315 | 2.1 | 46,895 | 3.1 | △ 14,580 | △ 31.1 | |
| 株式 | 3,362 | 0.2 | 3,362 | 0.2 | 0 | 0 | |
| 出資 | 1,162 | 0.1 | 1,162 | 0.1 | 0 | 0 | |
| 債券 | 27,525 | 1.8 | 39,744 | 2.6 | △ 12,219 | △ 30.7 | 翌年度満期の債券を流動資産に計上したことによる債券の減 |
| 他会計貸付金 | - | - | 2,366 | 0.2 | △ 2,366 | △ 100 | 都市再開発事業会計への長期貸付金の減 |
| その他投資 | 115 | 0.0 | 110 | 0.0 | 4 | 4.0 | |
| 関連投資その他の資産分担額 | 149 | 0.0 | 149 | 0.0 | 0 | 0 | |
| 流動資産 | 145,952 | 9.7 | 144,658 | 9.5 | 1,294 | 0.9 | |
| 現金及び預金 | 76,932 | 5.1 | 74,950 | 4.9 | 1,981 | 2.6 | |
| 現金 | 947 | 0.1 | 981 | 0.1 | △ 34 | △ 3.5 | |
| 預金 | 75,985 | 5.0 | 73,969 | 4.9 | 2,016 | 2.7 | |
| 未収金 | 14,981 | 1.0 | 20,329 | 1.3 | △ 5,348 | △ 26.3 | |
| 営業未収金 | 9,005 | 0.6 | 8,083 | 0.5 | 922 | 11.4 | |
| 営業外未収金 | 1,365 | 0.1 | 1,603 | 0.1 | △ 237 | △ 14.8 | 一般会計出資金及び消費税還付金に係る未収金の減 |
| その他未収金 | 4,610 | 0.3 | 7,480 | 0.5 | △ 2,870 | △ 38.4 | |
| 未収消費税及び地方消費税還付金 | - | - | 3,162 | 0.2 | △ 3,162 | △ 100 | |
| 有価証券 | 44,852 | 3.0 | 40,576 | 2.7 | 4,276 | 10.5 | 翌年度満期の債券の増 |
| 貯蔵品 | 2,964 | 0.2 | 2,904 | 0.2 | 60 | 2.1 | |
| 短期貸付金 | 2,366 | 0.2 | 1,912 | 0.1 | 454 | 23.7 | |
| 前払費用 | 120 | 0.0 | 45 | 0.0 | 74 | 162.9 | |
| 前払金 | 3,700 | 0.2 | 3,904 | 0.3 | △ 203 | △ 5.2 | |
| 未収収益 | 5 | 0.0 | 6 | 0.0 | △ 1 | △ 20.3 | |
| その他流動資産 | 27 | 0.0 | 27 | 0.0 | 0 | 0 | |
| 資産合計 | 1,510,108 | 100 | 1,522,916 | 100 | △ 12,808 | △ 0.8 | — |

(単位：百万円、%)

| 科目 | 令和3年度 | | 令和2年度 | | 増(△)減 | | 主な増減の説明 |
|---------------|-----------|-------|-----------|-------|----------|--------|------------------------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 率 | |
| 固定負債 | 667,799 | 44.2 | 673,250 | 44.2 | △ 5,451 | △ 0.8 | |
| 企業債 | 233,152 | 15.4 | 218,436 | 14.3 | 14,716 | 6.7 | |
| 建設改良費等財源充当企業債 | 204,781 | 13.6 | 190,571 | 12.5 | 14,210 | 7.5 | 償還期限が1年を超えて到来する企業債残高の増 |
| 地下鉄特例債 | 28,371 | 1.9 | 27,865 | 1.8 | 506 | 1.8 | |
| 長期借入金 | 245,000 | 16.2 | 245,000 | 16.1 | 0 | 0 | |
| 一般会計長期借入金 | 155,000 | 10.3 | 155,000 | 10.2 | 0 | 0 | |
| 他会計長期借入金 | 90,000 | 6.0 | 90,000 | 5.9 | 0 | 0 | |
| リース債務 | 115 | 0.0 | 266 | 0.0 | △ 150 | △ 56.6 | |
| 引当金 | 29,531 | 2.0 | 29,548 | 1.9 | △ 17 | △ 0.1 | |
| 退職給付引当金 | 29,507 | 2.0 | 29,498 | 1.9 | 9 | 0.0 | |
| 環境安全対策引当金 | 23 | 0.0 | 50 | 0.0 | △ 26 | △ 53.2 | |
| その他固定負債 | 160,000 | 10.6 | 180,000 | 11.8 | △ 20,000 | △ 11.1 | 大江戸線環状部に係る割賦未払金の減 |
| 割賦未払金 | 160,000 | 10.6 | 180,000 | 11.8 | △ 20,000 | △ 11.1 | |
| 流動負債 | 73,631 | 4.9 | 81,542 | 5.4 | △ 7,910 | △ 9.7 | |
| 企業債 | 20,577 | 1.4 | 26,283 | 1.7 | △ 5,706 | △ 21.7 | 償還期限が1年以内に到来する企業債残高の減 |
| 建設改良費等財源充当企業債 | 19,380 | 1.3 | 24,855 | 1.6 | △ 5,475 | △ 22.0 | |
| 地下鉄特例債 | 1,197 | 0.1 | 1,428 | 0.1 | △ 231 | △ 16.2 | |
| リース債務 | 156 | 0.0 | 198 | 0.0 | △ 41 | △ 21.0 | |
| 未払金 | 22,475 | 1.5 | 16,375 | 1.1 | 6,100 | 37.3 | |
| 営業未払金 | 11,604 | 0.8 | 11,130 | 0.7 | 473 | 4.3 | |
| 営業外未払金 | 24 | 0.0 | 253 | 0.0 | △ 229 | △ 90.4 | 改良工事に係る未払金の増 |
| その他未払金 | 9,567 | 0.6 | 4,245 | 0.3 | 5,321 | 125.3 | |
| 未払消費税及び地方消費税 | 1,279 | 0.1 | 745 | 0.0 | 534 | 71.7 | |
| 未払費用 | 248 | 0.0 | 268 | 0.0 | △ 20 | △ 7.6 | |
| 前受金 | 6,304 | 0.4 | 5,885 | 0.4 | 418 | 7.1 | |
| 営業前受金 | 6,267 | 0.4 | 5,864 | 0.4 | 402 | 6.9 | |
| その他前受金 | 37 | 0.0 | 21 | 0.0 | 15 | 73.0 | |
| 引当金 | 2,477 | 0.2 | 2,513 | 0.2 | △ 35 | △ 1.4 | |
| 賞与引当金 | 2,431 | 0.2 | 2,468 | 0.2 | △ 36 | △ 1.5 | |
| ポイントサービス引当金 | 45 | 0.0 | 44 | 0.0 | 0 | 1.2 | |
| 預り金 | 1,391 | 0.1 | 1,390 | 0.1 | 1 | 0.1 | |
| その他流動負債 | 20,000 | 1.3 | 28,626 | 1.9 | △ 8,626 | △ 30.1 | 大江戸線環状部に係る割賦未払金の減 |
| 割賦未払金 | 20,000 | 1.3 | 28,626 | 1.9 | △ 8,626 | △ 30.1 | |
| 繰延収益 | 390,734 | 25.9 | 399,266 | 26.2 | △ 8,532 | △ 2.1 | |
| 長期前受金 | 390,734 | 25.9 | 399,266 | 26.2 | △ 8,532 | △ 2.1 | 収益化による長期前受金の減 |
| 受贈財産 | 8,066 | 0.5 | 8,019 | 0.5 | 47 | 0.6 | |
| 受贈財産 | 11,629 | 0.8 | 11,316 | 0.7 | 312 | 2.8 | |
| 収益化累計額 | △ 3,562 | △ 0.2 | △ 3,296 | △ 0.2 | △ 265 | 8.1 | |
| 国庫補助金 | 179,751 | 11.9 | 183,548 | 12.1 | △ 3,796 | △ 2.1 | |
| 国庫補助金 | 263,630 | 17.5 | 263,162 | 17.3 | 467 | 0.2 | |
| 収益化累計額 | △ 83,878 | △ 5.6 | △ 79,614 | △ 5.2 | △ 4,264 | 5.4 | |
| 一般会計補助金 | 195,149 | 12.9 | 199,364 | 13.1 | △ 4,214 | △ 2.1 | |
| 一般会計補助金 | 286,804 | 19.0 | 286,333 | 18.8 | 470 | 0.2 | |
| 収益化累計額 | △ 91,654 | △ 6.1 | △ 86,969 | △ 5.7 | △ 4,685 | 5.4 | |
| 工事負担金 | 2,341 | 0.2 | 2,498 | 0.2 | △ 156 | △ 6.3 | |
| 工事負担金 | 7,344 | 0.5 | 7,386 | 0.5 | △ 41 | △ 0.6 | |
| 収益化累計額 | △ 5,002 | △ 0.3 | △ 4,887 | △ 0.3 | △ 115 | 2.4 | |
| その他補助金等 | 4,557 | 0.3 | 4,812 | 0.3 | △ 255 | △ 5.3 | |
| その他補助金等 | 11,291 | 0.7 | 11,291 | 0.7 | 0 | 0 | |
| 収益化累計額 | △ 6,733 | △ 0.4 | △ 6,478 | △ 0.4 | △ 255 | 3.9 | |
| 建設仮勘定長期前受金 | 445 | 0.0 | 586 | 0.0 | △ 141 | △ 24.1 | |
| 関連長期前受金分担額 | 421 | 0.0 | 436 | 0.0 | △ 14 | △ 3.3 | |
| 関連長期前受金分担額 | 736 | 0.0 | 736 | 0.0 | 0 | 0.0 | |
| 収益化累計額 | △ 315 | △ 0.0 | △ 300 | △ 0.0 | △ 14 | 4.8 | |
| 負債合計 | 1,132,165 | 75.0 | 1,154,060 | 75.8 | △ 21,894 | △ 1.9 | — |
| 資本金 | 493,054 | 32.7 | 477,532 | 31.4 | 15,522 | 3.3 | |
| 自己資本金 | 493,054 | 32.7 | 477,532 | 31.4 | 15,522 | 3.3 | 一般会計出資金の増 |
| 一般会計出資金 | 493,054 | 32.7 | 477,532 | 31.4 | 15,522 | 3.3 | |
| 剰余金 | △ 115,112 | △ 7.6 | △ 108,676 | △ 7.1 | △ 6,435 | 5.9 | 当年度純損失による剰余金の減 |
| 資本剰余金 | 99,615 | 6.6 | 99,615 | 6.5 | 0 | 0 | |
| 事業施設受贈財産評価額 | 518 | 0.0 | 518 | 0.0 | 0 | 0 | |
| 国庫補助金 | 48,611 | 3.2 | 48,611 | 3.2 | 0 | 0 | |
| 一般会計補助金 | 50,427 | 3.3 | 50,427 | 3.3 | 0 | 0 | |
| その他資本剰余金 | 57 | 0.0 | 57 | 0.0 | 0 | 0 | |
| 欠損 | 214,727 | 14.2 | 208,292 | 13.7 | 6,435 | 3.1 | |
| 当年度未処理欠損 | 214,727 | 14.2 | 208,292 | 13.7 | 6,435 | 3.1 | |
| 資本合計 | 377,942 | 25.0 | 368,856 | 24.2 | 9,086 | 2.5 | — |
| 負債資本合計 | 1,510,108 | 100 | 1,522,916 | 100 | △ 12,808 | △ 0.8 | — |

3 予算及び決算

(1) 収益的収入及び支出

収入

(単位：百万円、%)

| 科目 | 予算額 | 決算額 | 増減額 | 収入率 | 増減額の説明 |
|----------|---------|---------|----------|------|---------|
| 高速電車事業収益 | 161,476 | 134,743 | △ 26,732 | 83.4 | 乗車料収入の減 |
| 営業収益 | 147,297 | 121,471 | △ 25,825 | 82.5 | |
| 営業外収益 | 14,179 | 13,271 | △ 907 | 93.6 | |

支出

(単位：百万円、%)

| 科目 | 予算額 | 決算額 | 不用額 | 執行率 | 不用額の説明 |
|---------|---------|---------|--------|------|-----------------------|
| 高速電車事業費 | 157,329 | 137,182 | 20,046 | 87.2 | 修繕費の減 消費税及び地方消費税の減 |
| 営業費用 | 146,870 | 131,301 | 15,468 | 89.4 | |
| 営業外費用 | 10,459 | 5,881 | 4,577 | 56.2 | |

(2) 資本的収入及び支出

収入

(単位：百万円、%)

| 科目 | 予算額 | 決算額 | 増減額 | 収入率 | 増減額の説明 |
|-------------|--------|--------|---------|------|---|
| 高速電車事業資本的収入 | 71,526 | 65,669 | △ 5,856 | 91.8 | 建設改良事業の減 地下鉄建設費補助の減 地下鉄建設費補助の減 工事負担金収入の減 |
| 企業債 | 36,000 | 35,294 | △ 706 | 98.0 | |
| 一般会計出資金 | 18,190 | 15,522 | △ 2,668 | 85.3 | |
| 国庫補助金 | 1,606 | 458 | △ 1,148 | 28.5 | |
| 一般会計補助金 | 1,785 | 482 | △ 1,303 | 27.0 | |
| 投資償還金収入 | 3,000 | 3,000 | 0 | 100 | |
| 有価証券償還金収入 | 9,000 | 9,000 | 0 | 100 | |
| 貸付金返還金 | 1,912 | 1,912 | 0 | 100 | |
| 雑収入 | 31 | 0 | △ 31 | 0.2 | |

支出

(単位：百万円、%)

| 科目 | 予算額 | 決算額 | 翌年度繰越額 | 不用額 | 執行率 | 翌年度繰越額・不用額の説明 |
|-------------|---------|---------|--------|--------|-------|---|
| 高速電車事業資本的支出 | 134,579 | 104,757 | 6,080 | 23,741 | 77.8 | 翌年度繰越額：泉岳寺駅改良土木工事など 不用額：泉岳寺駅土木改良工事の工程見直しなどによる減 |
| 建設改良費 | 96,264 | 78,473 | 6,080 | 11,710 | 81.5 | |
| 企業債償還金 | 26,285 | 26,283 | 0 | 1 | 100.0 | 不用額：債券購入実績の減 |
| 投資 | 12,000 | 0 | 0 | 12,000 | 0 | |
| 雑支出 | 30 | 0 | 0 | 30 | 0 | |

(注) 当年度の建設改良費のうち、主なものは、次のとおりである。

- ① 三田線車両の製造など車両に関するもの(296億余円)
- ② 大江戸線環状部の割賦買取費(286億余円)

4 参考資料

(1) 長期計画（「経営戦略」）

局は、平成31年1月に策定した「東京都交通局経営計画2019」（計画期間：令和元年度から令和3年度まで）の計画期間が終了することから、新たに「東京都交通局経営計画2022」（計画期間：令和4年度から令和6年度まで）を令和4年3月に策定した。

本計画において、局は、①安全・安心の確保、②質の高いサービスの提供、③東京の発展への貢献、④持続可能な経営基盤の確立の4つの柱に基づく取組を掲げている。これらの取組の推進に当たっては、集中的に取り組む事項（経営基盤の構造改革・状況変化に即したサービスの推進）を設けるとともに、強化すべき視点（デジタル技術の活用・多様な主体との連携）を積極的に活用することで、環境変化に対応し、より良い都営交通を目指すとしている。

高速電車事業における主な取組計画及び令和3年度の実績は次のとおりである。

（経営計画における主な取組内容）

| 項目 | | 年次計画及び実績 | | | 備考 |
|-------------------|----|---------------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------------|
| | | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | |
| ①新宿線へのホームドア整備 | 計画 | 全駅整備完了 (秋まで) | ————— | ————— | ————— |
| | 実績 | 全駅整備完了 (8月) | ————— | ————— | ————— |
| ②浅草線へのホームドア整備 | 計画 | 準備工事 | 先行4駅整備完了 (東京2020大会まで) | ホームドア製作等 | 令和5年度までに 交通局全駅への 整備完了 |
| | 実績 | (先行4駅) 整備完了 | ————— | ————— | ————— |
| (全駅整備) 仕様検討・発注 | | 準備工事 | 東銀座駅設置 | ————— | |
| ③新宿線車両の10両編成化 | 計画 | ————— | ————— | 4編成 | 全編成10両化 (令和4年度) |
| | 実績 | ————— | ————— | 4編成 | ————— |
| ④乗換駅等でのエレベーター整備 | 計画 | 順次増設 | ————→ | ————→ | 計9駅完了 |
| | 実績 | 2駅完了 | 6駅完了 | 1駅完了 | ————— |
| ⑤地下鉄駅の案内サインの改修 | 計画 | 東京2020大会関連重点駅完了 | 順次改修 | ————→ | 令和8年度までに 全駅完了 |
| | 実績 | 東京2020大会関連重点駅完了 (大規模改良駅を除く。) | 東京2020大会関連重点駅完了 | 東京2020大会関連重点駅以外改修 | ————— |
| ⑥コンシェルジュの配置拡大 | 計画 | ————— | 1駅拡大 (累計30駅) | ————— | ————— |
| | 実績 | ————— | 30駅 (年度末時点28駅) | 大会期間中19駅 (年度末時点15駅) | ————— |

(2) 各種明細資料

(表1) 路線別運転概要

| 路線 | 区間 | 駅数(駅) | 在籍車両(両) | 営業キロ(km) | 運転キロ(km) |
|------|---------|-------|---------|----------|-------------|
| 浅草線 | 西馬込～押上 | 20 | 224 | 18.3 | 22,606,738 |
| 三田線 | 目黒～西高島平 | 27 | 222 | 26.5 | 21,542,133 |
| 新宿線 | 新宿～本八幡 | 21 | 288 | 23.5 | 32,643,437 |
| 大江戸線 | 都庁前～光が丘 | 38 | 472 | 40.7 | 47,094,933 |
| 合計 | | 106 | 1,206 | 109.0 | 123,887,241 |

(表2) 路線別乗車人員の推移

(単位：千人、%)

| 路線 | 年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 対前年度増(△)減 | |
|------|----|-----------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|-----|
| | | | | | | | 人員 | 率 |
| 浅草線 | | 271,123 | 279,192 | 281,085 | 184,180 | 190,652 | 6,472 | 3.5 |
| 三田線 | | 239,972 | 245,549 | 248,330 | 167,580 | 176,336 | 8,756 | 5.2 |
| 新宿線 | | 281,931 | 289,197 | 290,646 | 202,736 | 213,289 | 10,552 | 5.2 |
| 大江戸線 | | 348,954 | 356,589 | 358,023 | 238,666 | 247,006 | 8,339 | 3.5 |
| 合計 | | 1,004,533 | 1,029,829 | 1,036,331 | 700,207 | 728,726 | 28,519 | 4.1 |

(注) 合計欄の数字は、複数路線を連続して乗車する人員があるため、路線合計と一致しない。

(表3) 路線別乗車料収入の推移

(単位：千円、%)

| 路線 | 年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 対前年度増(△)減 | |
|------|----|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-----------|-----|
| | | | | | | | 金額 | 率 |
| 浅草線 | | 31,520,504 | 32,495,412 | 32,509,601 | 20,661,347 | 22,062,073 | 1,400,726 | 6.8 |
| 三田線 | | 29,555,846 | 30,254,180 | 30,329,651 | 20,874,179 | 22,471,547 | 1,597,367 | 7.7 |
| 新宿線 | | 36,533,161 | 37,458,629 | 37,409,440 | 25,946,499 | 28,134,854 | 2,188,355 | 8.4 |
| 大江戸線 | | 42,667,560 | 43,485,652 | 43,176,245 | 27,899,022 | 29,646,195 | 1,747,173 | 6.3 |
| 合計 | | 140,277,071 | 143,693,874 | 143,424,938 | 95,381,048 | 102,314,671 | 6,933,623 | 7.3 |

(表4) 1日当たり路線別定期・定期外別乗車人員の推移

(単位：千人、%)

| 路線 | 年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 対前年度増(△)減 | |
|------|-----|--------|--------|-------|-------|-------|-----------|-------|
| | | | | | | | 人員 | 率 |
| 浅草線 | 定期 | 428 | 440 | 447 | 324 | 303 | △ 20 | △ 6.3 |
| | 定期外 | 314 | 324 | 320 | 180 | 218 | 38 | 21.1 |
| | 計 | 742 | 764 | 767 | 504 | 522 | 17 | 3.5 |
| 三田線 | 定期 | 415 | 425 | 433 | 306 | 300 | △ 5 | △ 1.8 |
| | 定期外 | 241 | 247 | 244 | 152 | 182 | 29 | 19.2 |
| | 計 | 657 | 672 | 678 | 459 | 483 | 23 | 5.2 |
| 新宿線 | 定期 | 470 | 482 | 488 | 358 | 352 | △ 5 | △ 1.6 |
| | 定期外 | 301 | 309 | 305 | 196 | 231 | 34 | 17.5 |
| | 計 | 772 | 792 | 794 | 555 | 584 | 28 | 5.2 |
| 大江戸線 | 定期 | 534 | 548 | 561 | 408 | 390 | △ 18 | △ 4.5 |
| | 定期外 | 421 | 428 | 416 | 245 | 286 | 41 | 16.9 |
| | 計 | 956 | 976 | 978 | 653 | 676 | 22 | 3.5 |
| 合計 | 定期 | 1,641 | 1,684 | 1,716 | 1,246 | 1,202 | △ 44 | △ 3.6 |
| | 定期外 | 1,110 | 1,137 | 1,115 | 671 | 794 | 122 | 18.3 |
| | 計 | 2,752 | 2,821 | 2,831 | 1,918 | 1,996 | 78 | 4.1 |

(注) 合計欄の数字は、複数路線を連続して乗車する人員があるため、路線合計と一致しない。

(表5) 1日当たり路線別定期・定期外別乗車料収入の推移

(単位：千円、%)

| 路線 | 年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 対前年度増(△)減 | |
|------|-----|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-------|
| | | | | | | | 金額 | 率 |
| 浅草線 | 定期 | 40,932 | 42,195 | 42,534 | 30,255 | 28,590 | △ 1,664 | △ 5.5 |
| | 定期外 | 45,425 | 46,833 | 46,289 | 26,350 | 31,853 | 5,502 | 20.9 |
| | 計 | 86,357 | 89,028 | 88,824 | 56,606 | 60,444 | 3,837 | 6.8 |
| 三田線 | 定期 | 41,295 | 42,257 | 42,746 | 30,556 | 29,968 | △ 587 | △ 1.9 |
| | 定期外 | 39,679 | 40,630 | 40,121 | 26,633 | 31,597 | 4,964 | 18.6 |
| | 計 | 80,974 | 82,888 | 82,867 | 57,189 | 61,565 | 4,376 | 7.7 |
| 新宿線 | 定期 | 47,186 | 48,404 | 48,723 | 35,781 | 35,356 | △ 424 | △ 1.2 |
| | 定期外 | 52,904 | 54,221 | 53,487 | 35,304 | 41,724 | 6,420 | 18.2 |
| | 計 | 100,090 | 102,626 | 102,211 | 71,086 | 77,081 | 5,995 | 8.4 |
| 大江戸線 | 定期 | 53,740 | 55,113 | 55,736 | 39,675 | 38,211 | △ 1,464 | △ 3.7 |
| | 定期外 | 63,157 | 64,025 | 62,231 | 36,759 | 43,011 | 6,251 | 17.0 |
| | 計 | 116,897 | 119,138 | 117,967 | 76,435 | 81,222 | 4,786 | 6.3 |
| 合計 | 定期 | 183,154 | 187,970 | 189,740 | 136,269 | 132,127 | △ 4,142 | △ 3.0 |
| | 定期外 | 201,166 | 205,710 | 202,130 | 125,048 | 148,186 | 23,138 | 18.5 |
| | 計 | 384,320 | 393,681 | 391,871 | 261,317 | 280,314 | 18,996 | 7.3 |

(表6) 路線別経営成績表

(単位：百万円、%)

| 項目 | | 路線 | | 浅草線 | | 三田線 | | 新宿線 | | 大江戸線 | | 合計 | |
|------|---------|--------|------|--------|------|--------|------|----------|------|----------|------|----|-----|
| | | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 |
| 総収益 | 乗車料収入 | 22,062 | 90.9 | 22,471 | 89.0 | 28,134 | 87.1 | 29,646 | 69.6 | 102,314 | 82.2 | | |
| | 一般会計補助金 | 291 | 1.2 | 267 | 1.1 | 1,138 | 3.5 | 1,184 | 2.8 | 2,882 | 2.3 | | |
| | その他 | 1,922 | 7.9 | 2,505 | 9.9 | 3,024 | 9.4 | 11,746 | 27.6 | 19,198 | 15.4 | | |
| | 合計 | 24,276 | 100 | 25,244 | 100 | 32,297 | 100 | 42,577 | 100 | 124,395 | 100 | | |
| 総費用 | 人件費 | 8,268 | 36.3 | 7,417 | 30.7 | 8,275 | 27.6 | 11,889 | 22.1 | 35,851 | 27.4 | | |
| | 経費 | 8,844 | 38.8 | 10,521 | 43.5 | 9,906 | 33.0 | 17,333 | 32.2 | 46,606 | 35.6 | | |
| | 減価償却費 | 5,294 | 23.2 | 5,679 | 23.5 | 11,603 | 38.6 | 21,896 | 40.7 | 44,474 | 34.0 | | |
| | 支払利息等 | 239 | 1.0 | 577 | 2.4 | 215 | 0.7 | 2,668 | 5.0 | 3,699 | 2.8 | | |
| | その他 | 161 | 0.7 | 4 | 0.0 | 25 | 0.1 | 7 | 0.0 | 198 | 0.2 | | |
| | 合計 | 22,809 | 100 | 24,198 | 100 | 30,027 | 100 | 53,795 | 100 | 130,831 | 100 | | |
| 経常損益 | 当年度 | 1,467 | | 1,045 | | 2,269 | | △ 11,218 | | △ 6,435 | | | |
| | 前年度 | 371 | | △ 687 | | △ 41 | | △ 14,226 | | △ 14,584 | | | |
| | 前年度比較 | 1,095 | | 1,733 | | 2,311 | | 3,008 | | 8,149 | | | |
| 純損益 | 当年度 | 1,467 | | 1,045 | | 2,269 | | △ 11,218 | | △ 6,435 | | | |
| | 前年度 | 371 | | △ 687 | | △ 41 | | △ 14,226 | | △ 14,584 | | | |
| | 前年度比較 | 1,095 | | 1,733 | | 2,311 | | 3,008 | | 8,149 | | | |

(表7) 広告料・構内営業料収入の内訳

(単位：千円、%)

| 区分 | | 年度 | | 増(△)減 | |
|---------|--|-----------|-----------|-----------|--------|
| | | 令和3年度 | 令和2年度 | 金額 | 率 |
| 広告料収入 | | 1,983,281 | 2,148,915 | △ 165,634 | △ 7.7 |
| 車内広告 | | 877,849 | 1,049,898 | △ 172,049 | △ 16.4 |
| 構内ボード | | 555,978 | 614,594 | △ 58,616 | △ 9.5 |
| 駅ばり広告 | | 112,462 | 151,291 | △ 38,828 | △ 25.7 |
| その他 | | 436,990 | 333,131 | 103,859 | 31.2 |
| 構内営業料収入 | | 758,147 | 755,265 | 2,882 | 0.4 |
| 合計 | | 2,741,428 | 2,904,180 | △ 162,752 | △ 5.6 |

(表8) 不動産賃貸料収入の内訳

(単位：件、千円、%)

| 区分 | 年度 | 令和3年度 | | 令和2年度 | | 増(△)減 | | |
|---------|----|-------|-----------|-------|-----------|-------|---------|-------|
| | | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 率 |
| 土地 | | 302 | 1,159,907 | 295 | 1,078,118 | 7 | 81,789 | 7.6 |
| 建物 | | 34 | 553,567 | 33 | 475,005 | 1 | 78,562 | 16.5 |
| その他構築物等 | | - | 1,383,881 | - | 1,340,961 | - | 42,919 | 3.2 |
| 関連分担保 | | - | 1,614,702 | - | 1,617,948 | - | △ 3,245 | △ 0.2 |
| 合計 | | - | 4,712,059 | - | 4,512,033 | - | 200,025 | 4.4 |

(注) 関連分担保は、交通事業会計、高速電車事業会計及び電気事業会計の3会計に共通する施設に係る収益をあん分したものである。

(表9) 給与費明細表

(単位：千円)

| 区分 | 年度 | 令和3年度 | 令和2年度 | 増(△)減 | |
|------------|----|-------------|-------------|-------|-----------|
| | | | | | |
| 給料 | | 13,318,886 | 13,207,323 | | 111,563 |
| 手当 | | 14,656,455 | 14,562,849 | | 93,605 |
| 法定福利費 | | 5,679,456 | 5,703,067 | △ | 23,611 |
| 合計 | | 33,654,798 | 33,473,240 | | 181,557 |
| 職員数 | | 3,562人(46人) | 3,480人(62人) | | 82人(△16人) |
| 平均年齢 | | 45歳7月 | 45歳7月 | | 0歳0月 |
| 職員一人当たり給与費 | | 7,664 | 7,718 | △ | 54 |

(注1) 職員数及び平均年齢は、年度末現在におけるものである。職員は、全て損益勘定部門に所属している。

(注2) 職員数の()欄は、再任用短時間勤務職員数であり、外数である。

(注3) 平均年齢は、再任用短時間勤務職員を除いた平均値である。

(注4) 職員一人当たり給与費は、(給料+手当)÷月当たり平均職員数(再任用短時間勤務職員数を含む。)である。

(表10) 一般会計補助金の内訳

(単位：百万円、%)

| 項目 | 年度 | 令和3年度 (A) | 令和2年度 (B) | 増(△)減 | |
|------------------|----|--------------|--------------|-------------------|------------------|
| | | | | 金額 (C)=(A)-(B) | 率 (C)/(B)×100 |
| ①地下鉄施設整備促進補助 | | 168 | 558 | △ 389 | △ 69.9 |
| ②地下鉄事業特例債元利償還金補助 | | 1,448 | 1,696 | △ 247 | △ 14.6 |
| ③児童手当給付負担金補助 | | 148 | 159 | △ 10 | △ 6.5 |
| ④年金拠出金公的負担分補助 | | 1,103 | 1,109 | △ 5 | △ 0.5 |
| ⑤福祉インフラ整備事業負担金 | | 13 | 13 | △ 0 | △ 0.1 |
| 合計 | | 2,882 | 3,535 | △ 653 | △ 18.5 |

(注) 都による、大江戸線の施設整備に係る企業債の利息等の補助(①)や、福祉インフラ整備事業の実施に伴う土地賃貸料減額相当の一般会計からの負担金(⑤)繰入である。

また、総務省通知「地方公営企業繰出金について(通知)」に基づき、企業債の元利償還金(②)や職員の人件費(③④)について、補助を行っている。

(表11) 資本的収支比較表

(単位：百万円、%)

| 項目 | 年度 | 令和3年度 (A) | 令和2年度 (B) | 増(△)減 | |
|-------------|----|--------------|--------------|-------------------|------------------|
| | | | | 金額 (C)=(A)-(B) | 率 (C)/(B)×100 |
| 高速電車事業資本的収入 | | 65,669 | 56,538 | 9,130 | 16.1 |
| 企業債 | | 35,294 | 33,904 | 1,390 | 4.1 |
| 一般会計出資金 | | 15,522 | 10,348 | 5,174 | 50.0 |
| 国庫補助金 | | 458 | 1,119 | △ 661 | △ 59.0 |
| 一般会計補助金 | | 482 | 1,166 | △ 684 | △ 58.7 |
| 財産収入 | | - | 0 | △ 0 | △ 100 |
| 投資償還金収入 | | 3,000 | 6,000 | △ 3,000 | △ 50.0 |
| 有価証券償還金収入 | | 9,000 | 4,000 | 5,000 | 125.0 |
| 貸付金返還金 | | 1,912 | - | 1,912 | - |
| 雑収入 | | 0 | 0 | △ 0 | △ 80.2 |
| 高速電車事業資本的支出 | | 104,757 | 111,017 | △ 6,259 | △ 5.6 |
| 建設改良費 | | 78,473 | 53,392 | 25,081 | 47.0 |
| 企業債償還金 | | 26,283 | 57,521 | △ 31,237 | △ 54.3 |
| 投資 | | - | 103 | △ 103 | △ 100 |
| 資本的収支 | | △ 39,088 | △ 54,478 | 15,389 | △ 28.2 |

(注) 都は、総務省通知「地方公営企業繰出金について(通知)」に基づき、高速電車事業に係る建設改良費の20%を限度に、出資を行っている。

(表12) 資本的収支に係る一般会計補助金の内訳

(単位：百万円、%)

| 項目 | 年度 | 令和3年度 (A) | 令和2年度 (B) | 増(△)減 | |
|------------------|----|--------------|--------------|-------------------|------------------|
| | | | | 金額 (C)=(A)-(B) | 率 (C)/(B)×100 |
| 地下鉄建設費補助(大規模改良分) | | 341 | 854 | △ 513 | △ 60.1 |
| 地下鉄建設費補助(耐震補強分) | | 141 | 312 | △ 170 | △ 54.8 |
| 合計 | | 482 | 1,166 | △ 684 | △ 58.7 |

(注) 都は、総務省通知「地方公営企業繰出金について(通知)」に基づき、建設改良費について、補助を行っている。

(表13) 有利子負債及び支払利息等の状況

(単位：百万円)

| 項目 | | 年度 | 令和3年度末 残高(A) | 令和3年度 | | 令和2年度末 残高(B) | 増(△)減 (A)-(B) |
|-------|-------------------|----|-----------------|--------|-----------------|-----------------|------------------|
| | | | | 増加 | 減少 | | |
| 有利子負債 | 企業債 | | 253,730 | 35,294 | 26,283 | 244,719 | 9,010 |
| 項目 | | 年度 | 令和3年度支払額 (C) | | 令和2年度支払額 (D) | | 増(△)減 (C)-(D) |
| | | | | | | | |
| 支払利息等 | 支払利息及び 企業債取扱諸費 | | 3,699 | | 4,424 | | △ 724 |

(表 1 4) 剰余金計算書

| | 資本金 | 剰余金 | | |
|------------------|---------|-----------------|--------|---------|
| | | 資本剰余金 | | |
| | | 事業施設受贈財産 評価額 | 国庫補助金 | 一般会計補助金 |
| 前年度末残高 | 477,532 | 518 | 48,611 | 50,427 |
| 前年度処分数額 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 議会の議決による 処分数額 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 処分後残高 | 477,532 | 518 | 48,611 | 50,427 |
| 当年度変動額 | 15,522 | 0 | 0 | 0 |
| 一般会計出資金の 受入れ | 15,522 | 0 | 0 | 0 |
| 当年度純損失 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当年度末残高 | 493,054 | 518 | 48,611 | 50,427 |

(注) この計算書における△表記は、減少、損失又は欠損を示すものである。

(単位：百万円)

| 剰余金 | | | | | 資本合計 |
|----------|---------|--------------------------|-----------|---|---------|
| 資本剰余金 | | 利益剰余金 | | | |
| その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 未処分利益剰余金 | 利益剰余金合計 | | |
| 57 | 99,615 | △ 208,292 | △ 208,292 | | 368,856 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| 57 | 99,615 | (繰越欠損金) △ 208,292 | △ 208,292 | | 368,856 |
| 0 | 0 | △ 6,435 | △ 6,435 | | 9,086 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | | 15,522 |
| 0 | 0 | △ 6,435 | △ 6,435 | △ | 6,435 |
| 57 | 99,615 | (当年度未処理欠損金) △ 214,727 | △ 214,727 | | 377,942 |

(表15) 比較キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円、%)

| 項目 | 年度 | 令和3年度 | | 令和2年度 | | 増(△)減 | | |
|-------------------|----|--------|-----|-------------------|------------------|--------|-------|-------|
| | | (A) | (B) | 金額 (C)=(A)-(B) | 率 (C)/(B)×100 | | | |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | | |
| 当年度純利益 | △ | 6,435 | △ | 14,584 | 8,149 | △ | 55.9 | |
| 減価償却費 | | 44,474 | | 43,537 | 937 | | 2.2 | |
| 固定資産除却損等 | | 1,067 | | 1,635 | △ | 568 | △ | 34.7 |
| 引当金の増減額(△は減少) | △ | 53 | | 290 | △ | 343 | △ | 118.4 |
| 長期前受金戻入額 | △ | 9,691 | △ | 9,620 | △ | 71 | 0.7 | |
| 受取利息及び配当金 | △ | 80 | △ | 93 | 13 | △ | 13.9 | |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 | | 3,699 | | 4,424 | △ | 724 | △ | 16.4 |
| 固定資産売却損益(△は益) | | - | | 0 | △ | 0 | △ | 100 |
| 未収金の増減額(△は増加) | | 2,474 | △ | 1,069 | 3,544 | △ | 331.3 | |
| 未払金の増減額(△は減少) | | 1,915 | △ | 5,408 | 7,324 | △ | 135.4 | |
| 貯蔵品の増減額(△は増加) | △ | 60 | △ | 200 | 139 | △ | 70.0 | |
| その他流動資産の増減額(△は増加) | | 51 | | 64 | △ | 12 | △ | 19.8 |
| その他流動負債の増減額(△は減少) | | 420 | △ | 2,312 | 2,732 | △ | 118.2 | |
| 小計 | | 37,782 | | 16,662 | 21,119 | | 126.7 | |
| 利息及び配当金の受取額 | | 101 | | 121 | △ | 20 | △ | 16.7 |
| 利息及び企業債取扱諸費の支払額 | △ | 3,720 | △ | 4,486 | 766 | △ | 17.1 | |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー | | 34,163 | | 12,297 | 21,866 | | 177.8 | |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | | |
| 有形固定資産の取得による支出 | △ | 41,434 | △ | 51,161 | 9,727 | △ | 19.0 | |
| 有形固定資産の売却による収入 | | - | | 0 | △ | 0 | △ | 100 |
| 無形固定資産の取得による支出 | △ | 99 | △ | 138 | 38 | △ | 28.1 | |
| 定期預金の払戻による収入 | | - | | 3,000 | △ | 3,000 | △ | 100 |
| 有価証券の取得による支出 | △ | 32,652 | △ | 31,679 | △ | 973 | 3.1 | |
| 有価証券の償還による収入 | | 42,488 | | 30,304 | 12,183 | | 40.2 | |
| 国庫補助金による収入 | | 692 | | 1,784 | △ | 1,092 | △ | 61.2 |
| 一般会計からの繰入金による収入 | | 1,095 | | 1,672 | △ | 576 | △ | 34.5 |
| その他資本収入 | | 0 | | 0 | △ | 0 | △ | 80.7 |
| その他資本支出 | △ | 4 | △ | 0 | △ | 4 | - | |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ | 29,913 | △ | 46,216 | 16,303 | △ | 35.3 | |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | | |
| 企業債による収入 | | 35,294 | | 33,904 | 1,390 | | 4.1 | |
| 企業債の償還による支出 | △ | 26,283 | △ | 57,521 | 31,237 | △ | 54.3 | |
| 一般会計からの出資による収入 | | 17,548 | | 9,564 | 7,984 | | 83.5 | |
| 割賦買取による支出 | △ | 28,626 | | - | △ | 28,626 | - | |
| リース債務の返済による支出 | △ | 200 | △ | 263 | 63 | △ | 24.1 | |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ | 2,268 | △ | 14,317 | 12,048 | △ | 84.2 | |
| 資金増減額 | | 1,981 | △ | 48,236 | 50,218 | △ | 104.1 | |
| 資金期首残高 | | 74,950 | | 123,187 | △ | 48,236 | △ | 39.2 |
| 資金期末残高 | | 76,932 | | 74,950 | 1,981 | | 2.6 | |